

# Коммерсантъ



4 601865 000219



Понедельник 27 февраля 2023 №33/П (7478 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт «У выдающихся людей хочется учиться всему». Даниил Медведев о победах, тренировках, мячах и личном логотипе — 12



новости Сроки внесения новых прививок в нацкалендарь отодвинуты до 2025 года и далее — 5

## В составе организованной группы семи Развитые страны будут следить за исполнением санкций против РФ сообща

Страны «семерки», утвердившие целый ряд санкционных мер, от запретов на экспорт технологичной продукции в РФ до потолка цен на российскую нефть и нефтепродукты, готовятся ужесточить контроль за их исполнением — об этом участники виртуального саммита G7 договорились на прошлой неделе. США, Евросоюз, Великобритания и Канада с четверга по субботу представляли новые санкционные списки, включающие дополнительные ограничения в РФ поставок продукции, которая может быть использована в военных целях, и лиц, по мнению правительств G7, причастных к обходу санкций. Представители власти и бизнеса в РФ ждут осложнения поставок из-за рубежа, но фактическое влияние на импорт будет зависеть от распространения вторичных санкций — пока их практически нет, основной их целью могут стать китайские компании, резко нарастившие экспорт в Россию еще в прошлом году.



Хотя G7 является неформальным клубом, его договоренности о совместном контроле исполнения санкций против РФ могут сильно осложнить работу российской экономики ФОТО CHRISTIAN BRUNA / POOL / GETTY IMAGES

Страны «семерки» намерены ужесточить контроль за исполнением санкционных ограничений, в первую очередь в отношении технологического экспорта в РФ, соответствующие меры перечислены в коммюнике по итогам виртуального саммита G7, приуроченного к годовщине начала военной операции РФ на Украине, обнародованном в пятницу. Заявление имело общий характер, поскольку санкции ЕС были утверждены поздно вечером 24 февраля и с большим трудом. Формально их блокировала Польша как «слишком слабые», фактически — ряд стран Восточной Европы, включая ту же Польшу: ее, по данным источников информантов, не устраивали новые ограничения на импорт из РФ синтетического каучука. Санкции Канады были объявлены первыми, за ними последовали санкции США и Великобритании, затем — Австралии и Новой Зеландии. С точки зрения новых мер списки «санкционированных» в них по-прежнему различаются.

В случае нарушений столкнутся с «существенными издержками», ограничения будут касаться и услуг, и возможностей транзита товаров. Страны «семерки» также намерены блокировать новые способы поставок в РФ компонентов, которые «поддерживают оборонный сектор и промышленность». Для сокращения же поступлений от экспорта нефтепродуктов G7 продолжат применять ценовые потолки и запреты на поставки техники для наращивания добычи в целом.

Санкционные ограничения США и ЕС в первую очередь расширяют запреты на поставки в РФ индустриальной продукции (в том числе электронных компонентов, включая беспилотники) и нацелены на разрыв цепочек поставок продукции и компонентов военного и двойного назначения (через внесение в санкционные списки российских компаний и их контрагентов). Евромиссия оценила свой пакет вместе с запретами на импорт битума и синтетического каучука в €12,7 млрд.

В финансовой сфере, в свою очередь, страны «семерки» планируют оставить лишь каналы для «необходимых» для обслуживания незапрещенного в отношении РФ импорта и экспорта трансакций (см. текст рядом). В правительстве РФ новые санкции G7, судя по вчерашним разговорам корреспондентов «Ъ» с собеседниками в Белом доме, восприняли как серьезные ограничения, требующие оперативной реакции, но обсуждать ее детали чиновники преимущественно

отказывались по очевидной причине: информация о контрмерах может осложнить их реализацию и навредить российским компаниям. По данным «Ъ», Минпромторг уже проводит консультации с отдельными компаниями, затронутыми новыми ограничениями технологического импорта. «Сейчас готовится очередная, пятая редакция перечня параллельного импорта, там будут как новые бренды, так и исключения определенных брендов. Также ведется работа по точечной донстройке механизма в части перехода от включения в перечень брендов к включению туда правообладателей. Это позволит проще администрировать процедуру. Что касается пересмотра перечня, исходя из санкций, то, разумеется, при подготовке новой редакции будет учитываться продукция, запрещенная к экспорту в Россию новыми санкционными ограничениями», — заявили в ведомстве.

### БАНКАМ ЗАКРЫЛИ ФОРТОЧКУ В ЕВРОПУ НОВЫЕ САНКЦИИ УГЛУБИЛИ ИЗОЛЯЦИЮ ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ РФ

Спустя год с момента начала военных действий в Украине под санкции так или иначе попали все системно значимые банки РФ, кроме организаций с иностранным капиталом. Долгие все продержал Тинькофф-банк, однако и он в результате оказался в черном списке ЕС. Несмотря на то что европейские регуляторы дали клиентам и партнерам подсанкционных банков время на урегулирование отношений, проблемы у них могут возникнуть, подчеркивают юристы.

В рамках десятого пакета санкций ЕС в черный список попали три крупные российские кредитные организации — Альфа-банк,

Росбанк и Тинькофф-банк. Первые два банка уже в SDN-листе США, так что наиболее серьезным выглядит изменение статуса Тинькофф-банка. Все средства и активы попавших под санкции банков в ЕС подлежат заморозке, под запретом предоставление средств, они не смогут совершать сделок с резидентами союза, «запрет распространяется и на средства, в отношении которых банки могут выступать как номинальные держатели», поясняет юрист Delcredere Артем Касумян. Однако, уточняет он, совет ЕС предусмотрел возможность до 26 августа высвободить средства клиентов (но не самих банков) со счетов третьих лиц или получить выплаты по ценным бумагам, которые юридически находятся в ЕС.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА — С2

## Газ останется на плаву Судно НОВАТЭКа для перевалки СПГ отправилось в Мурманск

Южнокорейская верфь Daewoo Shipping & Marine Engineering (DSME) завершила строительство плавучего хранилища для перегрузочного комплекса НОВАТЭКа в Мурманске. Судно Saam FSU вышло из корейского порта 22 февраля, путь в Мурманск может занять несколько месяцев. Аналогичное хранилище для Камчатки Koryak FSU, по данным «Ъ», будет готово во втором квартале. Использование плавучих хранилищ позволит НОВАТЭКу оптимизировать логистику и вывозить весь СПГ со своих арктических проектов даже в случае задержки с получением новых СПГ-танкеров.

Плавучее хранилище НОВАТЭКа Saam FSU (floating storage unit), построенное на верфи DSME, 22 февраля вышло из южнокорейского порта Окпо, следует из данных Kpler. Судно, вероятно, пойдет через Суэцкий канал в Мурманск, где станет ключевой частью перегрузочного СПГ-комплекса. Хранилище идет в Мурманск в сопровождении буксиров с низкой скоростью, путь может занять несколько месяцев.

НОВАТЭК намерен запустить перевалочные терминалы в Мурманске и на Камчатке в 2023 году. Они нужны для того, чтобы перегружать СПГ с проектов «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ-2» из танкеров ледового класса Arc7, способных проходить Севморпуть, на обычные конвенциональные суда, стоимость

фрахта которых ниже. Второе плавучее хранилище для Камчатки Koryak FSU, по словам собеседников «Ъ», будет готово во втором квартале 2023 года. В НОВАТЭКе на запрос «Ъ» не ответили.

Сейчас НОВАТЭК осуществляет перевалку СПГ в бельгийском Зебрюгге. После запуска перевалки в Мурманске компания перестанет зависеть от европейских портов. Как сообщил глава НОВАТЭКа Леонид Михельсон в начале февраля, компания также намерена продавать СПГ непосредственно в перевалочных пунктах на условиях FOB (free-on-board). «Мы надеемся на то, что наличие постоянно действующего объема СПГ в этих точках будет приводить к стабилизации цен на рынке: и фьючерсы, и спекулятивное хеджирование на СПГ-рынке надеемся, что стабилизируются», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

Запуск перевалки в Мурманске позволит НОВАТЭКу начать вывозить продукцию с строящейся первой линии завода «Арктик СПГ-2». Она, скорее всего, заработает раньше, чем будут готовы строящиеся на судовой верфи «Звезда» танкеры ледового класса Arc7. Перспективы и скорость постройки новых СПГ-танкеров для российских проектов сейчас омрачены западными санкциями на судовое оборудование.

## ЕС решил потянуть с российской резиной Санкции позволяют европейцам закупить каучук на годы вперед

ЕС после долгих колебаний запретил импорт российского каучука, технического углерода, асфальта и битума. В первых двух случаях санкции вступят в силу с середины 2024 года, а до этого срока возможно ввоз по квотам, которые по каучуку примерно вдвое больше реальных текущих поставок. Экспорт российского битума в ЕС, составлявший порядка 6% от его выпуска в РФ, практически прекратился еще в 2022 году. Эксперты уверены, что российским компаниям удастся перенаправить продукцию на другие рынки, а европейские потребители, вероятно, пострадают из-за роста затрат на сырье.

ЕС решил запретить импорт российского асфальта и битума, а с середины 2024 года — синтетического каучука и технического углерода, следует из публикации в официальном журнале ЕС. Синтетический каучук, от которого существенно зависит европейский автопром, был включен в санкции после длительных споров по настоянию Польши, которая в противном случае отказывалась согласовать десятый пакет европейских санкций. Компромиссом стало введение временных ввозных квот на 563 тыс. тонн, действующих до конца июня 2024 года. Аналогичные квоты в объеме 752,5 тыс. тонн были утверждены для технического углерода (производится из тяжелых

остатков нефтепереработки и используется в шинной и металлургической отраслях). Крупнейшим производителем синтетических каучуков в России является входящий в СИБУР «Нижнекамскнефтехим» мощностью более 700 тыс. тонн продукции в год. Помимо этого, компания владеет заводом «Воронежсинтезкаучук» мощностью более 220 тыс. тонн каучуков в год. Третий крупный завод — «Тольяттикаучук» (более 200 тыс. тонн в год) принадлежит «Татнефти». Компания купила актив у СИБУРа в 2019 году за 12,8 млрд руб. для обеспечения сырьем своего шинного бизнеса, который в прошлом году перешел контролируемому Татарстаном АО «Татнефтехиминвест-холдинг».

В прошлом году производство синтетических каучуков в России снизилось на 12%, до 1,5 млн тонн. Их экспорт в Европу, который еще в 2021 году составлял около 500 тыс. тонн, в 2022 году снизился почти вдвое, отмечают участники рынка. В целом Европа потребляет более 1,6 млн тонн каучуков, при этом собственное производство составляет менее половины этого объема. Таким образом, установленные квоты существенно превышают размеры текущих поставок каучуков из России в ЕС.

## Симптомы легкой депрессии

В ряде регионов впервые сократилось количество зарегистрированных автомобилей

Парк легкового автотранспорта в Москве, Московской, Саратовской областях, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае и других регионах впервые за много лет сократился в 2022 году, следует из отчетности ГИБДД. При этом в Тюменской области, Татарстане и Приморском крае количество зарегистрированных машин, наоборот, выросло. В среднем по стране темпы прироста личного автотранспорта снизились в три-четыре раза по сравнению с показателями двух-трехлетней давности. Опрошенные «Ъ» эксперты связывают это как с общим падением продаж на автомобильном рынке, так и с отъездом россиян из страны в 2022 году.

Исучив статистический раздел сайта Госавтоинспекции, «Ъ» обнаружил: по итогам 2022 года в органах ГИБДД было зарегистрировано 60,45 млн механических транспортных средств. Это всего на 312 тыс. (или 0,5%) больше, чем насчитывалось в 2021 году. В 2019–2021 годах, отметит, автопарк уверенно рос на 1,4–1,9% ежегодно.

К концу 2022 года в стране было зарегистрировано 50,6 млн легковых машин. Грузовиков — 6,67 млн, автобусов — 833,6 тыс., транспортных средств категории L (мотоциклы, мопеды, квадроциклы) — 2,3 млн. «Подвохов» машин в пользовании россиян стало на 9% больше (более 9 млн), транспортных средств возрастом один-три года — на 2% (6,5 млн). Однако транспортных средств старше 15 лет по-прежнему больше всего — более 19 млн. Впрочем, транспорт становится все более экологичным: авто с двигателями класса «Евро-5» стало больше на 4% по сравнению с 2021 годом, «Евро-6» — на 33%. А приносящих больший вред природе агрегатов «Евро-1» стало на 2% меньше. Самым массовым сегментом остаются машины с двигателями «Евро-4» (15,8 млн) и с двигателями, класс которых не установлен (15 млн). На 61% увеличился парк электромобилей (всего их 23,7 тыс. штук), на 51% — гибридов (138,5 тыс. штук).

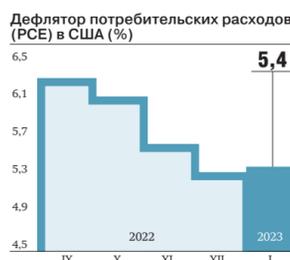
В Москве в 2022 году впервые была зафиксирована убыль легкового парка: количество зарегистрированных в ГИБДД авто сократилось на 16,6 тыс., составив 4,13 млн. В Подмосковье стало на 11,1 тыс. меньше легковушек, в Санкт-Петербурге — на 11 тыс., в Саратовской области — на 7,9 тыс., в Краснодарском крае — на 7,3 тыс., в Псковской области — на 5 тыс. В Калининградской области легковой автопарк, напротив, увеличился на 9 тыс. машин, в Тюменской области — на 5,3 тыс., в Татарстане — на 2 тыс., на Камчатке — на 1 тыс.

# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 5,4

процента составил в годовом выражении **январский показатель дефлятора потребительских расходов (PCE) в США**. Вопреки прогнозам, значение индекса, на который ориентируется ФРС, в январе перестало снижаться. Ожидается, что из-за ускорившей инфляции американский регулятор будет повышать ставки вплоть до лета этого года. На это указывает и показатель индекса потребительских цен (CPI) США, который в отличие от PCE рассчитывается на основе опросов потребителей, а не бизнеса: хотя рынок после декабрьского значения в 6,46% ожидал снижения до 6,2%, CPI в январе составил 6,41% год к году. Базовая инфляция Core CPI (без цен на энергоносители и продовольствие) при этом выросла до 5,58%.



## Медицина скинет на импортозамещение

### Минфин предлагает изменить правила госзакупок для здравоохранения

Российские междучреждения могут получить право закупать медоборудование и расходные материалы через единого заказчика в рамках офсетного контракта. Соответствующие поправки к законодательству сейчас обсуждают в правительстве. Это, по мнению Минфина, позволит лучше адаптировать систему госзакупок к новым реалиям медицинской сферы — в перспективе, напомин, Минздрав опасается сложностей с зарубежными поставками медтехники и медизделий.

Минфин предлагает внести поправки в закон «Об обязательном медицинском страховании», разрешив государственному больничному заказчику через единого заказчика. Это следует из межведомственной переписки Минфина, правительства Москвы и первого вице-премьера Андрея Белоусова (есть у «Ъ»).

Как следует из документов, в конце декабря 2022 года мэр Москвы Сергей Собянин обратился к первому вице-премьеру с просьбой предусмотреть в 44-ФЗ новые способы заключения офсетных контрактов (о закупках с условием локализации производства в РФ). Москва, как следует из приведенной в письме статистики, с 2017 года заключила уже 5 таких контрактов (на производство лекарств, медизделий и детского питания) на 72 млрд руб. при частных инвестициях в развитие производств для их выполнения в 12,9 млрд руб.

Однако закон об ОМС осложняет расширение этой практики: механизм финансирования расходов больниц, например, на приобретение расходных материалов, предполагает возмещение затрат на них непосредственно медорганизации. При этом масштаб инвестиций офсетных контрактов не позволяет заключать их отдельным больницам самостоятельно, а 44-ФЗ не предполагает, что заключить офсетный контракт с одним поставщиком могут несколько учреждений, и не предусматривает возможности передачи этой функции



Для расширения инвестиций в столичное здравоохранение мэру Москвы Сергею Собянину понадобится поддержка федеральных властей  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

единому заказчику. Поэтому мэр Москвы просит первого вице-премьера поручить рассмотреть возможность предоставления регионам права проводить совместные закупки внутри одного субъекта РФ при минимальном объеме инвестиций от 100 млн руб. В ответ на это письмо 13 января этого года Андрей Белоусов дал поручение Минфину, Минэкономики, ФАС и Минздраву проработать предложение мэра Москвы.

Как следует из письма Минфина от 10 февраля, ведомство не поддерживает идею совместных закупок: инвестор, выступающий поставщиком по офсетному контракту, не может быть ответственным перед несколькими заказчиками, так как это приведет к «правовой неопределенности», если инвестор выполнит контракт по отношению ко всем участникам контракта кроме одного. Однако существующие правовые нормы, добавляет в Минфине, позволяют регионам осуществлять централизованные закупки в интересах региональных структур через единого заказчика — согласно положению части 3 статьи 26 ФЗ-44. Таким образом, по мнению Минфина, изменения необходимы не контрактной системе, а системе финансирования ОМС — в частности, ведомство предлагает разрешить передавать средства ОМС для оплаты офсетных контрактов единому заказчику.

Отметим, что необходимость механизма офсетных контрактов для закупки менее дорогих лотов обсуждается в сфере медицины давно — российские производители медицинских изделий рассматривают этот механизм как часть мер поддержки отечественного производства. С учетом перспективы осложнения поставок в РФ медтехники и медизделий, о которой ранее уже писал «Ъ», предложение Минфина может получить поддержку Минздрава и ФОМС (подробнее см. «Ъ» от 13 февраля). Впрочем, на запрос «Ъ» в ведомства пока не ответили.

Анастасия Мануйлова, Диана Галиева

## В составе организованной группы семи

СИ

В Минэкономике, ответственном за регуляторную рамку контрольно-аналитической деятельности (напомним, в этом контексте обсуждается, например, снятие запрета на создание в РФ компаний «матрешек», см. «Ъ-Онлайн» от 21 декабря 2022 года, последнее закрытое совещание по теме прошло в РСПП в середине февраля, детали его не раскрывают и в соцсетях), говорить о прогрессе в этой работе отказались. «Задача министерства — создание условий, инструментов для бизнеса, которые позволят им адаптироваться», — сказала «Ъ» советник министра Дарья Левченко. Отказались обсуждать тему и в секретариате курирующего экономического блок правительства первого вице-премьера Андрея Белоусова. Такое положение

дел объяснимо, но создает внутренний конфликт общезначимой и контрсанкционной политики правительства: в прозрачности регуляторной среды, за которую Белый дом боролся в последние годы, закрытое обсуждение мер по обходу и противодействию санкциям вписывается с трудом, но альтернативы не видно.

Существенную роль в смягчении эффекта ограничений и добровольного ухода западных компаний с рынка РФ сыграл в первую очередь Китай — он стал одним из основных экспортных партнеров в РФ товаров, включая те, на которые странами «семерки» и ЕС были введены экспортные запреты. Доля страны в импорте РФ выросла с 20% до 45% за период с марта по сентябрь 2022 года, суммарный торговый оборот за это время увеличился на \$27 млрд по сравнению с аналогичным периодом

2021 года, отмечали ранее эксперты Institute of International Finance (официальные данные по внешней торговле РФ закрыты). Возможность дополнительной активизации двусторонних связей собеседники «Ъ» связывают с визитом председателя КНР Си Цзиньпина в Москву — 22 февраля президент РФ Владимир Путин заявлял, что ждет приезда главы КНР, но обозначив дату возможной встречи.

Собеседник «Ъ» в РСПП затруднился дать однозначную оценку возможным последствиям ужесточения контроля за применением санкций, сославшись как на текущие возможности их обхода, так и на позицию китайской стороны, которая выступает против односторонних санкций. «Мы не знаем деталей обсуждения в рамках «семерки», но можно предположить, что эти страны хотят уси-

лить режим вторичных санкций, в первую очередь против Китая», — добавляет он. Новые же ограничения, безусловные, осложняют условия поставок, полагает собеседник «Ъ».

Исходя из предложений КНР на прошлой неделе относительно «формулы перемирия» между РФ и Украиной, по крайней мере сейчас «пророссийской» политическую позицию КНР назвать невозможно. Ситуация может измениться к лету 2023 года с приближением визита в Россию главы Китая Си Цзиньпина, но пока перемены скорее в другую сторону — ранее позиция КНР была более уклончивой и в принципе позволяла трактовать ее в пророссийском ключе.

