



НЕПРЕВЗОЙДЕННАЯ РОСКОШЬ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЙ КОМФОРТ. НЕПРЕВЗОЙДЕННЫЕ УСЛОВИЯ.

50% - первый взнос.

50% – в течение 2 лет.

100% - комфорта.

Процент по кредиту – соответствует Вашим интересам*.

Предложение ограничено.

ВМW 7 СЕРИИ. ЭКСКЛЮЗИВНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПРОГРАММА.

Реклама. * При покупке автомобиля BMW 7 серии в кредит по специальному предложению «50/50» от «БМВ Банк» ООО кредитная программа отражает затраты на финансирование покупки автомобиля, сниженные за счет предоставления специальной цены. В результате расходы покупателя на приобретение автомобиля сопоставимы с уплатой только процентных платежей по кредитной программе в течение 24 месяцев. В рамках данного кредитного предложения первоначальный взнос – 50% от стоимости автомобиля, остаточный платеж – 50%, срок кредита – 24 месяца, процентная ставка по банковскому кредиту в рублях РФ – 7%. При выборе варианта программы «Пайфстайл», предусматривающей личное страхование заемщика, ставка уменьшается на 0,25%. Ставка указана при официальном или подтвержденном работодателем доходе. Минимальная сумма кредита – 200 000 рублей. Максимальная сумма кредита – 5 250 000 рублей. Дополнительные комиссии Банка: комиссия за предоставление кредита – от 0 до 3% от суммы кредита (максимальный размер комиссии – 30 000 рублей). Обязательно наличие страхового полиса АВТОКАСКО по тарифам страховых компаний. Решение о выдаче кредита принимается Банком индивидуально и действует в течение 90 дней со дня одобрения. Программа распространяется на все новые автомобили ВМW 7 серии. Банк оставляет за собой право вносить изменения в программы кредитования без предварительного уведомления. Программа действует с 01.11 по 31.12.2012. Кредит предоставляется «БМВ Банк» ООО.

TPOCHIL

Учредитель и издатель 000 «ИДР-Формат» 125315, Москва, Часовая, д. 24, стр. 2.

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ ДЕЛОВЫХ ИЗДАНИЙ

(«Профиль», «Компания», «Карьера»)

Главный редактор объединенной редакции Главный редактор журнала «Профиль»

Арт-директор Главный художник Заместители главного редактора:

Ответственный секретарь Заведующие отделами:

Обозреватели:

Корреспонденты:

Литературный редактор Корректоры:

> Дизайнеры: Верстка Фотослужба:

Фотографы: Цветоделение, препресс Александр Ю. Зотиков Михаил Логинов Александр Богомолов Александр Попков Петр Орехин (экономика), Инесса Паперная (финансы), Владимир Рудаков (политика)

Ольга Жирнова Наталья Соколова (культура), Николай Морозов (общество/спорт),

Андрей Москаленко (спецпроекты) **Дмитрий Быков, Евлалия Самедова**,

Денис Рябоконов, Михаил Хмелев, Ольга Щедрова, Наталья Гранина Ольга Павликова, Роман Уколов,

Марина Соколовская, Мария Селиванова Ольга Белова

Светлана Гавриленко, Галина Парамонова, Людмила Фрейерова Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева

Наталия Лён Александр Шпаковский (руководитель),

Илья Пронин, Яна Векуа Сергей Авдуевский, Александр Корольков

Эдуард Потапкин

КОММЕРЧЕСКАЯ СЛУЖБА

По вопросам размещения рекламы обращаться (495) 745-84-02

Директор по рекламе 000 «ИДР-Формат» **Елена Юданова** (eudanova@idr.ru) Директор по рекламе журнала «Профиль» **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Ольга Сичинава (osichinava@idr.ru), Татьяна Бычкова (tbychkova@idr.ru),

Екатерина Столповская (estoloovskava@idr.ru)