Санкции теперь в большей степени направлены на «латание дыр» в уже принятых мерах. Это касается и запрета на экспорт критически

важных технологий и промышленных товаров, хотя и появились дополнительные ограничения, связанные с движением и транзитом через Россию, отмечает заместитель VIG Trans Игорь Ребелский. Последняя мера, по его словам, может дополнительно усложнить экспортное таможенное оформление подобных грузов в ЕС и прохождении границ ЕС с Белоруссией и Россией. «Российский же бизнес будет искать обходные пути и осуществлять импортозамещение, как это было весь предыдущий 2022 год, иными словами, Россия и ЕС продолжат «противостояние» в рабочем режиме», ожидает глава компании.

Татьяна Едовина, Олег Сапожков, Евгения Крючкова, Диана Галиева, Дмитрий Бутрин

## Санкционный прилив гуманизма

### Внешние проблемы бизнеса закрывают внутренними послаблениями

Правительство и Госдума продолжают править законодательство для снижения уголовного давления на предпринимателей — по логике властей это может отчасти компенсировать проблемы бизнеса из-за санкций. Законопроект Минюста об ограничении причин для ареста предпринимателей принят Госдумой в первом чтении. Вскоре на рассмотрение парламентариев поступит и «второй пакет» послаблений — о смягчении ответственности бизнеса за налоговые преступления в случае оплаты недоимки и пени. Бизнес и эксперты, поддерживая либерализацию уголовного наказания, предлагают сделать ее более масштабной — например, закрепить в законе принцип налоговой реконструкции. Следующий пакет поправок предприниматели и Минюст намерены представить уже в марте.

Принятые 22 февраля Госдумой в первом чтении поправки к Уголовно-процессуальному кодексу (УПК) направлены на либерализацию производства по уголовным делам, связанным с экономическими престу-

плениями. Законопроект утверждает приоритет применения судом в отношении предпринимателей и членов органов управления компаний мер пресечения, позволяющих продолжать ведение бизнеса. Замглавы Минюста Андрей Логинов сообщил парламентариям, что количество ходатайств об избрании меры пресечения в виде ареста предпринимателей по таким делам растет: с 118 в 2020 году и 151 в 2021-м до 149 только за первое полугодие 2022 года.

В новой конструкции арест по делам об экономических преступлениях будет возможен только в трех случаях: если предприниматель не имеет места жительства, скрылся или нарушил ранее избранную меру пресечения. Пролдлевать сроки ареста и предварительного расследования можно будет только с согласия руководства региональных следственных органов. Сами по себе следственные действия не будут считаться достаточным основанием для продления ареста.

Параллельно с принятием Госдумой поправок к УПК правительство на заседании 22 февраля одобрило второй пакет Минюста по гума-

низации уголовного законодательства: изменения в Уголовный кодекс (УК) призваны смягчить наказание за налоговые преступления. В случае уплаты предпринимателем всех сумм недоимки и пени следователь будет обязан вынести постановление об отказе в возбуждении уголовного дела или прекратить уже возбужденное. Снижение максимального наказания (с шести или семи до пяти лет лишения свободы по ст. 199–199.2 УК, с четырех до трех лет — по ст. 199.4) переводит такие преступления в категорию «небольшой и средней тяжести» — с меньшим сроком давности. Ранее был смягчен порядок возбуждения уголовных дел за уклонение от налогов: делать это следователи смогут только по материалам налоговиков о возможном наличии в действиях налогоплательщика состава преступления (см. «Ъ» от 3 марта 2022 года).

«То, что налоговые преступления перестанут относиться к категории тяжких, влечет не только прямые, но и косвенные последствия, а именно существенное расширение прав осужденного при рассмотрении вопросов, связанных с исполнением приговора (например,

по срокам обращения с ходатайством об условно-досрочном освобождении)», — рассуждает бизнес-омбудсмен Борис Титов. Однако, по его словам, необходимо скорректировать налоговые составы для того, чтобы четко отделить преступления, связанные с уклонением, от налоговых правонарушений и злоупотреблений.

Борис Титов также считает необходимым включить в УК примечание, которое фиксировало бы обязанность следствия определять размер недоимки с учетом действительного размера расходов налогоплательщика (принцип налоговой реконструкции). «Пленум Верховного суда в 2019 году постановил, что суды должны учитывать все факторы — как увеличивающие, так и уменьшающие размер неуплаченных налогов, сборов и взносов. Однако на досудебной стадии эти разъяснения не всегда принимаются во внимание», — отмечает бизнес-омбудсмен. Например, по ст. 199.2 УК предприниматель нередко привлекают, даже когда расходы были обоснованы, связаны с поддержанием деятельности организации и не уменьшали

ее имущественную массу. При этом именно от размера ущерба в первую очередь зависит как сама криминализация деяния, так и его последующая квалификация.

Член генсовета «Деловой России» Екатерина Авдеева отмечает, что приведение сроков давности по налоговым составам к срокам хранения документов позволит предпринимателю сохранить документы, которые докажут, что взаимодействие с контрагентом было обоснованным.

Напомним, что тренд на послабления в уголовном преследовании бизнеса наметился после начала военной операции РФ на Украине — в новых условиях власти поощряли больше свободы в ведении предпринимательской деятельности. Неоснованное преследование со стороны силовиков традиционно называлось одним из главных барьеров для улучшения делового и инвестиционного климата. Поэтому бизнес направил в Минюст уже целый ряд дополнительных инициатив по декриминализации экономических преступлений — часть из них может быть учтена уже этой весной.

Диана Галиева, Кристина Боровикова

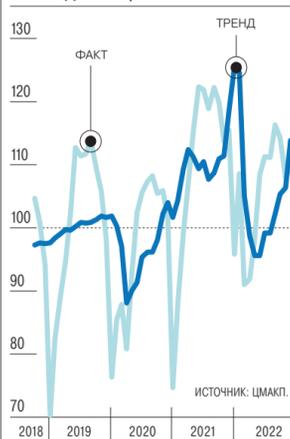
## МОНИТОРИНГ

### КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ

#### Инвестиции выросли как в последний раз

Индекс предложения инвестиционных товаров (рассчитывается Центром макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, ЦМАКП) после резкого снижения весной 2022 года и последующего восстановления совершил резкий скачок в декабре и превысил среднемесячное значение 2021 года (см. график). В ЦМАКП, впрочем, полагают, что такой рост вряд ли является устойчивым. «В декабре по многим объемам отраслевым показателям в последние два-три года наблюдаются нехарактерные скачки, за которыми следует понижающаяся коррекция. Это похоже на изменение формы сезонной волны, однако пока не накопилось достаточно наблюдений, чтобы утверждать это наверняка», — замечают авторы исследования.

ИНДЕКС ПРЕДЛОЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ТОВАРОВ (СРЕДНЕМЕСЯЧНОЕ ЗНАЧЕНИЕ 2019 ГОДА = 100)



Кризис 2022 года оказался нетипичным с точки зрения поведения капвложений, которые, судя по данному Росстата о ВВП (см. «Ъ» от 20 февраля) и косвенным показателям, уверенно росли, подогреваемые высокими корпоративными прибылями и высокими госинвестициями. Реальный рост инвестиций в основной капитал в январе — сентябре 2022 года оказался на уровне 5,9% в годовом выражении, а основной вклад в их прирост внесли отрасли трубопроводного транспорта и нефтегазовых. Исходя из статистики о капвложениях, в третьем квартале они стабилизировались после роста в середине года.

«С одной стороны, высокая активность в строительстве, поддерживаемая государством, стала важным фактором поддержки экономики. С другой — сочетание стагнации инвестиций и роста в строительстве означает, видимо, серьезный сбой в обновлении парка машин и оборудования», — заключают в ЦМАКП. Этот сбой, судя по всему, не преодолен. В декабре 2022 года и в январе 2023 года выпуск инвестованных заметно рос, но при этом в январе произошло снижение производства машин и оборудования (9,7% к декабрю с учетом сезонности).

Отметим, что значительная доля прироста капвложений в 2022 году обеспечивалась подорожавшим инвестиционным импортом, который промышленные компании, судя по опросам Института Гайдара, отрасли продолжали получать в обход санкций. «Накопленный багаж негативных эффектов (ухудшение инвестиционного климата, ограничения на импорт технологических товаров, уход иностранных компаний) будет негативно влиять на инвестиции как минимум в 2023 году», — полагают аналитики Райффайзенбанка, ожидая спада капвложений в этом году.

Артем Чугунов

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателей). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хаммелс — директор службы. Отдел разночного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подлинные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКЦИЯ: Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яблочкина — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь, Оля Бороякина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аманов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (преступности), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Хидев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецоперсы «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранный информация), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Петр Холубаев (нормативно-справочная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Костун | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цюпка — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млечи — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лошак, ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996, д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301, д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсант в Екатеринбурге» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсант Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсант в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг Ом» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 80 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 49 135 (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертификатов: Борь тиражного учета — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

16+

# НОВОСТИ

## В спецоперации важна умеренность

### Социологи посчитали сторонников и противников углубления СВО

Спустя год после начала специальной военной операции (СВО) россияне не поменяли своего отношения к ней, следует из свежего опроса исследовательской службы Russian Field. Большинство (69%) опрошенных по-прежнему поддерживают военную операцию, не поддерживают лишь 22% респондентов. Только 34% россиян отменили бы решение о ее начале, если бы у них была такая возможность, 52% не стали бы ничего менять. При этом число противников и сторонников дальнейшей углубления боевых действий примерно поровну — 52% и 42%.

Эти данные уже 11-й волны опроса Russian Field, посвященного отношению россиян к спецоперации. Он проводился с 31 января по 6 февраля с участием 2 тыс. респондентов, которых опрашивали по телефону. Статистическая погрешность данных не превышает 2,19%.

Авторы исследования отмечают, что общие цифры поддержки СВО практически не менялись на протяжении десяти месяцев ее проведения. Самый низкий уровень поддержки в 59% показали замеры, сделанные в конце февраля прошлого года, но потом цифры выросли. В последнем опросе 17% опрошенных признались, что изменили свое отношение к СВО, причем две трети из них (12%) — в сторону ее поддержки. Также по сравнению с декабрем прошлого года на 10 п. п. — до 23% — сократилось число людей, считающих, что операция проходит для российской армии неуспешно. Придерживающихся противоположной точки зрения, напротив, стало больше на 6 п. п.: всего таких сейчас 56%.



Спустя год социологи продолжают изучать мнение россиян по поводу специальной военной операции  
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

Впрочем, при использовании специальных вопросов-фильтров для углубленного анализа выяснилось: большинство опрошенных не хотят эскалации военных действий.

Участников опроса попросили поочередно ответить на два вопроса — о поддержке гипотетических решений о наступлении на Киев и о подписании мирного соглашения. В итоге 27% опрошенных составили твердые сторонники эскалации СВО (они поддерживают наступление и не поддерживают мирное соглашение). Еще 34% респондентов оказались решительными противниками наращивания СВО (поддержат мирное соглашение и не поддержат наступление). 33% заняли нейтральную позицию, ответив положительно на оба вопроса. Наконец, 2% не готовы поддержать ни один из вариантов.

Затем социологи стали выяснять отношение этих групп к различным сценариям ее продолжения и завершения. Это позволило разделить как сторонников, так

и противников СВО на радикальных и умеренных, а нейтральных ранжировать по склонности к поддержке одной из сторон. Например, даже среди противников СВО только 44% считают допустимым в результате мирных переговоров возвращение к границам до 2014 года (недопустимым такой вариант назвали 42% опрошенных в этой категории). Среди сторонников эскалации неприемлемым такой вариант считают 85% опрошенных, в то время как допустимым — лишь 10%.

Но 28% из них готовы согласиться с тем, что Украина признает в составе России только Крым, ДНР и ЛНР.

В итоге выяснилось, что наибольшую долю составляют именно умеренные противники эскалации (27%), на втором месте — нейтральные, но склоняющиеся к той же точке зрения (18%). В целом респондентов, не поддерживающих дальнейшее углубление СВО, оказалось около половины — 52%. Сторонников же усиления военных действий на 10 п. п. меньше — таких 42%.

При этом сторонников эскалации «военной операции» объединяет поддержка боевых действий и готовность к дальнейшему противостоянию с повышением ставок, отмечают авторы исследования. Также в этой категории наиболее высок уровень одобрения действий основателя ЧВК «Вагнер» Евгения Пригожина. В целом почти половина опрошенных (43%) либо ничего не знают о деятельности господина Пригожина в ходе СВО, либо затрудняются ее оценить. Однако 41% оставшихся оценивают ее положительно.

А вот умеренные и радикальные противники СВО, напротив, резко различаются по многим позициям, отмечает социологи: радикалы в большинстве выступают за немедленное прекращение военных действий, часто на условиях Украины, умеренные же просто не хотят дальнейшей эскалации — они против второй волны мобилизации и за переход к мирным переговорам.

Напомним, что 20 февраля ВЦИОМ опубликовал опрос, согласно которому решение провести специальную военную операцию России на Украине поддерживают 68% россиян и не поддерживают 20%.

Дополнительные вопросы-фильтры особого значения не имеют, убежден политолог Евгений

Минченко. Это не какие-то реальные развилки, а скорее своего рода «социологическое моделирование», считает он. Кроме того, население сейчас не очень глубоко погружено в нюансы спецоперации, дополняет эксперт. Главный фактор — это высокий уровень доверия лично Владимиру Путину: конкретные решения, которые могут приниматься на внешнеполитическом фронте, примерно 70% электората делегирует президенту, обращает внимание эксперт.

«На самом деле сейчас в обществе есть условные 15% турбопатриотов и условные 15% противников СВО. А остальная часть — это консервативное большинство, мнение которых по поводу предпочтительности мирных переговоров или продолжения боевых действий меняется в зависимости от информационной повестки», — считает глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин. По его словам, это видно и из динамики опросов: по сути, одни и те же люди переходят туда-обратно между сторонниками наступления на Киев и мирных переговоров. Сейчас, в моменте в этих группах сопоставимое количество россиян, отмечает эксперт. Также эта волатильность общественного мнения косвенно подтверждается и тем, что значительное число респондентов готово поддержать любое решение руководства страны по дальнейшему ходу операции. «Еще важно, что при ретроспективном моделировании решение начать СВО вызывает одобрение у 52 процентов респондентов», — отмечает господин Костин.

Анастасия Корня, Андрей Винокуров

Минченко. Это не какие-то реальные развилки, а скорее своего рода «социологическое моделирование», считает он. Кроме того, население сейчас не очень глубоко погружено в нюансы спецоперации, дополняет эксперт. Главный фактор — это высокий уровень доверия лично Владимиру Путину: конкретные решения, которые могут приниматься на внешнеполитическом фронте, примерно 70% электората делегирует президенту, обращает внимание эксперт.

«На самом деле сейчас в обществе есть условные 15% турбопатриотов и условные 15% противников СВО. А остальная часть — это консервативное большинство, мнение которых по поводу предпочтительности мирных переговоров или продолжения боевых действий меняется в зависимости от информационной повестки», — считает глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин. По его словам, это видно и из динамики опросов: по сути, одни и те же люди переходят туда-обратно между сторонниками наступления на Киев и мирных переговоров. Сейчас, в моменте в этих группах сопоставимое количество россиян, отмечает эксперт. Также эта волатильность общественного мнения косвенно подтверждается и тем, что значительное число респондентов готово поддержать любое решение руководства страны по дальнейшему ходу операции. «Еще важно, что при ретроспективном моделировании решение начать СВО вызывает одобрение у 52 процентов респондентов», — отмечает господин Костин.

## КПРФ хочет разобраться с выборами

### Коммунисты внесли в Госдуму проект избирательного кодекса

Депутаты фракции КПРФ во главе со своим лидером Геннадием Зюгановым в минувшую среду внесли в Госдуму проект избирательного кодекса. Представители парламентской оппозиции восприняли ряд предложенных нововведений позитивно. А вот в «Единой России» считают, что для кодификации избирательного законодательства время еще не пришло. По мнению эксперта, проект КПРФ содержит много полезных предложений, но нуждается в доработке.

Авторы 453-страничного документа указывают в пояснительной записке, что идея избирательного кодекса не нова: Верховный совет уже пытался его внедрить еще в 1992 году. Позже аналогичными разработками занимались партии и экспертное сообщество. В своем варианте кодекса КПРФ предлагает ряд новшеств: например, сделать единым днем голосования третье воскресенье марта, отказаться от многодневного и дистанционного электронного голосования (ДЭГ), отменить возможность волеизъявления на придомовых территориях, запретить входить в избиркомы государственным и муниципальным служащим. Также коммунисты считают необходимым запретить практику «паровозов», когда списки возглавляет популярная личность, которая впоследствии отказывается от мандата, отменить муниципальный фильтр на губернаторских выборах, ввести принцип неизменности нормативно-правовой базы в период избирательной кампании. Кроме того, КПРФ предлагает отказаться от формирования избирательных участков со значительным числом избирателей (сейчас в ряде случаев допускается образование участков с числом избирателей, превышающим 3 тыс. человек). Еще одно предложение — введение критерия ответственности ошибок в документах кандидатов при принятии решений об их регистрации или отказе в ней. Кроме того, компартия предлагает ввести уведомительный порядок для предвыборных митингов и вернуть трансляцию в интернет с камер видеонаблюдения на участках. Авторы проекта также предлагают не включать военнослужащих по призыву в списки избирателей для участия в выборах в органы власти российских регионов.

Правительство уже дало отрицательный отзыв на инициативу: ее принятие потребует дополнительного финансирования из бюджета (в частности, на установку систем видеонаблюдения на избирательных участках), а его источники не определены.

Однако соавтор проекта Юрий Синельников (КПРФ) считает, что

шансы кодекса на принятие не стоит недооценивать, так как у партии власти нет причин не поддержать документ. «Конечно, мы хотим и просто привлечь внимание к многочисленным проблемам, которые поднимаем. Но почему мы вдруг решили, что у нас нет шанса на успех? Самое главное — мы сформировали из разрозненных законодательных актов единую систему. Я бы на месте единороссов принял кодекс в первом чтении, а потом ко второму внесил бы поправки», — сказал «Ъ» коммунист.

Однако единоросс, председатель комитета Госдумы по госстроительству и законодательству Павел Крашенинников полагает, что для принятия подобного документа время еще не пришло. «На данной стадии развития нашего общества, когда избирательное законодательство кипит и постоянно меняется, кодифицировать правовые нормы невозможно», — пояснил «Ъ» парламентарий. — Кодифицируют устоявшиеся десятилетиями правила. Здесь этого нет и в ближайшем будущем не предвидится, не потому кто-то не хочет или плохой, отношения неустойчивые. Нельзя построить добротный дом в центре бурной реки. Кодекс должен быть основательным и долговечным документом».

А вот представители «Справедливой России — За правду» (СРЗП) готовы поддержать коммунистов, так как сходятся с ними по многим позициям, а в 2012 году предлагали свой вариант кодекса, сообщил «Ъ» председатель партии Сергей Миронов. «Избирательный кодекс должен решать две основные задачи — уход от любых ограничений избирательных прав граждан и от политической монополии известной партии. А эта монополия благодаря принимаемым думским большинством законам только укрепляется», — поясняет партиец. По его словам, эти «пагубные процессы» нужно оборачивать вспять, что и предлагают «коллеги из КПРФ» и на чем настаивает и СРЗП своими инициативами.

С юридико-технической точки зрения избирательное законодательство «морально устарело», в нем много внутренних противоречий из-за многочисленных изменений, признает депутат Госдумы, заместитель главы центрального аппарата ЛДПР Алексей Диденко. Однако он призывает подходить к новым изменениям осторожно и без резких реформ. Так, господин Диденко скептически по отношению к отмене многодневного голосования и ДЭГ, так как такое волеизъявление удобно людям. Практику «паровозов» можно ограничить, но не в отношении лидеров партии, считает либе-

рал-демократ. Ну и переносить выборы партия предлагает не на март, когда «в некоторых регионах еще прохладно», а на апрель. Со смягчением муниципального фильтра в ЛДПР согласны.

В пресс-службе «Новых людей» «Ъ» пояснили, что партия не поддерживает проект коммунистов, так как он заведомо непроходной, что только мешает реальным изменениям в избирательной системе. Однако «Новые люди» выступают за равный баланс между мажоритарной и списочной системами избирания депутатов, установление одного дня голосования, повышение прозрачности муниципального фильтра. «Как минимум должна быть внедрена система предоставления подписей депутатов для прохождения муниципального фильтра через «Госуслуги», — говорят «Новые люди».

Электоральный эксперт Аркадий Любарев в 2011 году также готовил проект избирательного кодекса, а в прошлом ноябре опубликовал на сайте движения «Голос» (включено Министром в реестр иностранных агентов) подробный разбор инициативы коммунистов. Как он пояснил «Ъ», большинство его замечаний авторы не учли. Так, эксперт считает упущением КПРФ отсутствие отдельной главы, посвященной избирательным системам. «Ее отсутствие, в частности, приводит к тому, что нормы, определяющие избирательную систему, оказываются в самых неожиданных местах», — писал эксперт. Также коммунисты не рассмотрели проблему регулирования региональных и муниципальных выборов. Хотя значительная часть таких норм жестко закреплена федеральным законом, часть из них регулируется только рамочно, а ряд из них носит диспозитивный характер, что позволяет региональным властям вводить или отменять те или иные правила. «По ряду важных норм у регионального законодателя есть неограниченные возможности собственного регулирования», — добавляет эксперт. Он также отмечает, что в проекте нет норм, определяющих, в каком случае кандидат на губернаторских выборах считается избранным. Также в документе, как и в действующем законодательстве, нет регулирования разбиения партийных списков на региональные и муниципальных выборах на территориальные группы, отмечает эксперт.

Господин Любарев поддерживает идею стабилизации избирательного законодательства, но считает, что многие мелкие нормы можно пересматривать и в поздние сроки: «Иначе мы потеряем возможность улучшать избирательные за-

коны в последний год перед выборами, когда им уделяется более пристальное внимание». По мнению Аркадия Любарева, нуждается в кардинальной переработке глава

о выдвижении и регистрации кандидатов. В частности, он предлагает восстановить избирательный залог (применялся на российских выборах с 1999 по 2008 год) и усовер-

шенствовать процедуру сбора подписей, в том числе и с применением электронных сервисов.

Ксения Веретенникова, Мария Макутина



## Книжная полка Коммерсанта

### Ваш полезный подарок за подписку в феврале — три электронные книги от издательства «Альпина Пабlishер»



**Ицхак Адизес**  
**Управление в условиях кризиса**  
Как выжить и стать сильнее



**Юрий Шароватов**  
**Дистанционный менеджмент**  
Как управлять сотрудниками на удаленке



**Коллектив авторов НВР**  
**Инновационный менеджмент**



Письмо с промокодом и инструкция по активации высылаются в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки. Количество подарков ограничено.

### Как получить подарок?

- Оформить и оплатить с 1 по 28 февраля подписку на «Коммерсантъ» на 3 месяца и более в печатном или электронном виде
  - на сайте [kommersant.ru](http://kommersant.ru) в разделе Подписка
  - по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)
- Получить на свой e-mail промокод для скачивания книг от «Альпины Пабlishер»





# НОВОСТИ

## Симптомы легкой депрессии

Рекордсменом стало Приморье, где за год на учет встало дополнительно 15 тыс. легковых машин. В 2022 году, сообщал ранее „Ъ“, физлицы везли через Владивосток в Россию почти 200 тыс. подержанных авто, в основном японских и корейских.

Вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин считает, что автомобилей в регионах становится меньше только на бумаге. В действительности многие автолюбители снимают машины с учета и продолжают на них ездить (транспортные средства исчезают из баз ГИБДД и больше не отражаются в отчетности). Люди сейчас пытаются сэкономить на штрафах с камер, ОСАГО, транспортном налоге, — пояснил он, — „Ъ“. Поэтому, к примеру, в Москве из-за огромного количества камер наблюдается такое серьезное сокращение зарегистрированных легковых машин». Встречи с инспектором ГИБДД, считает Антон Шапарин, таких водителей не пугают.

Но президент Московской коллегии правовой защиты автолюбителей Виктор Травин считает такую версию маловероятной. Если водитель не сдает номера в ГИБДД при прекращении регистрации, то они объявляются в розыск. При проверке такой машины инспектор оформляется материал за управление с подложными госрегистрационными номерами (чревато лишением прав до полугода). Поэтому господин Травин склоняется к другой версии: он напоминает, что в прошлом году многие россияне покинули страну из-за начала военной операции и объявления частичной мобилизации. Многие пересекли границу на своих автомобилях, предварительно сняв их с учета, чтобы пользоваться ими на новом месте. Из Москвы миграция в 2022 году была самая значительная, добавляет координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов, но многие автолюбители продавали свои машины в другие регионы. Отчасти этим объясняется прирост автопарка в некоторых субъектах. Виктор Травин не исключает, что среди снятых с учета авто может быть много внедорожников: по законодательству государство в оговоренных случаях может изымать полноприводные авто во время мобилизации. В связи с этим, предполагает господин Травин, многие автолюбители прекращали регистрацию в ГИБДД.



В одних регионах машин стало заметно меньше, зато в других — прибавилось  
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

В столичном Центре организации дорожного движения (ЦОДД) Москвы сообщили „Ъ“, что в 2022 году ежедневно на дороги выезжало 2,97 млн машин — на 140 тыс. меньше (на 4,9%), чем в 2021 году. «Большая часть автомобилистов вернулись или впервые пришли в городской транспорт, а также чаще стали пользоваться такси, — говорят в ЦОДД. — Все больше москвичей предпочитает метро, МЦД, трамваи и электробусы для ежедневных поездок на работу. В 2022 году пассажиры совершили в рабочий день более 15 млн поездок, на 580 тыс. больше, чем в 2021 году».

Обновление автопарка идет гораздо медленнее из-за резкого сокращения продаж новых авто, добавляет Антон Шапарин. В 2023 году в Россию, по его прогнозам, будет ввезено гораздо больше автомобилей возрастом три-пять лет (сейчас их 5,8 млн). По данным Ассоциации европейского бизнеса, в 2022 году рынок новых авто упал на 59%, до 687 тыс. В ассоциации ожидают, что в 2023 году рынок вырастет на 12%, до 0,77 млн.

Иван Буранов

## Календарь прививок не переворачивается

Правительство хочет «синхронизировать» его с разработкой отечественных вакцин

Правительство отодвинуло сроки внесения новых прививок в нацкалендарь. Теперь вакцины от ротавируса и вируса папилломы человека попадут в него только в 2025 году, а вакцина против ветряной оспы — в 2027 году. Минздрав поясняет, что это нужно для синхронизации со сроками выхода на рынок локализованных или отечественных вакцин. Между тем врачи и пациентские сообщества давно ждут расширения нацкалендаря. Председатель Всероссийского союза пациентов Ян Власов считает, что в первую очередь под контроль нужно взять опасные инфекции — менингококк и ветрянку оспу.

Правительство РФ внесло коррективы в план мероприятий «Стратегии развития иммунопрофилактики инфекционных болезней до 2035 года». Изменения коснулись Национального календаря профилактических прививок (НКПП). Предполагается, что вакцина против ротавируса войдет в нацкалендарь в 2025 году, хотя изначально планировалось, что это произойдет в 2022 году. Также сдвинуты сроки пополнения НКПП вакциной от ветряной оспы — с 2023 на 2027 год, и от вируса папилломы человека (ВПЧ) — с сентября 2023 на сентябрь 2025 года. Кроме того, с ноября 2023 года на ноябрь 2025 года перенесена дата предоставления правительством документа по определению подлежащего вакцина-

ции контингента и по финансовому обеспечению закупок.

● План мероприятий по реализации «Стратегии развития иммунопрофилактики» утвержден правительством в марте 2021 года. Сейчас в рамках НКПП в России бесплатно прививают всех детей от рождения до 18 лет и взрослых из групп риска от 12 инфекций: туберкулеза, вирусного гепатита В, пневмококковой инфекции, коклюша, столбняка, дифтерии, полиомиелита, гемифильной инфекции типа b, кори, краснухи, эпидемического паротита и гриппа.

Помощник министра здравоохранения России Алексей Кузнецов сообщил „Ъ“, что сейчас продолжаются локализация производства вакцинных препаратов и создание отечественных вакцин. «Предлагаемые изменения синхронизируют сроки включения новых вакцин со сроками выхода на рынок локализованных или отечественных вакцин. Они обсуждены с главными внештатными специалистами министерства с учетом эпидемиологической ситуации», — заявил „Ъ“ господин Кузнецов. Он отметил, что «главный принцип» формирования нацкалендаря — обеспечение устойчивого доступа к вакцинам вне зависимости от внешних факторов. Алексей Кузнецов также напомнил, что уже сегодня иммунопрофилактика против ротавирусной инфекции, ветряной оспы и вируса папилломы человека может проводиться и вне рамок НКПП — по решению субъектов РФ.

Главный внештатный детский специалист по профилактической медицине Минздрава Лейла Намазова-Баранова говорила „Ъ“, что, хотя у нас «традиционно высокие» охваты рутинной вакцинацией, позиций в календаре профилактических прививок в РФ сегодня меньше, чем в США, Австралии или странах ЕС (там 17–19). Она отмечала, что врачи ждут, когда всех наших детей и взрослых можно будет эффективно защищать от менингококка и ветрянки, ротавируса и папиллома-вируса, гепатита А и клещевого энцефалита.

«Если прививка включена в нацкалендарь, ее предоставляют бесплатно и можно сделать ее в поликлинике. В случае отсутствия определенной вакцинации в НКПП этот вопрос остается на самостоятельное решение взрослым, родителям и их детям, педиатру и терапевту, эпидемиологической ситуации», — говорит врач-терапевт медтехкомпания «Доктор рядом» Юлия Фокина. При этом, по ее словам, экономический ущерб для государства от этих трех инфекций — ротавируса, ВПЧ и ветряной оспы — достигает нескольких десятков миллиардов рублей суммарно ежегодно. Госпожа Фокина указывает, что вакцины, которые профилактируют эти заболевания, пока не производятся в РФ. Отмечаются сложности с локализацией зарубежных препаратов, в бюджет закупок конкретные вакцинные препараты также не включены: «Вероятно, именно

с этим связано отсутствие вакцинации от этих заболеваний в НКПП, так как невозможно будет обеспечить вакцинами население».

Директор по развитию RNC Phagma Николай Беспалов называет ситуацию с вакциной против ротавируса «замкнутым кругом». Он отмечает, что существует совместный с индийскими партнерами проект по локализации препарата в России. «Но партнеры хотят гарантий, что препарат будет закупаться. А поскольку он пока не включен в нацкалендарь, то гарантий госзакупки нет, — говорит господин Беспалов. — Естественно, это тормозит старт проекта. Потому что далеко не все компании-разработчики могут инвестировать в продукт на ранних стадиях, тут требуется либо партнерство, либо госгарантии». Для государства, по его мнению, проблема состоит в том, что пока нет понимания цен, по которым препараты можно закупать.

Председатель Всероссийского союза пациентов невролог Ян Власов считает, что в первую очередь под контроль нужно взять менингококк и ветрянку оспу. Он напоминает, что ветряная оспа имеет высокий процент смертности. Есть риск возникновения оспенного энцефалита — это нарушения центральной нервной системы, когда может возникнуть паралич. Эпидемический менингит протекает с тяжелыми симптомами, выжившие могут столкнуться с нарушением функций головного мозга. «Деньги на прививочные кампании нужно изыскивать, нель-

зя все время переносить сроки включения новых вакцин в НКПП, — настаивает господин Власов. — ВСП неоднократно обращался с доводами в правительство, например, о необходимости организовать с 2023 года вакцинацию от менингококка. Тем более что в конце 2022 года были зафиксированы вспышки менингококковой инфекции. В Подмосковье число заболеваний выросло в три раза, в Краснодарском крае — в пять раз». Ян Власов предполагает, что вспышки могут повториться на фоне роста миграционных потоков из Таджикистана, Узбекистана и Украины: «Например, на Украине за последние 30 лет не было ни разу сделано обязательной вакцинации в рамках госпрограммы. Не лучше обстоит ситуация с доступностью вакцин в Узбекистане и Таджикистане». Господин Власов предполагает, что пополнить НКПП «воплне реально» отечественными вакцинами при организации госзаказа.

Отметим, единственной ближайшей вакциной-кандидатом, сроки на включение в нацкалендарь которой не были перенесены, стал препарат от менингококковой инфекции с применением четырехвалентной вакцины (против серогрупп А, С, W, Y). Планируется, что она станет доступна в России в 2025 году. 21 февраля стало известно, что Минздрав выдал разрешение на проведение клинического исследования вакцины индийской компании Serum Institute.

Наталья Костарнова

## ЦЕРН знает что

Европа установила новые правила публикации статей с участием ученых из России и Белоруссии

Европейская организация по ядерным исследованиям (ЦЕРН) определилась с тем, как использовать работы ученых из России и Белоруссии. Напомним, в прошлом году зарубежные научные журналы не смогли опубликовать более ста статей об исследованиях в ЦЕРН, поскольку ряд ученых выступили против указания российских коллег в качестве соавторов. Теперь европейская организация решила указывать российских и белорусских ученых, но без аффилиации с институтами РФ и РБ. Минобрнауки России видит в этом стремление ЦЕРН «избегать политизации международного научного сотрудничества».

Четыре крупнейшие научные коллаборации ученых (ALICE, ATLAS, CMS и LHCb) Большого адронного коллайдера (БАК) приняли решение, как поступить с публикациями ученых из России и Белоруссии. Об этом, „Ъ“ рассказали несколько российских ученых — участников этих экспериментов; позднее их слова подтвердили в самой ЦЕРН.

Напомним, ранее The Guardian сообщала, что в ЦЕРН некоторые ученые выступают против указания российских исследователей в качестве соавторов их научных работ. Профессор НИУ ВШЭ Федор Ратников (работает над экспериментом LHCb в ЦЕРН) уточнил в беседе с „Ъ“, основная проблема была в аффилиации российских ученых с вузами и научными организациями, чье руководство публично поддержало решение президента Путина ввести войска на территорию Украины. Многие западные ученые посчитали это неприемлемым и не хотели, чтобы такие научные организации как-то ассоциировались с их публикациями.

«Когда в коллаборации готова статья, то она посылается в журнал и в arXiv — сайт, на котором выкладываются препринты научных статей, — рассказывает господин Ратников. — С ходу решения, как указывать авторов из России, найти не смогли. Поэтому в прошлом году коллаборации посылали их в arXiv, где они размещались без указания именного авторства, и в журнал. Там их рецензировали, но придерживались публикации до разрешения проблемы с авторством». По словам ученого, в итоге новые статьи с участием россиян, написанные после начала боевых действий на Украине, весь прошлый год не публиковались в журналах. Однако тексты, которые были написаны и приняты журналами до 24 февраля 2022 года, все же выходили.

Публикации в журналах важны тем, что их отсматривают, рецензируют, они проходят фильтр качества, поясняет Федор Ратников: «Качество статей от коллабораций всегда высокое, и нет в этом сомнений, поэтому с точки зрения научной значимости публикация в arXiv ничем не хуже. Но публикации в журналах существенны там, где есть формальные требования. Например,

для отчета фонду по использованию денег. Статьи — мерило научного результата».

Директор Объединенного института ядерных исследований (около 50 его сотрудников задействованы в экспериментах на БАК) Григорий Трубников уверяет, что отсутствие публикаций не было существенной проблемой по отчетности для российских фондов и агентств. Он напоминает, что в прошлом году требования по публикациям в зарубежных изданиях были смягчены или вовсе отменены правительством РФ. Таким образом, пауза со статьями затронула лишь молодых ученых, которым необходимы публикации для защиты кандидатских диссертаций. В итоге защиты приходилось переносить, признает господин Трубников: «Может, человек планировал защититься и податься на более высокую позицию или же переехать работать в другой центр. Поэтому семь потраченных месяцев, конечно, сказались на конкретных человеческих судьбах».

Обсуждения, как именно указывать авторов из России и Белоруссии, шли за рубежом практически весь прошлый год. «Часть коллабораций говорили, что нужно указывать аффилиацию. Часть — что если уж не указывать аффилиации, то тогда у всех, — рассказывает Григорий Трубников. — Это, на мой взгляд, было бы самое справедливое решение. Так, например, сделали в японской организации KEK. Они приняли решение в отношении всех ученых не указывать аффилиацию, а оставить просто фамилии».

В ЦЕРН же решили, что все публикации будут содержать полный список авторов и их ORCID (международный идентификатор, уникальный код ученого). Однако для авторов, связанных с российскими или белорусскими институтами, вместо принадлежности к организации будет написано: «Аффилирован с институтом (или международной лабораторией), на который распространяется соглашение о сотрудничестве с ЦЕРН». Таким образом, названия российских и белорусских научно-исследовательских институтов и финансирующих организаций не будут опубликованы в авторском листе, сообщили „Ъ“ в ЦЕРН. Все остальные институты, которые представляют исследователи из других стран, будут указываться. Полный список авторов, включая все институтские принадлежности, будет предоставлен журналу в закрытом формате для анализа и исторической записи.

Сейчас коллаборации еще работают над некоторыми техническими аспектами, но вскоре начнут применять это решение и снова публиковаться в журналах, говорят в ЦЕРН. Новое правило распространяется более чем на 100 статей, которые были приняты журналами, но еще не опубликованы; такое же количество научных текстов было отправлено на рассмотрение, но вердикт по ним редакции журналов еще не вынесли. В ЦЕРН добавляют, что решение коллабораций распространяется на все статьи, которые будут написаны до конца 2024 года. В прош-

лом июне, напомним, совет ЦЕРН решил не продлевать сотрудничество с Россией и Белоруссией после 2024 года.

«Мы принимаем это решение как данность, — говорит Григорий Трубников. — Мы не можем соглашаться или не соглашаться, потому что это мнение большинства. Мы продолжаем работать, и наша задача — доказывать миру, что наука может сближать народы. На мой взгляд, и Россия должна оставаться в ЦЕРН, и флаг убирать нельзя. Поскольку Россия участвует там с 1960-х годов. И тот вклад деньгами, ресурсами и человеческим интеллектом, который сделан за почти 60 лет, перечеркивать несправедливо».

Федор Ратников положительно относится к тому, что статьи начнут выходить. «И рад, что никакие экстремальные варианты не прошли, — подчеркивает он. — Были обсуждения, чтобы вообще убрать из списка российских ученых и не дать им публиковаться по экспериментам».

Впрочем, говорит он, если бы все ученые публиковались без указания аффилиаций, то ситуация была бы менее дискриминационной: «А так все равно российские и белорусские ученые выделяются на фоне всех остальных».

Ведущий эксперт центра международного взаимодействия и партнерства Mega Science НИТУ МИСИС, член коллаборации LHCb в ЦЕРН Дарья Стрекалина говорит, что российские ученые продолжают работать на БАК: «Внутри коллабораций с нашими коллегами нет никаких домыслов. Мы занимаемся вместе проектами. Человеческий фактор остался таким же».

«Анализируя ситуацию в динамике, видим стремление коллег избежать политизации международного научного сотрудничества, — заявили „Ъ“ в Минобрнауки России. — Со своей стороны будем, как и прежде, придерживаться аналогичных подходов».

Анна Васильева

# конференции Коммерсантъ

events.kommersant.ru

<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">01</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ: «ДЕНЬ АГРО»</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">14</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">РЕГИОНЫ РОССИИ: «НОВАЯ НОРМАЛЬНОСТЬ» И «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РЕНЕССАНС»</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">15</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ: НОВАЯ РЕАЛЬНОСТЬ СЕКТОРА</div>
<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">16</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">ИНДУСТРИЯ 4.0: ПЕРЕД ЛИЦОМ НОВЫХ ВЫЗОВОВ</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">17</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">БАНКРОТСТВО-2023</div>	<div style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0;">21</div> <div style="font-size: 0.8em; margin: 0;">МАРТА</div> <div style="font-size: 0.7em; margin: 0;">РЫНОК ТРУДА-2023 HR-форум</div>

реклама 16+

# мировая политика

## Ястребиные взгляды разошлись

Влиятельных республиканцев рассорил украинский вопрос



Губернатор Флориды Рон Десантис пытается втолковать администрации, что бесконтрольная помощь Украине истощает Америку, главную угрозу для которой представляет Китай, а не Россия ФОТО MARCO BELLO / REUTERS

Потенциальные претенденты на номинацию в президенты США от Республиканской партии все дальше расходятся по вопросу о поддержке Украины. В полемику вступил один из фаворитов президентской гонки-2024, губернатор Флориды Рон Десантис. Он считает, что у администрации США масса дел дома и ей не стоит концентрироваться на проблемах «страны, расположенной на другой половине земного шара», — опасаться надо Китая, а не России, которая, по мнению господина Десантиса, вряд ли нападет на Европу. Это заявление возмутило другого потенциального кандидата в президенты от Республиканской партии, бывшего вице-президента Майка Пенса.

Отношение к украинскому конфликту все сильнее раскалывает Республиканскую партию. Особенно острые дискуссии разворачиваются среди претендентов на партийную номинацию на президентских выборах-2024. Позицию по Украине они все чаще включают в свои выступления, и, вероятно, она станет одной из главных тем на предвыборных дебатах, отмечают ведущие американские СМИ, в том числе CNN, The Washington Post (WP) и The Hill.

В конце прошедшей недели бывший вице-президент США Майк Пенс, который, как ожидается, вскоре объявит о своем участии в президентской гонке, в ходе своего выступления в университете Остина в Техасе обрушился с резкой критикой на однопартийцев, которые ставят под сомнение стратегию администрации Байдена в отношении Украины. «В партии нет места апологетам Путина, там может быть только место для защитников свободы», — заявил господин Пенс.

«Любой, кто думает, что Владимир Путин остановится на Украине, ошибается. Нам необходимо понять реальную долгосрочную угрозу возобновления российской агрессии в Европе. И я придерживаюсь мнения, что на этом он (президент РФ. — «Ъ») не остановится», — продолжил свою мысль Майк Пенс уже в интервью телеканалу NBC.

Комментарии бывшего вице-президента оказались созвучны позиции его соратницы по команде Дональда Трампа, бывшего постпреда США при ООН Никки Хейли, недавно объявившей о своих президентских амбициях. В своей предвыборной речи она заявила, что «это не война за Украину. Речь идет о войне за свободу... Если Россия получит Украину, следующими будут Польша и страны Балтии, и нам грозит мировая война. И, если Россия победит, могу с вами поспорить, что Китай захватит Тайвань, а Иран создаст (атомную. — «Ъ») бомбу».

Диаметрально противоположную точку зрения выразил губернатор Флориды Рон Десантис, который высказался по вопросу об Украине как раз в тот день, когда президент США Джо Байден нанес неожиданный визит в эту страну. Он предложил Джо Байдену посетить штат Огайо, который пострадал от экологической катастрофы из-за разлива химикатов (сам президент недавно заявил, что туда не собирается), и границу с Мексикой, где бушует миграционный кризис. По словам губернатора, Джо Байден «очень обеспокоен (безопасностью. — «Ъ») границ (страны. — «Ъ»), находящейся на другой половине земного шара, но он ничего не сделал для защиты нашей границы здесь, дома... у нас накопилось много проблем здесь, в нашей собственной стране, которыми он пренебрегает».

Из рассуждений господина Десантиса в эфире FoxNews следовало, что тактика правительства США на Украине противоречит национальным интересам и что бесконтрольная помощь истощает Америку, которой нужно бояться больше не России, а Китая.

«Все это (украинский конфликт. — «Ъ») не могло бы случиться, если бы не слабость, которую проявил президент в первый год своего правления», — отметил губернатор Флориды. При этом «страх, что Россия вторгнется в страны НАТО и все такое, вы знаете, даже близко не оправдался», продолжил он и отметил, что не видит в России столь же сильного соперника, каким может быть Китай. По мнению политика, «прокси-война с опосредованным участием Китая из-за приграничных земель или Крыма» не в интересах США. Американской администрации «стоило бы определить, какова стратегическая цель, которую она пытается достичь», а не просто выписывать «незаполненные чеки», «это неприемлемо», подытожил он.

Стоит отметить, что в 2015 году Рон Десантис, напротив, выступал за предоставление Украине летального оружия, на это обратила внимание WP.

Скорее всего, причина такой смены позиции кроется в изменении общественного мнения в США. Как следует из опроса The Associated Press-NORC Center for Public Affairs Research, сегодня только 48% американцев поддерживают поставки оружия Украине, 29% — против, а 22% — ни за, ни против. В мае 2022 года за отправку оружия Киеву выступали 60% респондентов. Более того, согласно FoxNews, большинство республиканцев (61%) и почти половина независимых избирателей (49%) выступают за то, чтобы поддержка Украины была ограничена во времени.

Мнение, что украинский кризис истощает США, находит все больший отклик и у американ-

ских экспертов. В частности, авторитетный аналитический центр CSIS в субботу опубликовал анализ, согласно которому «в крупном региональном конфликте, таком как война с Китаем в Тайваньском проливе, использование США боеприпасов, вероятно, превысит текущие запасы Министерства обороны США». Причем «это произойдет менее чем за неделю», предупредили авторы доклада. И одной из главных причин дефицита боеприпасов они называют украинский кризис.

Мысль о том, что вовлеченность США в конфликт на Украине ослабляет позиции страны в противоборстве с Китаем, не раз высказывал экс-президент США Дональд Трамп, также претендующий на роль кандидата от Республиканской партии на президентских выборах. Так, в интервью в пятницу консервативному радиоведущему Гленну Бэку экс-президент утверждал, что Россия и Китай объединяются против своих общих врагов, и это может быть «самой опасной вещью, которая может случиться для нашей страны». В своей социальной сети Truth Social он на днях написал: «Если вы посмотрите и поймете, какие шаги предпринимает Байден в отношении Украины, он систематически, хотя, возможно, неосознанно подталкивает нас к тому, что вскоре может стать Третьей мировой войной». В упомянутом радиоинтервью Дональд Трамп добавил, что для недопущения разрастания конфликта до глобального нужно как можно скорее усадить президентов России и Украины за стол переговоров.

Важно уточнить, что, согласно последним опросам, именно Дональд Трамп и Рон Десантис — абсолютные лидеры общественного мнения среди республиканцев. Авторитетный институт Quinnipiac University сообщает, что за Дональда Трампа готовы отдать голоса 42% сторонников партии, а за господина Десантиса — 36%. В поддержку Никки Хейли высказались лишь 6% респондентов, а за Майку Пенса — 4%.

Как пишет WP, в глобальном смысле, если ситуация не изменится, пропасть во взглядах между наиболее популярными консерваторами и нынешней администрацией по украинскому вопросу может увеличиваться на то, что «курс нашей поддержки Украины висит на волоске».

Екатерина Мур, Вашингтон

## Меркурий атакует

Во Франции начались масштабные военные учения

Во Франции начались самые масштабные за последние 30 лет маневры, в которых участвуют также союзники по НАТО. Руководство армии не скрывает, что целью операции «Орион», как названы маневры, станет отработка действий войск в условиях конфликта высокой интенсивности с учетом опыта первого года боевых действий на Украине. Европа готовится к тому, что еще десять лет назад казалось весьма маловероятным, считает корреспондент «Ъ» во Франции Алексей Тарханов.

К началу маневров Министерство обороны подготовило специальный ролик с изложением их основных целей. Это, конечно, не знаменитые «Большие маневры» Рене Клера, но вполне качественный медиапродукт, который раскрывает сценарий событий, весьма напоминающих специальную военную операцию, год тому назад начатую Россией.

С этих выходов и вплоть до 11 марта пехотинцы, моряки, летчики будут отрабатывать тактику боевых действий по противодействию масштабной агрессии потенциального противника. Легенда учений такова: агрессивная страна Меркурий атаковала некогда дружественную ей сопредельную Арландию, союзницу Франции. Захватчики сконцентрировали огромные силы на границах, в ожидании блицкрига поощряя и поддерживая сепаратистов в приграничных районах как с помощью армии, так и скрытно через военные формирования «Тантал». Остановить армию меркуров и отряды танталовцев, чтобы выручить храбро сопротивляющихся арландийцев, должны будут европейские моряки, пехотинцы и десантники.

В первой фазе учений задействованы около 20 кораблей средиземноморского театра военных действий, авиация и морские пехотинцы, в общей сложности 4 тыс. человек, которые осуществят высадку на побережье, занятое условным противником. Эти действия будут разворачиваться в прибрежном французском департаменте Эро. В высадке участвуют десантные корабли-вертолетоносцы типа Mistral, с воздуха морскую пехоту будут поддерживать самолеты авианосца Charles de Gaulle. Тем временем в тыл меркуро-танталовцам будет нанесен удар силами воздушного десанта, наступление которого поддержат танковые части, вооруженные тяжелыми танками Leclerc, и дальноточные артиллерийские системы Caesar.

Задача задействованных сил — остановить врага и перейти к его разгрому, пользуясь превосходством в логистике, планировании и технике. Кроме французских военных в маневрах участвуют подразделения и военная техника из Германии, Испании, Бельгии, Греции, Нидерландов, Великобритании, США и даже ОАЭ. Учебные боевые действия развернутся на территории 20 французских департаментов, в них одновременно будут участвовать от 7 тыс. до 12 тыс. военных. Параллельно с учениями на суше, на море и в воздухе тренировки проведут также космические силы объединенного командования и бойцы невидимого кибернетического фронта, которые, кстати, готовы к тому, что в период учений им, возможно, при-

дется столкнуться с реальными атаками на компьютерную инфраструктуру страны.

Военные объясняют, что без необходимой тренировки французская армия не сможет оказать решающего сопротивления в условиях конфликта той же интенсивности, какой происходит сейчас на территории Украины. «Я хочу, чтобы наша армия была постоянно готова к противостоянию в случае масштабного конфликта, заранее действуя на всех фронтах так, чтобы выиграть войну до ее начала, сохранив мир, основанный на международном порядке», — заявил командующий вооруженными силами Франции, глава Генерального штаба генерал армии Тьерри Бюркар.

Таких учений не было в стране почти 30 лет, и раньше они никогда не проводились с оглядкой на Россию. Военная доктрина Франции была построена скорее на необходимости гасить небольшие локальные конфликты и демонстрировать силу на удаленных театрах военных действий. До 2014 года и присоединения Крыма французские генералы рассматривали Россию скорее с симпатией, сквозь призму давних союзнических отношений, которые сохранились даже в годы холодной войны.

Однако после конфликта в Грузии, и особенно с 2014 года, Франция начала видеть угрозу в растущей военной мощи российской армии. Именно тогда президент Франсуа Олланд остановил выполнение контракта по строительству для российской флота вертолетоносцев, уже получивших названия «Владивосток» и «Севастополь». Его преемник Эммануэль Макрон попытался выстроить особые привилегированные отношения с российским президентом Владимиром Путиным, но не смог убедить его не начинать специальную военную операцию, в возможность которой, впрочем, французская военная разведка до последнего не верила (см. «Ъ» от 20 марта 2022 года).

Год боевых действий на Украине заставил Париж опасаться того, что Россия может использовать силу против стран-членов НАТО. Эта потенциальная — возможно, вымышленная — угроза, как и проблемы с растущим российским влиянием в бывшей Французской Африке, побудила правительство Франции начать масштабную перестройку армии, приняв беспрецедентный военный бюджет — более чем €400 млрд (см. «Ъ» от 23 января). В него заложены планы строительства нового атомного авианосца, подводных лодок — носителей ядерного оружия и развитие конвенциональных средств ведения боевых действий.

Начавшиеся в эти выходные маневры — один из шагов по повышению боеспособности французских вооруженных сил. С сокращением армии и военных расходов, которое Европа начала параллельно с горбачевской перестройкой, покончено. По замыслу Эммануэля Макрона, Франции предстоит вернуть себе роль военного лидера Европы и единственного гаранта ядерного сдерживания среди союзников в ЕС. В старых классических «Больших маневрах», как мы помним, действие происходило накануне мировой войны, французы надеются, что сеанс повторного фильма все-таки не состоится.

Впрочем, украинские власти уверены, что готовы решать поставленные задачи — возвращение к границам 1991 года — военным путем. По сообщениям СМИ, США даже отворачивают Украину от попытки реализовать этот план в отношении Крыма, опасаясь пересечения «красных линий», хотя официально заявляя, что лишь Киев решать, где и когда остановиться. Тем не менее 26 февраля Владимир Зеленский отменил, что «девять лет назад российская агрессия началась в Крыму». «Вернув Крым, мы восстановим мир. Это наша земля. Наши люди. Наша история. Мы вернем украинский флаг в каждый уголок Украины», — сказал он. Господин Зеленский допустил переговоры об окончании конфликта только в контексте реализации его «формулы мира», которая среди прочего подразумевает вывод всех российских войск за международно признанные границы Украины.

Москва же уверяет, что готова к переговорам уже сейчас и даже без предварительных условий. По словам официального представителя МИД РФ Марии Захаровой, «Россия открыта к достижению целей СВО (специальная военная операция. — «Ъ») политико-дипломатическим путем». Правда, при этом Москва дает понять, что любые договоренности предполагают «признание новых территориальных реалий».

Алексей Забродин

## Пакты на стол

В европейских столицах задумались об урегулировании украинского конфликта до конца года

В годовщину ввода российских войск на территорию Украины западные союзники не только уверяли Киев в готовности поддерживать его «столько, сколько потребуется», но и, похоже, обдумывали возможность урегулирования конфликта. Никто на Западе не видит перспективы для немедленного начала диалога, однако и канцлер ФРГ Олаф Шольц, и президент Франции Эммануэль Макрон недавно выразили уверенность в том, что ни одна из сторон не сможет добиться победы военным путем и момент для переговоров довольно скоро наступит. Как написала со ссылкой на источники газета The Wall Street Journal (WSJ), Берлин, Париж и Лондон намерены убедить Киев пойти на диалог с Москвой уже в 2023 году, предложив взамен оборонный пакт, предоставляющий Украине больший доступ к западной военной технике и гарантии безопасности. Детально условия этого соглашения, инициатором которого выступил британский премьер Риши Сунак, должны обсуждаться на ежегодной встрече НАТО, запланированной на июль.

На Западе, похоже, начала складываться общая оценка перспектив развития конфликта на Украине. Там исходят из того, что в обозримом будущем ни одна из сторон

не способна добиться своих целей военными средствами. Ранее эту мысль высказывал председатель Объединенного комитета начальников штабов армии США генерал Марк Милли, теперь к такому выводу пришел и президент Франции Эммануэль Макрон. Судя по всему, подобное понимание есть и у канцлера Германии Олафа Шольца, и даже у премьера Великобритании Риши Сунака. Всех их объединяет уверенность, проявленная в той или иной форме, в том, что в итоге боевые действия завершатся мирными переговорами, время для которых пока не наступило.

На днях Олаф Шольц заявил, что сейчас диалог ни к чему не приведет, поскольку Москва сегодня «допускает лишь одну форму переговоров, а именно, что кто-то безоговорочно капитулирует». При этом канцлер ФРГ уверен, что в будущем настанет «момент, который откроет перспективу мира». Со схожих позиций ранее выступил и Эммануэль Макрон. По его мнению, «конец не будет достигнут военным путем», однако для возвращения к мирным переговорам украинская армия должна провести контрнаступление. О том, что и в Вашингтоне от Киева ждут решительных действий в ближайшие полгода, которые могут открыть путь к мирному урегулированию, ранее сообщили американские СМИ со ссылками на правительственные источники.

Другими словами, в западных странах верят в то, что Украина способна провести успешное наступление в ближайшие месяцы и продвижением на поле боя улучшить свои переговорные позиции, но, кажется, не верят, что Киев может военным путем добиться декларируемой цели — возвращения к границам 1991 года. В подтверждение этого в WSJ вышла статья, в которой со ссылкой на источники говорится, что Германия, Франция и Великобритания рассматривают укрепление связей между НАТО и Украиной как способ «побудить Киев начать мирные переговоры с Россией позже в этом году», поскольку у некоторых западных союзников «растут сомнения в его способности отстоять всю свою территорию». Так, господа Шольц, Макрон и Сунак, по версии газеты, разрабатывают совместный план мирного урегулирования и надеются на возможность старта диалога до конца нынешнего года. Взамен на согласие начать переговоры с Москвой Киев получит специальный оборонный пакт, подразумевающий тесное сближение с НАТО и гораздо более широкий доступ к западной военной технике, «чтобы сдержать российскую агрессию в будущем».

WSJ сообщила, что Эммануэль Макрон попросил президента Украины Владимира Зеленского рассмотреть возможность переговоров еще на трехсторонней встрече в Париже

8 февраля, где присутствовал и Олаф Шольц. По словам источников, президент Франции назвал украинского коллегу «великим военачальником», однако напомнил, что даже Берлину и Парижу, некогда непримиримым врагам, после Второй мировой войны пришлось заключить мир, а значит, и господину Зеленскому придется принимать «трудные политические решения». Примечательно, что автор идеи соглашения о сближении с НАТО, которое, впрочем, не предполагает размещения войск альянса на украинской территории и не распространяет на Киев пятую статью о коллективной обороне, выступил премьер Британии Риши Сунак. Ожидается, что пакт, по задумке его инициаторов, способствующий мирным переговорам, будет детально обсуждаться на саммите стран НАТО в июле.

Между тем идею о том, что Украина может получить от Запада солидные бонусы после завершения конфликта, подкрепляют и слова министра обороны Великобритании Бена Уоллеса. На днях он заявил в интервью Der Spiegel, что «быстрых поставок истребителей не будет, конечно, не на данном этапе войны и уж точно не через шесть месяцев». Он подчеркнул, что среди западных партнеров по этому вопросу сложился консенсус, а самолеты производства стран НАТО Киев получит, скорее всего, уже после завершения боевых действий.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

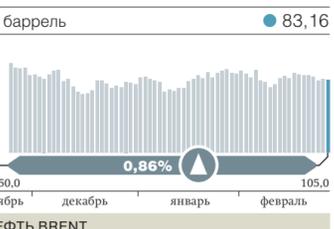
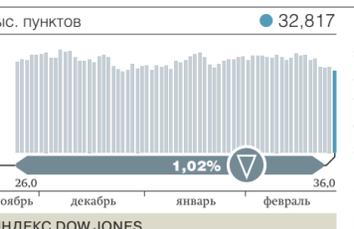
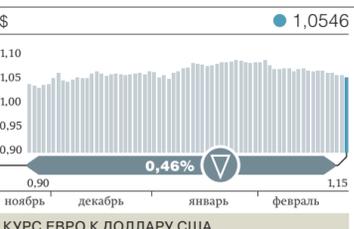
## Официальные курсы ЦБ России на 23.02.23

Австралийский доллар	51,0933	Дирхам ОАЭ	20,3400	Казахский тенге**	16,7640	Сингапурский доллар	55,7819	Швейцарский франк	80,5485
Английский фунт	90,6889	Доллар США	74,7087	Канадский доллар	55,2743	Турецкая лира*	39,6051	Японская иена**	55,4219
Белорусский рубль	26,6998	Евро	79,5716	Китайский юань	10,8398	Украинская гривна*	20,2313	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	95,3890	Индийская рупия**	90,1603	СДР	99,6569	Шведская крона*	72,2507		

## Индексы ведущих фондовых бирж на 24.02.23 (пунктов)

Nikkei 225	27453,48 (+349,16)	DAX	15209,74 (-265,95)
FTSE 100	914,16 (-15,27)	DJIA	32816,92 (-336,99)
FTSE 100	7878,66 (-29,06)	NASDAQ Composite	11394,94 (-195,46)

По данным агентства Bloomberg.



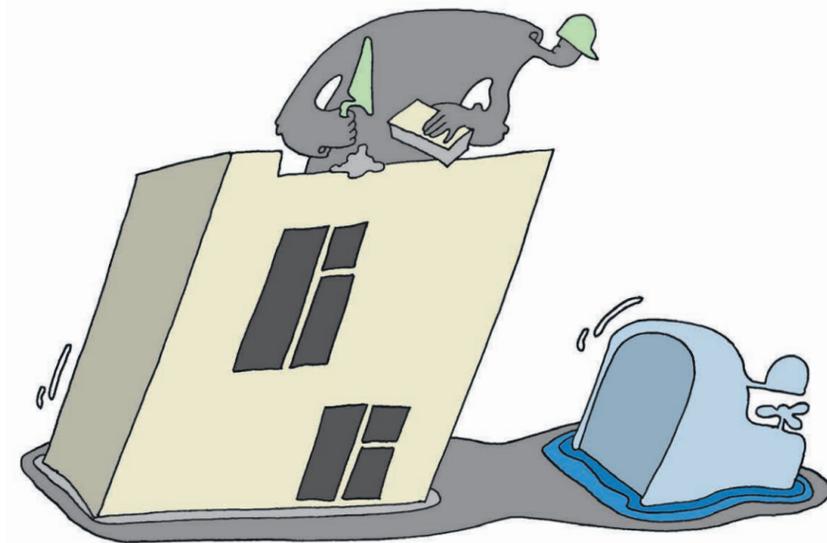
## Девелоперы спрятались в котловане

### Участники рынка сокращают число строек

С начала 2023 года по всей России стартовало почти вдвое меньше новых проектов по строительству жилья, чем в предыдущие периоды. Причина — в серьезном падении спроса, поддержать который пока не удалось даже за счет продления властями льготной ипотеки. Объемы ее выдачи в январе сократились в четыре раза. Как минимум до конца года сегмент жилой недвижимости будет существовать в условиях сокращающегося спроса, полагают участники рынка.

В январе девелоперы по всей стране получили 192 разрешения на строительство (РНС) в общей сложности 2,51 млн кв. м жилья, подсчитал «Б» на основе данных единой информсистемы «Наш. Дом.РФ». Этот показатель, дающий представление о количестве выводимых на рынок новых проектов, оказался почти вдвое меньше, чем за тот же период 2021–2022 годов. Объем строящихся площадей, на которые получены разрешения в январе, сократился более чем на 19% как год к году, так и по сравнению с тем же месяцем 2021 года.

Из данных «Наш.Дом.РФ» следует, что сокращение новых проектов коснулось Сибири, Дальнего Востока и Поволжья. На крупных рынках Подмосковья, Санкт-Петербурга, Ленинградской области наблюдается рост на 6–8%. В базе «Наш.Дом.РФ» не отражаются дан-



ные по Москве, несмотря на большую емкость рынка: в 2022 году жилья в новостройках столицы было продано на 1,26 трлн руб. В «НДВ Супермаркет Недвижимости» сообщили, что в январе застройщики Москвы выставили на продажу 412 тыс. кв. м на нулевом цикле строительства (это возможно сразу после получения РНС), что также вдвое меньше год к году. В «Метриуме» отмечают, что в январе котлована реализовывалось 10,1 тыс. квартир, или 14,2% от общей доли продаваемого на первич-

ном рынке жилья, что на 16,1 процентного пункта (п. п) меньше, чем в 2022 году. Традиционно жилье на этапе котлована обходится на 10–15% дешевле квартир в почти достроенном доме, отмечает председатель совета директоров «Бест-Новострой» Ирина Доброхотова. «В разгар ажиотажного спроса в 2021 году девелоперы даже устраивали закрытые бронирования таких лотов, о чем теперь придется забыть», — добавляет она. Коммерческий директор ГК «Самолет» Кирилл Храпов объяс-

няет сокращение числа новых проектов снижением спроса. Застройщики стали сбавлять активность по разработке новых проектов еще осенью 2022 года, когда спрос упал максимально, говорит директор по маркетингу IQ Estate Татьяна Каложнова. Тогда девелоперы надеялись, что он восстановится в начале 2023 года после продления льготной ипотеки. Но эти расчеты не оправдались, несмотря на пролонгацию программы на год с повышением действовавшей ставки на 1 п. п., до 8%. По данным ЦБ, в ян-

варе по льготным госпрограммам (включая ипотеку под 8%, семейную и дальневосточную) выданы кредиты на 134 млрд руб., что вдвое меньше, чем в декабре. Именно по ипотеке под 8% в январе снижение было в четыре раза, до 67 млрд руб. Ожидать восстановления спроса не стоит по крайней мере до конца года, предупреждает руководитель управления маркетинга и аналитики Asterus Денис Бобков. В случае сокращения числа новых проектов на протяжении всего года можно ждать серьезного сокращения в 2026–2027 годах ввода в эксплуатацию жилья по всей стране, полагает госпожа Доброхотова.

Но пока застройщиков это волнует меньше, чем риски дальнейшего затоваривания рынка, возникшие из-за того же падения спроса. По данным Infoline, на конец 2022 года по всей стране нераспроданными оставались квартиры в различной стадии готовности общей площадью 70 млн кв. м, или 66% от общего объема жилья, реализуемого на первичном рынке. Это в основном жилье комплексы, строительство которых началось после первой фазы пандемии, поясняет основатель группы «Родина» Владимир Щекин. Объем нераспроданного жилья, по мнению директора по продажам «Этажей» Сергея Зайцева, может и дальше увеличиться, если вывод на рынок большего числа новых проектов будет искусственно регулироваться.

**Александра Мерцалова, Халиль Аминов**

## правила игры



В повышении производительности труда исследует корреспондент отдела экономполитики

Диана Галиева

В последний год риторика изоляционизма в РФ в ответ на антироссийские санкции со стороны большей части мировой экономики, кажется, стала заглушать в публичном поле истину о том, что глобальное сотрудничество повышает эффективность национальных экономик. Впрочем, на практике оказывается, что правительство само заинтересовано в расширении глобального сотрудничества. В этом смысле примечателен опыт нацпроекта по повышению производительности труда — этот механизм власти ценят за осязаемые эффекты без больших вложений. Так, эксперты федерального и региональных центров компетенций помогают предприятиям внедрять на практике незатейливые идеи бережливого производства (корректировать системы учета, хранения сырья и материалов, переме-

## В борьбе за производительность труда эксперты советуют не держать на складе избытка комплектующих — но только после того, как санкции будут сняты

шение персонала). Как показывает опыт, это позволяет предприятиям экономить на привычных процессах и инвестировать высвободившиеся средства в расширение производства. Из-за санкций этот механизм поиска внутренних резервов для инвестиций стал еще более востребованным.

Однако на недавнем семинаре стран ЕАЭС по повышению производительности труда обнаружилось, что стандартные практики бережливого производства, позволяющие ощутимо увеличить его эффективность, оказались неприменимы к новой российской реальности — в том, что касается сокращения избыточных складских запасов. Присутствовавшая на семинаре вице-президент РСПП Мария Глухова сообщила, что в условиях санкций производитель, напротив, предпочитают запасать сырье, материалы и комплектующие и наличие таких запасов облегчает предприя-

тия процесс адаптации к санкциям. В Минэкономике, «Б» поясняют, что решение об инструментах повышения производительности труда подбирается экспертами совместно с предприятиями, но отмечают важность обучения практикам оптимального управления ресурсами и запасами — они пригодятся после налаживания новых систем поставок. Этот момент, однако, успешно отодвигается ужесточением режима вторичных санкций и устранением западными странами лазеек для их обхода.

В результате пределы оптимизации внутренних процессов и равно эффективности российских компаний заметно снижены. И импортозамещение проблему вряд ли решит, потому что у вопроса о том, кто должен хранить избыточные запасы, останется два ответа: российский поставщик или российский покупатель. В глобальных цепочках поставок эта нагрузка компенсируется наличием альтернативных участников поставок, но емкость российского рынка с мировым несопоставима. Впрочем, идея российских властей о расширении опыта нацпроекта на страны ЕАЭС и переноса в них производств необходимой продукции (см. «Б» от 17 февраля) выглядит логичной попыткой распределить эти риски и увеличить пределы эффективности.

## Самиздат перевернул страницу

### Рынок ждет восстановления роста продаж книг независимых авторов

Рост рынка самиздат-литературы в России в 2022 году замедлился до 20%, подсчитали в профильных сервисах. Но и это лучше предвзятых прогнозов, причем издатели надеются на восстановление темпов роста в 2023 году до 50–70%. В то же время участники рынка готовятся увеличивать расходы на модерацию контента в связи с новыми ограничениями, в том числе законом о запрете пропаганды ЛГБТ.

Рынок самиздат-литературы в России в 2022 году вырос на 20%, до 3,2 млрд руб., рассказал «Б» владелец и гендиректор крупнейшего в сегменте сервиса «Литнет» Борис Макаренко. В оценку входят общие продажи книг независимых авторов (не сотрудничают с издательствами, а выкладывают книги самостоятельно) на российских самиздат-платформах. Количество авторов на платформе, по его словам, выросло также на 20%.

В ГК «Литрес» (развивает «Литрес:Самиздат») приводят схожие данные: в 2022 году емкость рынка в РФ выросла на 18%, почти до 3,65 млрд руб. «На сегмент пришлось бо-

лее 45% от всей емкости рынка цифровых книг», — уточнил директор департамента по развитию контента «Литрес» Евгений Селиванов. Еще осенью в ГК ожидали, что продажи самиздата в России в 2022 году вырастут только на 13% (см. «Б» от 7 ноября 2022 года). Количество зарегистрированных пользователей «Литрес:Самиздата» увеличилось на 57%, а новых публикаций — на 20%. На Ridero в 2022 году число пользователей увеличилось на 18%, до 679 тыс., говорит директор производства сервиса Мария Явнина.

Как уточнил «Б» совладелец группы компаний «Эксмо-АСТ» Олег Новиков, в 2022 году рынок достиг 20% от всего объема потребления книг за счет как платной, так и бесплатной литературы. В то же время весь рынок цифровых книг (включая электронные и аудио) в РФ, по оценке «Эксмо-АСТ», в 2022 году впервые не показал роста, оставшись на уровне 2021 года — 11 млрд руб.

В прошлые годы темпы роста рынка самиздата составляли 70–100%, уточнил Борис Макаренко. Он связывает снижение динамики с приостановкой работы «Литне-

та» во втором квартале 2022 года (см. «Б» от 2 июня 2022 года). В «Литрес» уже отмечали насыщение рынка и снижение покупательной способности аудитории. В Ridero полагают, что на темпах роста сказались сложности с платежами в App Store и Google Play (см. «Б» от 27 июля 2022 года).

В 2023 году участники рынка ожидают активизации роста сегмента самиздата. «Постепенно мы наблюдаем возвращение к привычным темпам роста и в 2023 году ждем 50–70%. Рынок еще не насыщен. Есть куда расти: наличие новых каналов, расширение предложения внутри жанра и появление новых жанров», — говорит Борис Макаренко. Рынок независимых авторов выглядит «потенциально самым экспортно емким», добавил он.

«Мы прогнозируем, что сегмент самиздата по итогам 2023 года вырастет примерно на 37%, его емкость составит около 5 млрд руб.», — говорит Евгений Селиванов. Мария Явнина рассчитывает, что в 2023 году рост поддержат новые каналы дистрибуции: «Букмейт» (признан иностранным агентом) «Ян-

декса», «МТС Строки», «Билайн книги». Но тормозит рост сегмента, по ее мнению, будут «неуверенность авторов в завтрашнем дне и неготовность вкладываться в продвижение своих книг».

Важным фактором для рынка станут также новые законодательные ограничения. Законы об ЛГБТ, о фейках и некоторые другие нормативные акты сильно сужают и уже существующую базу опубликованного, и возможность опубликоваться впервые для новых книг, подчеркивает Мария Явнина. «Тут мы, как и другие игроки книжного рынка, какое-то время будем терять авторов и деньги, пока они не привыкнут к новым ограничениям», — говорит она.

С учетом необходимости отслеживать контент на платформе новые ограничения отражаются и на финансовых показателях самиздат-сервисов, «мы будем вкладывать больше ресурсов в модерацию контента», добавляет Борис Макаренко. В то же время он полагает, что на рост и выручку этот фактор влияния не окажет.

**Валерия Лебедева**

## «Суперджет» пойдет по проводам

### ФСК пополнила авиапарк отечественным бизнес-джетом

Как выяснил «Б», Федеральная сетевая компания (ФСК), приобрела новый SSJ-100. Стоимость сделки источники «Б» оценивают в 3,5–4 млрд руб., а VIP-компоновку салона — в еще около \$10 млн. У компании уже есть Bombardier Global, избавляясь от которого она не планирует. По данным «Б», на эксплуатацию двух лайнеров ФСК потратит 2,3 млрд руб. за три года, хотя потребность в перелетах резко упала. Крупный бизнес и частные покупатели с начала санкций проявляют интерес к SSJ в VIP-версии. Но, как отмечают участники рынка, свободных бортов нет, в связи с чем топ-менеджеры докладывают бизнес-классом «Аэрофлота» или арендуют бизнес-джеты.

Как рассказали «Б» источники в авиапроме, ФСК (находится в процессе объединения с «Россетями») купила у ПАО «Иркут» (входит в ОАК) новый Superjet-100 в компоновке на 16 кресел с увели-

ченной дальностью полета. Сумма сделки, по данным «Б», составила 3,5–4 млрд руб. Информацию о покупке, «Б» подтвердили обе стороны сделки. В ФСК говорят, что «стоимость воздушного судна соответствует рыночной на дату приобретения». В ОАК уточнили, что контракт заключен в конце 2020 года и «предполагает поставку нового самолета, который находится на этапе дооснащения опциональным оборудованием». По данным «Б», борт стоит на площадках «Тулпар Аэро Групп» в Казани для переконфигурации салона в VIP-версию. Работы должны закончить к концу апреля.

По оценкам собеседников «Б», за VIP-салон заказчик заплатит еще около \$10 млн. Стоимость remarketinga под VIP-борт составляет \$2–10 млн, подтверждает управляющий директор Jet24 Павел Захаров: основные затраты связаны с проведением электрокоммуникаций, установкой систем безопасности и модулей развлечения с «умным освещением» и настройками кресел.

По подсчетам Ассоциации деловой авиации, российские клиенты до санкций использовали около 500 бизнес-джетов. По словам экспертов, реальное число аффилированных с россиянами бортов превышает 600–800. На сегодня, по словам Павла Захарова, около 150–200 самолетов переведены в российскую регистрацию, что открыло для них возможность полетов в «неевропейское зарубежье». При этом клиенты, отмечает господин Захаров, в 2022 году демонстрировали интерес к отечественным самолетам, но в свободной продаже бортов нет. Также потенциальных клиентов беспокоят возможные сложности с обслуживанием российско-французских двигателей SaM-146.

У «Россетей» уже есть бизнес-джет Bombardier Global 5000. Среди крупных компаний свои самолеты использует, например, «Газпром» (в том числе 10 SSJ-100 и 14 бизнес-джетов Falcon) и авиакомпания «Северсталь» (четыре SSJ-100 в пассажирской версии и четыре региональных Bombardier CRJ-200). Но чаще топ-менеджеры аренду-

ют бизнес-джеты, говорит гендиректор компании ВJET Алексей Буримов. По его данным, на рынке нет серьезного стремления выкупить SSJ на замену иностранным машинам, поскольку «отечественный самолет на 80% состоит из эксклюзивных комплектующих и обслуживать его сложнее, чем Bombardier».

Как рассказал «Б» участник рынка бизнес-авиации, его клиент осуждал возможность remarketinga выставленных на продажу «Ильюшин Финанс Ко» (входит в «Ростех») разуклопленных Ту-214. «Остановила цена и имиджевые риски: было бы привлечено внимание к бизнесу, который «забирает» самолеты у гражданской авиации», — уточняет источник «Б». Приобретение ФСК второго самолета собеседник «Б» называет «смелым ход на фоне демонстративного урезания издержек в остальном госсекторе».

По данным «Б», ФСК планировала заключить контракт на эксплуатацию и техобслуживание Bombardier с авиакомпанией «РусДжет»: на

стадии обсуждения условий предполагалось, что компания получит за услуги почти 1 млрд руб. в течение трех лет, а договор на управление и эксплуатацию SSJ-100 за тот же срок в компании оценивали еще в 1,3 млрд.

Источники «Б» говорят, что в ходе переговоров об обслуживании в ФСК признавали, что потребность в перелетах с использованием собственного воздушного парка в 2022 году по сравнению с 2021 годом «существенно сократилась». В самой компании причины предпочтения собственного самолета рейсам обычных перевозчиков не поясняют, но подчеркивают, что «воздушное судно будет использоваться в производственных целях». В ФСК добавили, что «Россети» продолжают эксплуатацию Bombardier Global 5000 и «вопрос его продажи не рассматривается». При этом с 2022 года «борт передан в коммерческое управление, что позволяет минимизировать затраты на его содержание».

**Айгуль Абдуллина, Татьяна Дятел**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## ЦБ включает режим экономии

Регулятор оптимизирует кадровые расходы

В Банке России готовятся к сокращению штата и расходов на оплату труда, часть выплат уже отменена. Речь может идти о высвобождении около 1 тыс. человек, то есть самой масштабной оптимизации с начала пандемии в 2020 году. Участники рынка считают сокращение оправданным, полагая, что штат регулятора избыточен, в то время как часть операций в нынешних условиях либо исчезла совсем, либо проходит в существенно меньших объемах. Эксперты уточняют, что цифровизация снизила значимость региональных подразделений любых структур.

Как стало известно «Ъ», в центральном аппарате ЦБ запланировано до мая провести сокращение штата на 1 тыс. сотрудников. По словам одного из собеседников «Ъ», близких к ЦБ, «разнарядки по сокращениям переданы также и в региональные подразделения». Источники «Ъ» уточняют, что весенняя волна сокращений будет только первым этапом, второй запланирован на осень. Основная же цель — оптимизация расходов, полагают собеседники «Ъ». Другой источник «Ъ» сообщил, что в ЦБ уже отменена материальная помощь, которая выплачивалась сотрудникам к отпуску и составляла два месячных оклада. В самом Банке России на запрос «Ъ» не ответили.



ЦБ снижал численность сотрудников и в предыдущие годы, но столь масштабного сокращения не было давно. Так, согласно отчету регулятора за 2020 год, была проведена реорганизация блока некредитных финансовых организаций центрального аппарата. На базе упраздненных департамента рынка ценных бумаг и товарного рынка и департамента коллективных инвестиций и доверительного управления были созданы департамент инфраструктуры финансового рынка и департамент инвестиционных финансовых посредников. Но часть мероприятий по оптимизации персонала была отложена из-за пандемии, «в связи с чем в 2020 году численность персонала Банка России в целом не изменилась и составила 49,4 тыс. единиц». В 2021 году были объединены департамент статистики управления данными и департамент обработки отчетности. За весь 2021 год сниже-

ние численности персонала ЦБ составило всего 300 человек.

По данным рекрутингового агентства HeadHunter, на конец февраля в целом по России сотрудников с опытом работы в ЦБ, которые рассматривают предложения о работе, оказалось 1265 человек. Активно ищут работу 887 человек.

Эксперты отмечают, что к Банку России неоднократно предъявлялись претензии, связанные с высокой численностью его работников. По словам главы правления ассоциации «Финансовые инновации» Романа Прохорова, больше персонала из центробанков только в Bank of China. Принципиально решить задачу повышения эффективности деятельности работников Банка России и оптимизации их штатной численности, по мнению господина Прохорова, могло бы «расширение внедрения принципов саморегулирования деятельности в различных секторах финансового рынка».

Вместе с тем источник «Ъ», знакомый с ситуацией в ЦБ, утверждает, что текущее сокращение «не в последнюю очередь необходимо для выделения средств на создание подразделений ЦБ и набора штата сотрудников для работы в ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областях».

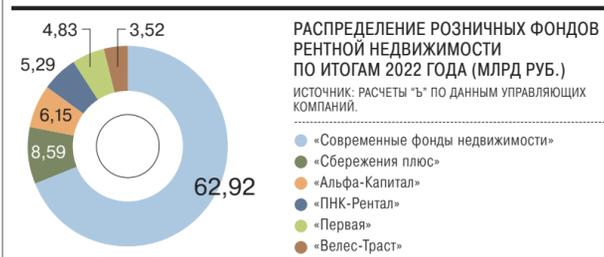
При правильном подходе оптимизация персонала не критична для ЦБ, уверены участники рынка. «Но, к сожалению, зачастую происходит не выявление ненужных, раздутых подразделений, а механическое сокращение за счет тех, кто меньше может отстоять себя и невхож к первому лицу», — отмечает один из собеседников «Ъ».

Возможности для грамотного сокращения есть, полагают эксперты. Так, глава Национального платежного совета Алма Обаева отмечает, что уменьшение штата может быть проведено за счет снижения численности персонала в надзорном блоке Банка России. «Банков становится все меньше, новых практически не появляется, кроме того, по ряду операций проходит значительно меньшие объемы, а по ряду и вообще не совершается операций: валюта, ценные бумаги, иностранные корсчета», — поясняет госпожа Обаева. Другой эксперт на условиях анонимности добавил, что «региональные подразделения теряют смысл в эпоху онлайн-подачи информации и господства федеральных банков».

Максим Буйлов

## Деньги пришли за арендой

Граждане освоили ЗПИФы недвижимости



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РОЗНИЧНЫХ ФОНДОВ РЕНТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА (МЛРД РУБ.)

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «Ъ» ПО ДАННЫМ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ.

«Современные фонды недвижимости»  
«Сбережения плюс»  
«Альфа-Капитал»  
«ПНК-Рентал»  
«Первая»  
«Велес-Траст»

Прошлый год стал исключительно успешным для сегмента розничных ЗПИФов коммерческой недвижимости. Объем активов под их управлением вырос в 2,3 раза, до 92 млрд руб. Инвесторов привлекает низкая волатильность таких активов, а также сохранившийся арендный поток на фоне ухода некоторых международных компаний из РФ и спада в экономике.

В 2022 году резко вырос приток средств в розничные ЗПИФы, специализирующиеся на коммерческой недвижимости. По оценке «Ъ», основанной на отчетности таких фондов, их активы выросли за год более чем вдвое, с 39,6 млрд руб. до 91,9 млрд руб. Только в четвертом квартале активы увеличились почти на 23 млрд руб., что на 3 млрд лучше показателя третьего квартала и сопоставимо с суммарным привлечением за 2020–2021 годы.

В то же время на рынке появились только один новый игрок, а основной приток средств пришелся на ЗПИФы управляющих компаний «Современные фонды недвижимости» (УК СФН, 50,3 млрд руб.) и «Сбережения плюс» (УК СП, 1,4 млрд руб.). Это произошло на фоне общего падения спроса на открытые и биржевые паевые инвестиционные фонды, из которых частные инвесторы вывели за год более 30 млрд руб.

Турбулентность на фондовых рынках и блокировка российских портфелей повлияли на рост интереса инвесторов к продуктам, ориентированным на недвижимость, отмечает руководитель дирекции по работе с корпоративными клиентами УК «Альфа-Капитал» Владимир Зеленев. По словам гендиректора Ascend Capital Марины Харитоновой, ЗПИФы арендной коммерческой недвижимости выглядят наиболее устойчивыми формами вложений, поскольку волатильность паев таких фондов значительно ниже, чем активов фондового рынка. Согласно отчетам компаний, все они продолжили генерировать положительный денежный поток, при этом инвестиционный доход, выплаченный пайщикам, по большей части фондов составлял 9–13%, с учетом переоценки недвижимости некоторые фонды показали общую доходность в размере 20–36%.

Массовый приток новых средств в ЗПИФы рентной недвижимости отразился на структуре портфелей. Если в конце 2021 года доми-

нирующую долю в них занимала недвижимость, на которую приходилось более 70% всей СЧА фондов, или 24,5 млрд руб., то по итогам 2022 года показатель упал до 40%, при этом вложения выросли до 38,7 млрд руб. Доля средств, размещенных на депозитах в банках и инвестированных в ценные бумаги, выросла за год с 26% (9,3 млрд руб.) до 56% (55 млрд руб.).

В первую очередь на депозитах размещается доход, который управляющие получают от арендаторов в течение квартала. «Каждый квартал пайщики получают рентный доход, а до момента выплаты платежи от арендаторов аккумулируются на депозиты, что немного увеличивает итоговую доходность наших пайщиков», — отмечает управляющий по коммерции УК «Современные фонды недвижимости» Дмитрий Решетин.

К тому же на депозитах хранятся средства, которые УК еще не успела вложить в недвижимость. По оценкам гендиректора «Баланс Эссет Менеджмент» Виталия Балановича, выбор объекта, проведение оценки, due diligence, подготовка договора купли-продажи — все это занимает порядка трех-шести месяцев и зависит от сложности, объема и жизненной стадии объектов, а также расторопности продавца. «Размещение временно свободных денежных средств на депозитах на этот период — нормальная практика», — отмечает господин Баланович.

К тому же рынок пришлось подстраиваться под новые рыночные условия на фоне ухода иностранных компаний и снижения экономики. «Пострадал в большей степени А-класс, в котором было много западных арендаторов либо российских арендаторов, связанных логистическими и бизнес-процессами с западными компаниями», — отмечает господин Баланович.

По мнению Марины Харитоновой, во втором полугодии 2022 года рынок начал адаптироваться, что привело к росту инвестиционной активности на рынке недвижимости в четвертом квартале. Поэтому в ближайшие кварталы на рынке ожидают новых сделок с коммерческой недвижимостью на средства пайщиков. Как отмечает Владимир Зеленев, привлекательной недвижимостью «достаточно для удовлетворения как текущего, так и будущего спроса».

Виталий Гайдаев

## Банкам закрыли форточку в Европу

Еще одна оговорка относится к The Jewish Claims Conference, которая распределяет средства пережившим холокост, прямые платежи идут из Германии. До 26 ноября разрешены выплаты в пользу выгодоприобретателей на территории РФ через Альфа-банк. Партнер ITSWM Игорь Кузнец полагает, что в данном случае «считывались особые условия существования организации, связанной с социально-гуманитарными программами».

В то время как Альфа-банк и Росбанк транзакции в евро уже давно не проводят, Тинькофф-банк в декабре 2022 года сообщил о возобновлении переводов в этой валюте. Теперь, поясняет партнер АБ ЕМПП Мерген Дораяев, переводы в евро через эти банки будут недоступны, а если транзакции начаты, деньги рискуют «застрять на корсчетах банков-посредников, как уже происходило». Эксперт подчеркивает, что на фоне года санкционного давления и ожидания текущего раунда ограничений они не выглядят серьезными. «Десятый пакет ЕС обсуждал так долго, что все заранее знали, против кого будут введены санкции. Банки имели достаточно времени, чтобы подготовиться», — отметил он.

Так, Росбанк 17 февраля снизил долю в «РБ „Спецдепозитарии“» с 100% до 19%, остальное теперь у «Стандарттрейда». Тинькофф-банк еще в конце 2022 года снизил долю в «Тинькофф Центр разра-

ботки», «Тинькофф инвестиционные технологии», «Тинькофф мобильные технологии» и «Тинькофф операционные технологии» с 51% до 49–49,5%.

Риски в отношении использования карт китайской платежной системы UnionPay (UP) пока выглядят неоднозначно. «Ситуация зависит от того, насколько комплаенс-служба UP чувствительна к европейским ограничениям. В первую очередь они реагировали на санкции США, поскольку те имеют экстерриториальный эффект из-за риска вторичных ограничений. Позиции системы в отношении санкций ЕС мы еще не видели», — говорит Мерген Дораяев.

С точки зрения рисков на стороне клиента попадание банков в санкционный список может осложнить переводы средств в иностранные юрисдикции даже через транзитные структуры, считает господин Кузнец. Даже если клиент отправляет средства, например, из страны СНГ в Европу, поясняет он, а в цепочке возникнет санкционный банк, кредитная организация ЕС может отказать в зачислении средств на счет. Кроме того, оператор SWIFT является европейской компанией, так что отключение попавших под санкции банков от нее неизбежно. Пока Совет ЕС не вносил изменений или дополнений к регламенту, где перечислены банки, отключенные от SWIFT, уточнил господин Косумян.

Десятый пакет мер ЕС также предполагает санкции в отношении Фонда национального

благосостояния (ФНБ). В случае последнего блокируются средства, номинированные в евро (ранее были заблокированы доллары). На счетах ФНБ в ЦБ было размещено €10,5 млрд. В Минфине заверили, что новые ограничения не отразятся на доступности средств ФНБ. Получить комментарий ЦБ не удалось.

Еще одним фигурантом черного списка ЕС стала Российская национальная перестраховочная компания (РНПК; там ситуацию не комментируют), чья основная задача — перестрахование крупных проектов и бизнесов, находящихся под санкциями. «С финансовой точки зрения потери для РНПК могут быть незначительными, так как новые ограничения были во многом ожидаемыми и финансовые потери по старым договорам так или иначе отражены в убытках», — полагает независимый эксперт Андрей Бархота. — В то же время санкции ограничивают новые внешнеэкономические контракты». В результате санкции в отношении РНПК могут привести к необходимости «перенастройки логистических маршрутов и создания новых страховых механизмов», полагает эксперт. Профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Цыганов подчеркивает, что в данном случае важно признание полиса в иностранных юрисдикциях, что имеет серьезное значение в случае страхования грузов и морских судов.

Ольга Шерункова, Юлия Пославская

## МФО ищут новые доходы

Классические продукты не показывают перспектив роста

В январе было выдано 2,18 млн займов до зарплаты (PDL) — это минимальное значение с 2021 года. В текущем году ждать роста выданных не стоит, сходятся в оценках участники рынка. Зато возможно появление новых или дополнительных продуктов, поскольку в условиях регуляторных ужесточений игроки будут искать альтернативные пути монетизации.

В январе 2023 года был установлен антирекорд по выдаче PDL-займов (суммой до 30 тыс. руб. сроком до 30 дней), свидетельствуют данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ). За месяц предоставлено 2,18 млн займов до зарплаты. Даже в марте 2022 года, на который пришлось наибольшее падение выданных всех сегментах потребительского кредитования, число PDL было больше — 2,48 млн займов. На минимальных значениях показатель держится уже второй месяц, в декабре, традиционно высоком сезоне, было выдано лишь 2,19 млн займов.

«МФО будут стремиться найти новые источники поиска клиентов, а также удержать уже имеющихся, предлагая им различные продукты для любой жизненной ситуации», — полагает господин Марков. Активнее начнут развиваться BNPL и POS-займы, а также виртуальные кредитные карты с предоплаченным лимитом, предполагает он. Но появление качественно новых продуктов в сфере микрокредитования сомни-

тельно, говорит коммерческий директор МФК «МигКредит» Марат Аббясов. На фоне снижения маржинальности микрофинансового бизнеса с 1 июля 2023 года, когда начнет действовать ставка 0,8% в день, вполне могут возникнуть новые источники некре-

дитного заработка и монетизации своих клиентских баз крупными компаниями, допускает господин Аббясов. Если у компании есть 1 млн лояльных клиентов, можно придумать, как их монетизировать, вступив в коллаборацию с партнерами. Второй путь — это переключать часть комиссий, которую исторически МФО брали на себя в борьбе за клиентов, на самих заемщиков, например введение платы за SMS-информирование, поясняет он.

«Скорее, появятся новые продукты, в которых МФО могут стать посредниками и получать комиссионный доход. Но это возможно лишь в пределах действующих практик Банка России по борьбе с мисселингом — продажей одного финансового продукта под видом другого. Вариантов, на самом деле, не так много», — отмечает гендиректор МФК «Честное слово» Андрей Петков.

Впрочем, новые ограничения не являются заградительными, подчеркивает главный аналитик УК «Иволга Капитал» Марк Савиченко, МФО давно готовились к новым правилам, перенастраивали бизнес-модели и проводили стресс-тесты, указывал он. Кроме того, уточняет гендиректор финансовой онлайн-платформы Webbankir Андрей Пономарев, ма-

кропруденциальные лимиты учитывают кредиты и займы на суммы свыше 10 тыс. руб., а клиентам с высоким ПДН одобряются меньшие суммы.

Полина Трифонова

крупенциальные лимиты учитывают кредиты и займы на суммы свыше 10 тыс. руб., а клиентам с высоким ПДН одобряются меньшие суммы.

Полина Трифонова

# 01.03

Кутузовский проспект, 2/1, с.1. Гостиница «Украина» (Radisson Collection Hotel), зал «Библиотека»

## Агропромышленная конференция: «День Агро»

events.kommersant.ru

СОЗДАВА НОВЫХ ЛИДЕРОВ ДЛЯ СИЛЬНОЙ СТРАНЫ

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## «Если вступили в альткотельную, то нужно договариваться»

Заместитель главы «Т Плюс» Александр Вилесов о ценах на тепло

В начале года механизм либерализации цен на тепло (альтернативная котельная) подвергся критике после спора Сибирской генерирующей компании с властями Абакана из-за роста стоимости гигакалории. Заместитель гендиректора «Т Плюс» по коммерции и развитию Александр Вилесов рассказал, почему к механизму возникают вопросы и сколько требуется денег для обновления системы теплоснабжения страны.



ФОТО: АЛЕКСАНДР ВИЛЕСОВ

— Можно ли утверждать, что механизм альткотельной переживает кризис?

— Кризисом это назвать нельзя. К механизму и взаимоотношениям внутри механизма стали возникать вопросы. Но это нормально, поскольку модель перешла из стадии пилотирования в широко распространенный инструмент. В России уже 36 городов в 18 регионах отнесены к ценовым зонам теплоснабжения. Из них четыре города-миллионника: Самара, Красноярск, Пермь, Новосибирск. Теплоснабжающие организации взяли на себя инвестиционные обязательства перед жителями и властями на сумму 280 млрд руб., из них 180 млрд руб. — благодаря механизму альткотельной, а остальные включены в действующие тарифы. Примерно половина суммы — обязательства «Т Плюс». В обычном режиме речь могла бы идти максимум о 109 млрд руб. С точки зрения обязательств ситуация выглядит довольно революционно.

— Как повлияет на отрасль конфликт властей Абакана и Сибирской генерирующей компании из-за роста цены альткотельной в декабре на 11%?

— Следим за ситуацией в Абакане, поскольку интересуемся судьбой альткотельной в целом. В Абакане, на мой взгляд, проблема коммуникации, а не кризис модели или правовых коллизий. Стороны обсуждают размер разногласий на сумму 20 млн руб. в год при инвестициях около миллиарда. То есть это точно не вопрос денег. Скорее договоренностей и стратегических моментов, которые не удалось решить. Вряд ли можно говорить, что механизм альткотельной в кризисе из-за 20 млн руб. при объеме привлеченных 280 млрд руб. Я надеюсь, что все-таки они договорятся. Возможно, это произойдет в суде, что только укрепит устойчивость модели.

— Насколько увеличились цены по механизму альткотельной в регионах вашего присутствия (18 городов, включая Пермь и Самару) в 2022 году?

— В подписанных соглашениях с городами и регионами индексация цен гигакалории составляет око-

ло 1,5–2% сверх инфляции. В июле в среднем получилось 4%, а в декабре — около 11%. Наша средняя цена в регионах с альткотельной сейчас — 1,8 тыс. руб. за 1 Ккал.

— Как регионы отнеслись к повышению цен в декабре?

— Перед индексацией мы с каждым из городов все обсудили. Договорились, что это реализуемо с точки зрения социальной обстановки и других аспектов. Власти согласились на рост цены по формуле «инфляция плюс». Мы выполнили свою часть обязательств: вложили деньги в инфраструктуру. Причем в 2022 году «Т Плюс» даже превысила обязательную планку по объему инвестиций примерно на 20% в среднем по всем городам. Наш объем вложений в ценовых зонах составил 11,7 млрд руб.

— Поступали ли претензии от ФАС?

— Вся документация, которую мы подписываем с городом или с областью, проходит через ФАС. Регуляторы все знали и понимали заранее.

— Нужно ли предусмотреть процесс выхода региона из ценовой зоны?

— Перед подписанием соглашения мы обычно около года ведем переговоры с властями региона. Подписавшись под соглашением — взрослые люди. Если вступили в модель, то нужно вместе договариваться. Альткотельная мотивирует стороны, во-первых, хорошо подумать перед подписанием, а во-вторых, не апеллировать к каким-то внешним проблемам.

— Как на вашей экономике отразится отсутствие индексации в 2023 году?

— Правительство в прошлом году повышало регулируемые тарифы два раза: 1 июля индексация составила 4%, затем 1 декабря — еще 9%. Даже если просто арифметически сложить, хотя это не совсем корректно, то получится 13%. Альткотельная также повышалась по графикам, хотя декабрь в ней и не был предус-

мотрен. Таким образом, любой потребитель увидел эти проценты. Провести внеплановую индексацию в декабре после завершения всех колебаний первой части года — взвешенное, правильное решение для покрытия прошлой инфляции.

Следующая индексация запланирована на июль 2024 года, хотя я не исключаю, что нас ждет сложный разговор. Все будет зависеть от макроэкономической ситуации. Но мы не собираемся снижать темпы инвестирования.

— Перевод всех регионов на альткотельную снял бы большую часть вопросов?

— Мы выходили с таким предложением. Механизм можно сделать обязательным для регионов, подпадающих под ряд объективных критериев из схемы теплоснабжения, где сразу видно необходимый объем инвестиций и план работ. Нужно сравнить этот требуемый объем вложений и тарифной выручки теплоснабжающей организации. Если у теплоснабжающей организации по тарифной выручке денег меньше требуемого минимума, то регион необходимо переводить в ценовую зону. Если тариф отстает от цены альткотельной на 30%, а инвестиции остаются хотя бы на 30% и более от темпов, которые записаны в схеме, тоже нужно уходить в ценовую зону. Под эти критерии подпадает почти вся страна, кроме Москвы и Санкт-Петербурга.

— Как реагируют регуляторы на предложения?

— Они обсуждаются. Разговор сложный. К этому нелегко будет прийти.

— Есть ли у вас риск, что вы не достигните price-cap альткотельной в ранее запланированные сроки?

— Потолок будет достигаться дольше, чем рассчитывалось. Но если есть постоянное движение вверх по графику, то мы готовы какое-то время потерпеть. Это наши бизнес-риски. Средний диапазон достижения цены в наших регионах — от семи до десяти лет. Год «заморозки» тарифов всегда дает год отставания по графику. Но нам важно то, что будет после достижения «потолка». Инвесторам нужна уверенность, что они точно все средства вернут.

— Какую ожидаете доходность по своим проектам в альткотельной?

— С учетом стоимости капитала примерно 5%. В программе ДПМ доходность была выше — в среднем 10–12% годовых.

— В прошлом году базовые ценовые параметры альткотельной повысились до 2019 года. Как это повлияло на цены в ваших регионах?

— На цены, которые прописаны в соглашениях, это не повлияло. Немного отразилось на графиках: они удлинились за счет повышения price-cap.

— Насколько вырос ваш price-cap? — На 25%.

— Какой объем инвестиций вы запланировали на 2023 год?

— В ценовых зонах около 14 млрд руб. Если Фонд развития территорий по новым правилам даст возможность доступа к финансированию, то будем думать об увеличении инвестиций.

— Какие предусмотрены изменения в работе фонда?

— В прошлом году фонд работал как банк, предоставлял долгосрочное финансирование под низкие ставки. В этом году фонд работает как распорядитель бюджетных средств: он собирает заявки и дает беспроцентную субсидию региону, который в дальнейшем дает субсидию теплоснабжающей организации. Надеемся, что получим субсидию на 2024–2025 годы. Мы готовы направить эти деньги на собственную инфраструктуру, а также на инфраструктуру, которую арендуем или имеем в концессии с городом.

— Есть правила, которые вас не устраивают?

— Мы критикуем некоторые ограничения: например, деньги можно тратить только на распределительные трубы. Если город попросил определенное мероприятие, совпадающее со схемой теплоснабжения, то какая разница, какого именно диаметра трубы будут заменены? Такие правила ограничат количество заемщиков, снизят темпы и масштабы инвестиций. Не лучше ли давать деньги не под объект, а тому, кто отвечает в целом за конечный результат, то есть за качество теплоснабжения? Если дадут деньги под объект, то объект вам точно построят, но не факт, что он будет эффективно работать с пользой для потребителей. В новых правилах не предусмотрена выдача денег по уже заключенным концессионным соглашениям. У нас концессии заключаются «со скрипом», а такие ограничения только ухудшат процесс.

— Объем новой программы финансирования фонда — 130 млрд руб. Достаточно ли этой суммы?

— Нет. Вся система теплоснабжения страны находится не в идеальном состоянии, и ее большая часть уже преодолела нормативные сроки эксплуатации. Нам нужно решить эту проблему за пять–семь лет. Цена вопроса — 5–7 трлн руб. Две трети этих денег, наверное, придется взять у государства, чтобы не было роста тарифов темпами выше инфляции. Инвестиционная идея такова: все деньги вернуться государству с доходностью через 10–15 лет. Разве это не способ размещения госрезервов, чтобы они не обесценивались, а инфраструктура развивалась?

Интервью взяла Полина Смертина

## ЕС решил потянуть с российской резиной



Источники «Ъ» отмечают, что российские компании смогут перенаправить объемы на другие рынки — в Азию и Африку, а проблему замены импортных субкомпонентов для каучуков уже решают или перестройкой логистики, или началом собственного производства (например, СИБУР запустил выпуск н-бутиллития). Хотя, поясняет друг мой собеседник «Ъ», в крупнейшей точке сбыта — в Китае и Индии — строятся свои каучуковые мощности, к тому же в этих регионах высокой потреблению натуральных каучуков.

Основатель Engineering & Consulting PFA Alexander Gadetskiy Александр Гадецкий отмечает, что у российского каучука очень хорошее качество, так что он будет востребован и на других рынках, а возить его непосредственно в Европу можно через другие рынки, например, турецкий. Он отмечает, что больше проблем возникнет с перевозкой битумов, которые требуют особых условий транспортировки с подогревом, чтобы избежать застывания. Так что, отмечает он, логично было бы в этой области наращивать внутреннее потребление в дорожном строительстве.

В 2021 году РФ произвела 8,1 млн тонн битума и экспортировала 584 тыс. тонн, из которых на ЕС

и Великобританию пришлось около 255 тыс. тонн, остальное шло в Центральную Азию, Узбекистан и Киргизию. Основными европейскими потребителями были Финляндия и Прибалтика. По словам источника «Ъ» в отрасли, до сентября 2022 года Финляндия продолжала активно импортировать битумы, но затем поставки почти прекратились. Прибалтика, отмечает Сергей Кондратьев из Института энергетик и финансов, по данным Евростата, резко сократила объем импорта и в этом году, вероятно, может совсем его прекратить.

Артем Лебедской-Тамбиев из «Выгон Консалтинг» отмечает, что запрет на импорт синтетического каучука из РФ, вероятно, увеличит издержки европейских производителей шин и сделает продукцию менее конкурентоспособной по сравнению с продукцией из США, Японии и Китая. При этом, говорит эксперт, в Европе имеются мощности по выпуску большинства видов каучуков, но рост цен на сырье приводит к снижению экономической эффективности заводов. «На фоне подорожания энергоресурсов европейские производители каучуков снижали загрузку мощностей, что в будущем при сокращении поставок из РФ может вылиться в дефицит каучуков на рынке ЕС», — считает он.

Ольга Мордюшенко

## Газ останется на плаву



Как отмечает независимый эксперт Александр Собо, в случае использования перегрузочного терминала в Мурманской области транспортное плечо для газозовов ледового класса в западном направлении сокращается почти в 2,5 раза по сравнению с перегрузкой на терминалах Западной Европы. Эта оптимизация позволит высвободить большее число судов ледового класса для экспорта по Севморпути на восток, что актуально в летний навигационный период.

Строящиеся морские перегрузочные комплексы призваны обеспечить оптимизацию схем транспортировки, в первую очередь для «Ямал СПГ» и «Арктик СПГ-2», а в дальнейшем при их расширении будут использоваться для об-

служивания новых грузопотоков, считает глава консультационного центра «Екон» Михаил Григорьев. НОВАТЭК, как основной акционер и проектов по производству СПГ, и обеспечивающего перевалку ООО «Арктическая перевалка», в состоянии выстроить единую систему управления судоходством, включая и использование флотов различных проектов, добавляет он.

Однако в любом случае, исходя из прогнозов НОВАТЭКа, в 2027 году производство СПГ на Ямале и Гыдане выйдет на уровень 44,2 млн тонн и превысит пропускную способность морских перегрузочных комплексов, что потребует их расширения. По оценке господина Григорьева, строительство дополнительных мощностей FSU может занять три года от момента размещения заказа.

Татьяна Дятел

## К электронике ищут особый подход

Вновь поднят вопрос о ее маркировке и введении утильсбора

Правительство с 1 апреля может запустить эксперимент по маркировке радиоэлектроники. На первом этапе речь идет только о светотехнике, подчеркивают чиновники. Параллельно власти намерены ввести утильсбор на зарубежную электронику, доходы от которого планируется направить не только на переработку, но и на поддержку российских производителей техники и компонентов.

«Ъ» ознакомился с протоколом совещания, которое прошло 2 февраля у главы Минпромторга Дениса Мантурова по поводу «отраслевого сбора в радиоэлектронной промышленности». Из документа следует, что правительство планирует ввести отраслевой сбор на радиоэлектронную продукцию, параллельно запустив эксперимент по ее маркировке.

По словам собеседника «Ъ», близкого к правительству, в части утильсбора речь идет о его введении на электронику, содержащую золото и редкоземельные металлы. «Мера будет касаться только иностранной продукции, средства пойдут на переработку электроники и компонентов, а также поддержку российских производителей электроники», — сообщил он.

Весной прошлого года при подготовке программы развития российской электронной промышленности, реализации которой оценивали в 2,7 трлн руб. до 2030 года, правительство рассматривало утильсбор как один из механизмов финансирования (см. «Ъ» от 17 мая 2022 года).

**20%** составляет объем контрафакта на российском рынке светодиодов, по данным АНО «Консорциум «Светотехника»»

В отношении маркировки у «Ъ» есть проект постановления правительства, из которого следует, что эксперимент пройдет с апреля 2023 года по август 2024 года. В перечень маркируемых товаров попадут розетки, светочувствительные проводники, лампы и светотехника, в дальнейшем планируется «поэтапное расширение номенклатуры радиоэлектронной продукции в рамках

эксперимента». Оператором системы будет ООО «Центр развития перспективных технологий» (ЦРПТ).

● Правительство решило создать единую систему маркировки товаров в конце 2017 года. Сейчас маркировать необходимо, например, табачную продукцию, обувь, лекарства, молочную продукцию. На каждую единицу товара производитель или импортер должен прикрепить марку с уникальным кодом или напечатать код на этикетке. За каждую марку взимается плата.

Впервые о планах маркировки радиоэлектроники стало известно в августе 2021 года, эксперимент планировалось начать в 2022 году. Тогда маркировать планировалось не только компоненты, но и конечную технику: смартфоны, ноутбуки, электронные книги и т. д. (см. «Ъ» от 14 февраля 2022 года). Но в опубликованном в мае прошлого года проекте постановления по проведению эксперимента указан лишь узкий перечень товаров: лампы, светодиоды, трансформаторы и полупроводниковые приборы. Эксперимент по маркировке, согласно документу, планировалось провести с июля 2022 года по август 2023 года.

Источники «Ъ» говорят, что на деле эксперимент так и не был запущен

из-за разногласий чиновников и компаний вокруг номенклатуры маркируемых компонентов. Участники рынка, поясняет один из собеседников «Ъ», опасаются сложностей из-за того, что часть компонентов, которые планируются маркировать, используются не только в светотехнике, но и в промышленном оборудовании, системах вентиляции, видеонаблюдения и т. д.

В ЦРПТ заверили, что маркировка коснется только светотехники, а инициаторами эксперимента выступили сами профильные предприятия, которые «заинтересованы в борьбе с контрафактной продукцией». По данным отраслевых ассоциаций, уровень контрафакта на рынке превышает 20%. Отечественные производители не могут конкурировать с серыми товарами, нелегально везенными из других стран», — пояснили в ЦРПТ. Глава АНО «Консорциум Светотехника» (по данным «Ъ», организация просила ввести маркировку) Ольга Грекова не ответила на звонки «Ъ». Но позицию ЦРПТ подтверждают в Минпромторге. Там уточнили, что эксперимент планируется проводить в отношении готовых светотехнических приборов, а также отдельных видов их комплектующих и компонентов.

Тимофей Корнев, Никита Королев

# INNOPROM 2023

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОМЫШЛЕННЫЕ ВЫСТАВКИ  
INTERNATIONAL INDUSTRIAL EXHIBITIONS

**ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ НА БОРТ!**  
WELCOME ON BOARD

**Покорить новые вершины,  
найти заказчиков, поставщиков и партнёров**  
Reach new heights, find customers, suppliers and partners

**МЕСТО ВСТРЕЧИ / MEETING POINT**  
Узбекистан, Ташкент / Uzbekistan, Tashkent  
24-26 апреля / April 24-26

**Россия, Екатеринбург / Russia, Ekaterinburg**  
10-13 июля / July 10-13

**Казахстан, Астана / Qazaqstan, Astana**  
25-27 сентября / September 25-27

INNOPROM.COM

16+

РЕКЛАМА

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



# культура

ПРЕМЬЕРА ТАНЕЦ

## Импортозамещение из сериала

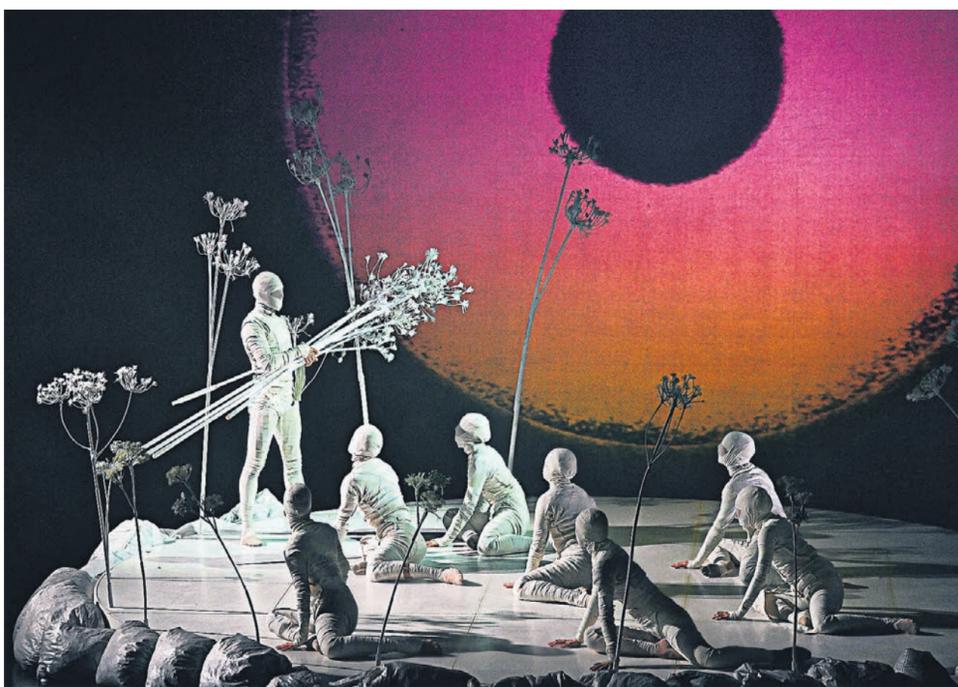
«Балет Москва» дебютировал в составе «Новой оперы»

На сцене «Новой оперы» труппа «Балет Москва» представила три мировые премьеры: «Моно» Константина Кейхеля, «Этот великолепный век» Ирины Кононовой и «Озеро» Анны Щеклеиной. Татьяна Кузнецова сочла, что героем вечера оказались не хореографы, а сама труппа.

В этом сезоне «Балет Москва», влившийся в штат «Новой оперы» в результате «оптимизации» московских учреждений культуры, изменил не только статус, но и кадровый состав, и концепцию развития. Труппе, сохранившей имя, полученное при рождении 30 лет назад, в общем-то повезло: гендиректор «Новой оперы» Антон Гетьман считает ее не обузой, а стимулом для развития театра. А новый худрук «Балета Москва» — экс-солистка Большого Анастасия Яценко — проводила почти все конкурсы российских хореографов в «Контексте» Дианы Вишневой, так что как никто знает конъюнктуру отечественного хореографического рынка. Одно из ее требований к артистам — базовое классическое образование (см. «Б» от 1 ноября 2022 года), поэтому «Балет Москва» перестал делиться на «классиков» и «современников», а состав труппы обновился чуть ли не наполовину.

Первая программа обновленной труппы была составлена по принципу контрастности. Все три довольно молодых, но уже опытных автора засветились именно на «Контексте»: Константин Кейхель стал победителем на первом конкурсе в 2013-м, Ирина Кононова в 2018-м сорвала «приз зрительских симпатий», Анна Щеклеина, известная в кругах «современников» не первое десятилетие, в прошлом году завоевала право на большую постановку. Так что в условиях танцевального импортозамещения «Новая опера» выбрала лучших из имеющихся авторов. И каждый выступил в своем репертуаре.

Ирина Кононова пять лет назад пленила зрителей «Контекста», привезя из Ставрополя миниатюру «Черная



В «Озере» Анны Щеклеиной определяющую роль сыграло оформление, придуманное художником Галей Солодовниковой. ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

пятница» — про буйную очередь на распродаже. Однако, придумав захватскую завязку, так и не сумела рассказать историю. То же случилось и сейчас с «Этим великолепным веком» саунд-дизайнера Эдуарда Козловского — получасовой байкой про то, как телевизор сериала вообразает себя султаном в гуще интриг турецкого гарема. Сюета шести персонажей вокруг героя обернулась бессмысленным мельтешением. Не помогли ни две весьма забавные вариации, отлично исполненные Антоном Шишкиным (Слуга) и Ильей Громотным (Советник), ни ловкость и легкость трех жен султана, ни навороченные групповые поддержки, ни манипуляции с младенцем (которого долго перекидывают из рук в руки) и отравленным напитком (судя по эффекту, просто алкогольным). Ирине Кононовой, пытающейся освоить ныне дикий жанр сюжетной комической миниатюры, явно нужен сценарист, да и режиссер бы не помешал.

Анна Щеклеина, вообще-то женщина темпераментная, не чуждая социальности (ее памфлет «Свобода статуе!» два года назад стал

гастрольным хитом екатеринбургских «Провинциальных танцев», см. «Б» от 19 марта 2021 года), ныне предпочитает темы глобальные. Свое «Озеро» (музыку написал Василий Пешков, а художник Гая Солодовникова выстроила на сцене наклонный круг, обсадив его испанскими стеблями борщевика) хореограф анонсирует «как метафору человеческих состояний: от замершего флегматичного ожидания до яростных внутренних бьющих ключей-энергий». Спор нет, двигаться сколь-нибудь интенсивно артистам трудно: места мало, лица заматаны белой тканью, а тела забинтованы от макушки до пят. Но «флегматичными» их действия никак не назовешь: в первые же минуты спектакля они чуть ли не насмерть забывают шести-стеблями одного из своих заматанных собратьев. Когда же наступает пора бить «ключом-энергией» и артисты выплывают из своих бинтов, они предстают относительно не в «человеческом состоянии». Обтягивающие бежевые комбинезоны художник украсила гигантскими плоскими гребнями, похожими на хребты динозавров, огромными жабо из

листьев и цветов, длиннущей бахромой, эффектно встающей дыбом при вращении. Эти аниматорские прелести, и без того приколные, производят неописуемый комический эффект, когда артисты принимают с удовольствием извиваться, немело подражая экстремальной хореографии Шарон Ээль. Подобный лексический опыт Анна Щеклеина уже поставила на последнем «Контексте» (см. «Б» от 25 ноября 2022 года), однако тогда обошлось без помощи столь креативного соавтора, как Гая Солодовникова.

Константин Кейхель — адепт «абстрактного танца», так называют у нас бессюжетные композиции с претензией на философию. Его «Моно» следует трактовать в японском духе: как эстетическое понятие «моно-но аварэ» («печальное очарование вещей»). И если гудящие-долбящие децибелы электронщика Константина Чистякова не пробьют вам барабанные перепонки, однообразный фирменный язык Кейхеля вполне может способствовать медитативной созерцательности. Основанный на плавных, широких кругообразных движениях рук и корпуса,

растяжках и глубоких приседаниях по второй позиции, стиль хореографа не меняется уже несколько лет, как, впрочем, почти у всех мировых современных авторов — упрекнуть Кейхеля можно разве что за неоправданную вторичность и предсказуемость его «языка». От прочих кейхелевых абстракций «Моно» выгодно отличается световая партия Ксении Котеневой, добавляющая динамику монотонному течению черно-белой постановки. Целые эпизоды выстроены на драматичной, как на полотнах Караваджо, рельефной светотени торсов, в то время как нижняя половина артистов, одетых в широкие черные юбки-штаны, полностью скрыта во тьме. Впечатляет и синхронный дует, размноженный на пять пар, особенно тот его эпизод, в котором мужчины и женщины сливаются в единое тело с осминожностью извивающимися конечностями. Эффектно и финальное вращение солистки с запрокинутой головой, которое цитирует знаменитую безжарскую «Мессу по настоящему времени»: в России это «настоящее время» наступило почти 60 лет спустя.

ПРЕМЬЕРА КИНО

## Нуар костей не ломит

Лиам Нисон сыграл детектива Марлоу

В прокат вышел «Марлоу» Нила Джордана — сотая картина в фильмографии заслуженного артиста Лиам Нисона. На сей раз он примеряет помятый костюм и федору легендарного частного сыщика, созданного Реймондом Чандлером, но сидят они на нем, по мнению Юлии Шагельман, исключительно неудачно.

Филипп Марлоу появился на свет в 1939 году, в романе Реймонда Чандлера «Глубокий сон», ставшем началом цикла из семи романов и нескольких рассказов. По словам Чандлера, вдохновением для Марлоу послужил не какой-то реальный человек, а такие же «круто сваренные» детективы других авторов, чрезвычайно популярны в 1930–1940-е годы. Как и они, Марлоу в духе времени много пил и курил, то и дело встречал на работе красивых и опасных женщин, чарам которых пытался противостоять, решал загадки, вывязываясь в неприятности, регулярно получал по морде и скрывал под маской циника неколебимые моральные принципы. В отличие от многих из них, он обладал также уникальным суховатым юмором и харизмой, которая позволила ему стать культовым персонажем на долгие годы, даже когда пик жанра нуар остался позади.

Этому, конечно, способствовала и его кинокарьера: он появился в десятке фильмов, самые известные из которых «Глубокий сон» Ховарда Хукса (1946), где сыщика сыграл Хамфри Богарт, «Это убийство, моя милочка» Эдварда Демитрика (1944) с Диком Пауэллом, «Леди в озере» Роберта Монтгомери (1946) с ним же в главной роли и «Прощай, моя красавица» Дика Ричардса (1975) с Робертом Митчемом. В 1978 году Митчем вернулся к роли Марлоу в ремейке «Глубокого сна» с тем же названием, поставленном Майклом Уиннером, — действие этого фильма было перенесено в современный, то есть середины двадцатого века, Лондон, и это было последнее появление знаменитого сыщика на большом экране. До прошлого года, когда Нил Джордан и оскароносный сценарист Уильям Монахан решили устроить его возвращение.



Несмотря на добросовестный антураж, детективу Марлоу в исполнении Лиам Нисона сильно недостает книжной харизмы

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Неигровое настроение

Берлинский кинофестиваль раздал награды

Жюри 73-го Берлинского фестиваля подвело итоги и назвало победителей. В главном конкурсе призом «Золотой медведь» награжден французский документальный фильм «На „Адаманте“» Николя Филибера. Комментирует Андрей Плахов.

Звездную дорожку посыпало хлопьями снега, но это не помешало демонстрации экстравагантных нарядов. Лава жюри Кристен Стюарт прошла в платье от Chanel с прозрачной нижней частью, и этот выход напомнил целую сыгранную роль: хрупкая, тонкая, харизматичная героиня — реминисценция образа Шарлотты Рэмплинг в «Ночном портье». В своей речи Стюарт говорила, что за дни фестиваля пережила много эмоций и много думала о кино вместе с другими членами жюри. Среди них такие интеллектуалы, как немка Валеска Гризбах и румын Радунэ Жуде, но, судя по принятым решениям, им так и не удалось проложить концептуальный маршрут сквозь эклектичное многообразие программы.

Предсказуемо щедро были отмечены призами немецкие фильмы: из пяти представленных в конкурсе награждены три. Большой приз жюри «Серебряный медведь» достался «Красному небу» Кристиана Петцольда, а приз за сценарий — Ангеле Шанелек («Музыка»). Оба автора, между которыми сегодня уже не просматривается ничего общего, принадлежали некогда к «берлинской школе», которая трудно самоутверждалась в поколенческой борьбе с «новым немецким кино». Теперь и Петцольд, и Шанелек



Лента о плавучей парижской психлечебнице неожиданно принесла Николя Филиберу главную награду в Берлине. ФОТО MARKUS SCHREIBER / AP

такие же статусные фигуры, как старшая на двадцать лет Маргарете фон Тротта; ее фильм «Ингеборг Бахманн — путешествие в пустыню» тоже участвовал в конкурсе, но был воспринят как архаика и оставлен без наград. И все же «Красному небу» — бисексуальной мелодраме с элементами комедии и трагедии — не хватило толики безумия, чтобы стать очевидным фаворитом конкурса. В «Музыке» Шанелек, наоборот, слишком

много безумия, чтобы его переварить; жюри решило отделаться призом за сценарий, что, конечно, остроумно; еще остроумнее было бы наградить картину за музыку.

В конкурсе Берлинале участвовал еще один деятель «берлинской школы», хоть и родом из Мюнхена, и значительно моложе остальных — Кристоф Хоххойслер с фильмом «До конца ночи», жанровым миксом полицейского триллера и трансгендерной мелодрамы в стиле «пост-Фассбиндер». Актрисе-трансгендеру Теа Эре присужден «Серебряный медведь» за лучшую роль второго плана. Мужскую или женскую — не уточняется; в берлинском призовом регламенте по-

ловые различия устранены, и в данном случае это оправдано характером роли. Еще более концептуально выглядит награда за главную роль: она присуждена восьмилетней испанке Софии Отеро из фильма Эстибализа Урресолы Солагуэрны «20 000 видов пчел». София играет ребенка, которому не нравится, что его называют данным при рождении именем Айтор (в баскской культуре — символ мужественности), предпочитая «Коко» и даже «Луисо». Для вручения двух актерских призов самолично вышла Кристен Стюарт, чтобы подчеркнуть их значимость. Концепт был прочитан, но, надо полагать, не один актер и актриса, показавшие высоты профессионального мастерства, испытали горечь при виде празднующей триумф на сцене восьмилетней девочки.

«Серебряным медведем» за режиссуру награжден французский ветеран Филипп Гаррель («Большая тележка»). Он сказал, что посвящает этот приз Жан-Люку Годару, но мог бы и своему отцу, актеру Филиппу Гаррелю, которому за день до этого исполнилось бы 100 лет, а ведь фильм — это гимн творческим династиям. Еще один приз жюри «Серебряный медведь» достался «Плохой жизни» португальца Жуана Каннижу, тоже картине о династическом грузе. Все это (за исключением «Диско-боя», опавшего в призовой список благодаря операторской работе) достойные фильмы. Но среди них так и не обнаружилось явного лидера — фильма-прорыва, фильма-открытия. Критики нашли его, обратив взгляд на Восток: многим понравилась китайская «Башня без тени», еще больше поклонников снискали «Прошлые жизни» — об отношениях американской и корейской культуры.

Но жюри предпочло оставаться в круге европейской проблематики: странами-призерами стали Германия, Португалия, Испания и в первую очередь Франция.

Не найдя «фильма, достойного во всех отношениях», среди игровых работ конкурса, решили отдать «Золотого медведя» единственной документальной. Фильм называется «На „Адаманте“» и снят французом Николя Филибером, за плечами которого много известных документальных картин. На сей раз он направляет свою камеру на обитателей корабля «Адамант», пришеварованного на Сене и превращенного в экспериментальный дом для душевнобольных. Обычно заведения такого рода шокируют трагическими жестокостями; здесь нет ничего подобного, и остается только гадать, каким образом достигнута подобная идиллия. Авторы фильма не особенно раскрывают методы управления и механизмы лечения, но дают понять, что ключевым условием успеха является атмосфера доброжелательности и терпимости. И сам Филибер создает на съемках атмосферу, в которой герои раскрываются сами по себе, без всякого видимого усилия интервьюера. Они говорят о Боге и мире, а один пациент, похожий на Романа Полански, рассказывает, что якобы был прототипом героя фильма Вима Вендерса («Париж, Техас»). Вообще, тут все «сумасшедшее», настоящие или мнимые, — зайдящие киномамы. Они смотрят в еженедельно функционирующем кино клубе фильмы Трюффо и Феллини. Кто не любит кино, проводит время в отличной библиотеке или за коллективной варкой варенья либо занимается музыкой. Одним словом, используя образ того же Феллини, «и корабль плывет».

# «Манчестер Юнайтед» закончил с бестрофейностью

В финале Кубка Английской лиги он обыграл «Ньюкасл»



В главных матчах европейского футбольного уикенда «Манчестер Юнайтед» после долгого перерыва наконец пополнил коллекцию трофеев, уверенно, со счетом 2:0, победив в финале Кубка Английской лиги «Ньюкасл», а «Бавария» на своем поле разгромила — 3:0 — шедший с ней вровень в чемпионате Германии «Унион».

## Кубок Английской лиги

Кубок Английской лиги — третий по престижности внутренний турнир для английских клубов, и престижные, и второстепенные, являются для него большой редкостью. А в последние шесть лет, с 2017 года, на который пришлось успехи «Манчестер Юнайтед» в Лиге Европы и том же Кубке Английской лиги, их не было вообще никаких, даже скромных.

Безумно печальную для такого бренда серию манчестерцы превали на удивление уверенно. «Ньюкасл» в нынешнем сезоне — клуб на уровне топовых, в первенстве бьется за место в Лиге чемпионов, футбол часто показывает такой, что, по идее, и в первом континентальном турнире с ним выступить не стыдно. Но в матче с МЮ на лондонском стадионе Wembley он был похож на рядовое середнячка. Во всяком случае, превосходство манчестерцев в середине поля было совершенно очевидным, а обеспечивал его, как обычно, прежде всего мудрый Каземиру. Ему же выпало и открыть счет, выскочив на подачу со стандарта Люка Шоу. VAR некоторое время проверял эпизод на предмет возможного офсайда, но не обнаружил его. А под занавес первого тайма отличился Маркус Рашфорд, которому слегка помог рикошет от ноги защитника Свена Ботмана. И любители всяких любительных казусов, конечно, не могли пройти мимо его гола. В первой половине сезона, той, что предшествовала катарскому

чемпионату мира, Рашфорд играл без особого блеска. После мирового первенства с ним случилось какое-то фантастическое преобразование — с точки зрения продуктивности в том числе. Решающий матч Кубка лиги был для него 19-м после паузы в различных соревнованиях, мяч в ворота «Ньюкасла» — 17-м.

Рашфорд совершил пару прорывов и во втором тайме. Но в целом он, разумеется, был куда менее живым, чем тайм первый. «Манчестер Юнайтед» вполне хватало того, чего он уже добился, и ближе к финальному свистку он откровенно сосредоточился на сохранении запаса. Причем оберегал он его достаточно эффективно.

## Чемпионат Германии

Центральный матч 22-го тура немецкого чемпионата долго весьма убедительно напоминал о том, как неожиданно хорош в этом сезоне «Унион» — клуб, от которого ничего грандиозного не ждали, но который к весне вдруг закрился возле верхушки таблицы. Берлинцы с «Баварией» играли в своем уже ставшем знаменитом стиле, когда наплевать на владение мячом,

## Чемпионаты и кубки европейских стран

**Чемпионат Германии**  
22-й тур. «Хoffенхайм» — «Боруссия» (Дортмунд) 0:1 (Брандт, 43). «Лейпциг» — «Айнтрахт» 2:1 (Вернер, 6; Форсберг, 40 — Соу, 61). «Фрайбург» — «Байер» 1:1 (Грифф, 29 — Азмун, 67). «Бавария» — «Унион» 3:0 (Шупо-Мотинг, 31; Коман, 40; Мусиала, 45+1). **Положение команд.** 1. «Бавария» — 46 очков. 2. «Боруссия» — 46. 3. «Унион» — 43. 4. «Лейпциг» — 42. 5. «Фрайбург» — 41. 6. «Айнтрахт» — 38.

**Чемпионат Англии**  
25-й тур. «Лестер» — «Арсенал» 0:1 (Мартинелли, 46). «Борнмут» — «Манчестер Сити» 1:4 (Лерма, 83 — Альварес, 15; Холанн, 29; Фоден, 45; Мефам, 51 (автогол)). «Кристал Пэлас» — «Ливерпуль» 0:0. «Тоттенхэм» — «Челси» 2:0 (Скипп, 46; Кейн, 82). **Положение команд.** 1. «Арсенал» — 57 очков (после 24 матчей). 2. «Манчестер Сити» — 55. 3. «Манчестер Юнайтед» — 49 (24). 4. «Тоттенхэм» — 45. 5. «Ньюкасл» — 41 (23). 6. «Фулхем» — 39. 7. «Ливерпуль» — 36 (23).

**Кубок Английской лиги**  
Финал. «Манчестер Юнайтед» — «Ньюкасл» 2:0 (Каземиру, 33; Ботман, 39 (автогол)).

**Чемпионат Италии**  
24-й тур. «Болонья» — «Интер» 1:0 (Орсолони, 76). «Эмпали» — «Наполи» 0:2 (Исмаили, 17 (автогол); Осимхен, 28). **Положение команд.** 1. «Наполи» — 65 очков. 2. «Интер» — 47. 3. «Рома» — 44 (после 23 матчей). 4. «Милан» — 44 (23). 5. «Лацио» — 42 (23). 6. «Аталанта» — 41 (23).

Кубок Английской лиги — первый с 2017 года трофей, добытый «Манчестер Юнайтед»  
ФОТО JOHN SIBLEY / REUTERS

и при этом сопернику, сталкивающемуся с поразительно шипастой обороной, оно нисколько не помогает. Мюнхенцы, правда, серьезно подавили на стартовых минутах под обрушившимся на их стадион снегопадом, но из давления ничего не извлекли, кроме момента Томаса Мюллера. Он мог пробить метров с пяти, однако мяч не лег на ногу так, как хотелось форварду.

А вскоре уже казалось, что «Униону» удалось затянуть «Баварию» в родное берлинское болото, в котором вязнут многие команды. Игра успокоилась, приобрела размеренный и неторопливый характер, полностью, надо полагать, устраивавший гостей.

И вот тут-то «Бавария» вдруг взорвалась. Заключительные четверть часа первого тайма она провела ударно. «Унион» впервые пропустил, когда неумолимый Кингсли Коман навесил справа, а Эрик Шупо-Мотинг, пользуясь солидным ростом и широкими плечами, расчистил себя пятачок от удара головой. Затем Коману выпало очутиться уже на острие выпада. Мюллер отдал ему классный пас, а партнер не заперол его, обведя голкипера Фредерика Реннова. Мюллер еще раз покрасовал ассистентскими талантами прямо перед перерывом. Мяч уже был готов нырнуть за линию ворот, когда нога немецкого ветерана зацепила его и аккуратно отправила в центр — в ту зону, где дежурил Джамал Мусиала — 3:0.

У этого взрыва была и обратная сторона. Как и в лондонском матче, в мюнхенском второй тайм оказался лишен перца. «Унион» смирился с тем, что по крайней мере в этот вечер он отнюдь не ровня великой «Баварии». «Бавария» же наседала уже с слендой, хотя все равно несколько раз заставляла Реннова включать реакцию.

После этого разгрома интрига в борьбе за золото немецкого чемпионата никуда не исчезла. «Бавария» после него даже не стала единоличным лидером турнира. Столько же очков у дортмундской «Боруссии», а «Унион» отстает от тандема всего на три балла.

Алексей Доспехов

# «Мне нравится соперничать с игроками из „большой четверки“»

Даниил Медведев о победе на турнире в Дохе и личном логотипе

В субботу в финале Qatar ExxonMobil Open, завершившегося в Дохе турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) категории 250 с призовым фондом \$1,4 млн, Даниил Медведев в двух партиях обыграл британца Энди Маррея, завоевав свой второй за последние две недели и 17-й за карьеру титул. В интервью корреспонденту «Ъ» Евгению Федякову россиянин отдал должное своему знаменитому сопернику, объяснил, чем его не устраивают мячи, которые использовались на Australian Open, и поделился нюансами выступления с личным логотипом на экипировке.

— Впервые с 2019 года вы решили сыграть в феврале сразу три турнира — в Роттердаме, Дохе и Дубае. Пришлось скорректировать свои планы после поражения в 1/16 финала Australian Open или у такого выбора были иные причины?

— Я в принципе люблю менять календарь турниров в зависимости от того, какими целями руководствуюсь в тот или иной временной отрезок. Скажем, в прошлом году в это же самое время я поехал в Мексику. Но сейчас промежуток между окончанием Australian Open и началом голландского турнира увеличился с одной недели до двух, поэтому я вне зависимости от своих результатов в Мельбурне заранее решил сыграть в Роттердаме, Дохе, где, кстати, ранее никогда не выступал, и в Дубае. А ранний вылет в Австралии лишь добавил аргументов в пользу такого выбора.

— Трудно было освоиться на достаточно медленных открытых кортах в Дохе после недели, проведенной под крышей в Роттердаме?

— Играть несколько турниров подряд всегда тяжело, особенно когда ты далеко проходишь по сетке, а условия меняются и у тебя остается мало времени на адаптацию. В таких случаях на ранних турнирных стадиях помогает уверенность, которую ты приобретаешь после хороших выступлений. А потом ты постепенно приспосабливаешься к новым условиям.

— В субботу после победы в финале вы раскритиковали мячи, которые использовались в Дохе, а до этого — на Australian Open. Можете подробнее объяснить, чем они вам так не угодили?

— Эти мячи — Dunlop Australian Open — мне действительно очень не нравятся. В Мельбурне я почувствовал дискомфорт в правой кисти и поначалу подумал, что причина исключительно во мне. Но потом в Роттердаме мы обсудили этот вопрос с одним парным игроком, и он сказал, что добрая половина представителей парного разряда столкнулась с аналогичными проблемами: у одних болят кисти, у других — локти, у третьих — плечи. Тогда я немного удивился и решил выразить свое мнение на эту тему именно после выигранного турнира, чтобы мои слова не выглядели оправданием собственного поражения. Теперь будет интересно наблюдать за реакцией других игроков. Вы скажутесь ли в том же духе хотя бы человек двадцать? Для меня ситуация выглядит принципиальной. Потому что одно дело, когда качество мячей лишь сказывается на твоей игре, и совсем другое — когда ты из-за этого получаешь травму.

— Где вам было сложнее — в Роттердаме, где пришлось играть пять матчей, и финал против итальянца Яника Синнера состоял из трех сетов, или в Дохе, где вы не имели времени на подготовку, сыграли четыре матча, а финал против Энди Маррея состоял из двух партий?

— Оба турнира были трудными по-своему. В Роттердаме я поначалу был совершенно не в форме, не ощущал уверенности в своих силах, на тренировках играл очень плохо и так же начал свой первый матч. По ходу турнира мне удалось набрать форму, хотя финал против Яника Синнера, который в первой партии показывал классный теннис, физически дался мне очень тяжело. Наверное, в Дохе против Энди Маррея в каком-то смысле было немного проще, хотя здесь тоже были эмоциональные качели. К тому же мы играли медленными мячами на очень медленном корте, и даже счет 40:0, который счи-



тается достаточно комфортным, в отдельных геймах не гарантировал успеха каждому из нас. — Энди Маррей — большой чемпион с неординарной судьбой. Насколько вам дорога победа в финале именно над ним?

— Мне нравится соперничать с игроками из так называемой большой четверки. Да, Роджер Федерер уже завершил карьеру, но любой матч против Новака Джоковича, Рафаэля Надаля и Энди Маррея — это всегда что-то особенное. Вот и сейчас встретиться с Марреем в финале было очень круто. Это великий чемпион. Я, кстати, очень нервничал перед матчем, поскольку видел, какие встречи Энди вытягивал на пути к финалу, и понимал, что он будет биться до последнего мяча.

— Ваши стили игры в некоторой степени схожи. Но, возможно, в теннисе Маррея есть что-то, чего вам не хватает?

— У таких выдающихся людей хочется учиться всему. Наверное, мой и его теннис в каком-то смысле действительно похожи в плане построения игры. Правда, удары Маррея намного плотнее и сильнее, в том числе потому, что он использует более тяжелую ракетку с балансом в головку. — Как вы оцениваете свои перспективы в Дубае, где на фоне усталости, наверняка накопившейся после двух полных недель, на очень быстром покрытии в первом круге придется играть со 110-й ракеткой мира итальянцем Маттео Арнальди, который уступил в последнем круге квалификации, но попал в основную сетку как lucky loser?

— Физически я чувствую себя неплохо, хотя и не на все сто процентов. Надеюсь, что мне поможет уверенность после двух выигранных турниров. Во всяком случае, я полностью настроен играть Дубай. Хотя, конечно, к покрытию и мячам в отличие от моего соперника мне придется приспосабливаться на ходу.

— Вы что-то поменяли в своей подготовке после того, как на финише прошлого сезона проиграли четыре матча подряд?

— Принципиально нет. Но мы ежедневно стараемся адаптировать тренировочный процесс в зависимости от моего физического состояния и конкретных задач в тот или иной отрезок сезона. Это касается и тактики, и отдельных ударов. И я рад, что эта работа сейчас дает результат.

— С начала года вы начали выходить на корт с личным фирменным логотипом на экипировке. В связи с этим как-то изменились ощущения, которые вы испытываете на корте? — Наверное, появилась дополнительная ответственность: хочется играть еще лучше, чем раньше. К сожалению, в Австралии это не удалось, зато сейчас я взял два титула. Я очень рад теплым, дружеским отношениям, которые связывают меня с фирмой Lacoste, и надеюсь, что это взаимно. Запуск личного логотипа — это не только важный этап в карьере любого спортсмена, но и показатель того, что в него верят. Поэтому я буду делать все от меня зависящее, чтобы двигаться вперед вместе со своими старыми и, возможно, новыми партнерами.

# У Яна Непомнящего сложилось с черными

Перед чемпионским матчем он чуть не выиграл супертурнир в Дюссельдорфе

Российский гроссмейстер Ян Непомнящий очень неплохо размялся перед матчем за титул чемпиона мира с китайцем Дин Лиженем на супертурнире WR Chess Masters в Дюссельдорфе. Классно проведя его концовку, Непомнящий набрал одинаковое количество очков с двумя лидерами — американцем Левонем Ароняном и индийцем Гукешем Доммараджу — и упустил первое место на тай-брейке, кажется, только потому, что был вынужден играть его сразу после марафонской партии с немцем Винсентом Каймером.

Новый супертурнир WR Chess Masters запомнится в первую очередь своей шикарной концовкой, сверхнасыщенным заключительным днем, которому предшествовали просто довольно любопытные события. По определению среди них оказались, разумеется, и все партии Яна Непомнящего.

Через полтора месяца в Астане открывается матч за титул чемпиона мира, от которого еще в прошлом году отказался владевший им почти десять лет норвежец Магнус

Карлсен. Вакантное звание будут оспаривать Непомнящий и китайец Дин Лиженя. А для российского гроссмейстера WR Chess Masters представлял важным этапом подготовки к поединку, возможностью перед ним получить полноценную игровую практику, без которой обеспечить себе хороший тонус практически нереально.

В этом смысле большую часть турнира игра Яна Непомнящего должна была скорее разочаровывать тех, кто за него переживает. Он сделал шесть подряд ничьих, разойдясь миром с молодежью. Нодирбеком Абдусатторовым, Гукешем Доммараджу и Андреем Есипенко, и опытным Яном-Кшиштофом Дудой, Анишем Гири и Уэсли Со. При этом про большинство этих партий нельзя сказать, будто бы они отличались каким-то интересным, цепляющим взгляд содержанием: все пресно и скучно. Впрочем, так иногда бывает с участниками чемпионских матчей, которые изо всех сил стараются не раскрывать перед ними свои козыри.

Но на финише все изменилось. В седьмом туре Ян Непомнящий встретился черными с возглавлявшим турнирную таблицу Левонем Ароняном — знаменитым армянским гроссмейстером, который уже несколько лет представляет США. Аронян в Дюссельдорфе как раз играл с искрой, словно сбросив десяток лет, и казалось, что первое место от него уже никуда не денется. Соперники разыграли отказанный ферзевый гамбит, спокойный вроде бы дебют, намекавший и на спокойный финал. Но Непомнящий вдруг заиграл так, как в своих лучших партиях. — удивительно точно и резко, чуть ли не каждым ходом заставляя оппонента решать проблемы. Аронян в конце концов все-таки не выдержал и ошибся.

В следующем, предпоследнем туре Ян Непомнящий поделил балл с Рамешбабу Прагнанандхой, и выяснилось, что, несмотря на ничью, он сохраняет шансы на победу в турнире. Впереди с отрывом всего в пол-очка шли Левон Аронян и Гукеш Доммараджу, игравшие друг с другом.

Партия американца и индийца завершилась быстрой ничьей, на которую оба соперника, похоже, согласились заранее. А Ян Непомнящий черными рубился с очередающим вундеркиндом — немцем Винсентом Каймером. Могло сложиться впечатление, что партия тоже прямым курсом движется к мирному исходу. С доски исчезли фигуры, а вместе с ними и перспективы провести так необходимую Непомнящему атаку. А он все равно не сдавался и продолжал биться за выигрыш. Умение выжи-

вать воду из камня, забирать абсолютно равные партии во многом и вывело Магнуса Карлсена на вершину шахматной иерархии, а также позволило ему одолеть Непомнящего в чемпионском поединке 2021 года. Теперь российский гроссмейстер сыграл в стиле Карлсена и, дав Каймера, оказался вровень с Левонем Ароняном и Гукешем Доммараджу. Более того, если бы на турнире действовал старый регламент, то по дополнительным показателям Непомнящий был бы выше их. Но сейчас в моде выяснение отношений на тай-брейке.

В Дюссельдорфе он состоял из партий с чрезвычайно жестким — десятиминутным — контролем. И то, что успех в них Яну Непомнящему не светит, предсказать было несложно. Его битва с Винсентом Каймером длилась более шести часов, а в тай-брейке, требующий, учитывая особенность контроля, исключительной свежести, надо было включать сразу же после нее — и играть с успешными отдохнувшими противниками. Непомнящий уступил 16-летнему индийцу, а вслед за ним — и Левону Ароняну, распрощавшись с надеждами турнир выиграть (первое место в итоге все же от Ароняна не ушло), что, правда, едва ли являлось его приоритетной задачей в Дюссельдорфе.

Алексей Доспехов