Директор по спецпроектам **Елена Прошина** (eproshina@idr.ru) Директор по маркетингу ООО «ИДР-Формат» **Юлия Мартыненко** (jmartynenko@idr.ru) PR-менеджер **Ольга Юдина** (oyudina@idr.ru)

Корпоративный отдел **Ирина Хохлова** (ikhokhlova@idr.ru), **Светлана Буданова** (sbudanova@idr.ru)

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.
Телефон: (495) 745-84-01, факс: (495) 678-52-05
Сайт: www.profile.ru; E-mail: profil@idr.ru
Отдел распространения: (495) 745-84-27
Подписной индекс 71 800

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

Перепечатка без разрешения редакции запрещена. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. Редакция не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалов.

Материал на с. 49 публикуется на правах рекламы.

Журнал распространяется в салонах первого и бизнес-классов авиакомпаний «Аэрофлот», «Сибирь», группы компаний «Ист лайн».

Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».
Адрес: 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93.
Сайт: www.oaompk.ru, тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685
Тираж 83 тыс. экз. Цена свободная.
© «Поофиль» 2012

№ 47 (2012), 17 декабря 2012 года. Номер подписан в печать 14 декабря 2012 года. На обложке коллаж «Профиля»



Михаил Логинов, главный редактор

Ангелам на смех

огда читаешь произведения русских писателей конца XIX — начала XX века, понимаешь, как, в сущности, мало изменилось в России за сто лет. Все то же воровство и произвол чиновников. У юмориста Аркадия Аверченко есть замечательный рассказ под названием «Виктор Поликарпович». Краткое содержание его таково: строгий и справедливый ревизор приезжает в город N и расследует дело о незаконных поборах. Начинает он с самого мелкого представителя коррупционной пирамиды — городового Дымбы. «Говорят, при каждом человеке состоит ангел, который его охраняет. Когда ревизор... засмеялся, ангел городового *Дымбы заплакал...»* Распутывая дело, ревизор в конце концов добирается до высокопоставленного чиновника, к которому обращается «ваше превосходительство». «Ангел его превосходительства плакал солидно, с таким видом, что нельзя было со стороны разобрать: плачет он или снисходительно улыбается...» А дальше выясняется, что ниточка ведет на самый верх в Петербург, к важному человеку по имени Виктор Поликарпович. Понятное дело, ревизор вынужден расследование прекратить: «Извиняюсь за беспокойство, ваше превосходи*тельство. Гм... гм...»* Почему я это вспомнил? А вот почему. На днях президент Путин встречался с доверенными лицами и сказал: «Нам нужно бороться с коррупцией не только в высших эшелонах власти и не только говорить о том, что происходит в Министерстве обороны, нам нужно не забывать, что людей беспокоит и тревожит на улицах городов и поселков, когда сотрудники соответствующих служб деньги вымогают...» «Все! Дымба!» — подумал я. А ведь как начиналось! Шарахнуло на самом верху: сняли министра Сердюкова из-за дела «Оборонсервиса», а главе президентской администрации Иванову пришлось объясняться в эфире по поводу хищений при создании ГЛОНАСС. «Неужели посадят кого-то из высших начальников?» — подумали некоторые. Как бы не так! «Не слишком ли высоко мы махнули? засомневались в коридорах власти. — Народ ведь интересует не только какое-то там Минобороны». И тут же вместо «Оборонсервиса», ГЛОНАСС и АТЭС телеэфир заполнили рассказы о каких-то петербургских чиновниках средней руки, наваривавших деньги на бракованных трубах. Но и это. видимо, показалось слишком, и вот президент напомнил о главных коррупционерах — сотрудниках соответствующих служб (городовых?), которые вымогают деньги на улицах. И знаете, чем все кончится? Читаем у Аверченко: «Как с арестованными быть? — Отпустите всех. Впрочем, нет! Городового Дымбу на семь суток ареста за курение при исполнении служебных обязанностей... Кан-налья!

И все ангелы засмеялись, кроме Дымбиного».





Государство тратит ежегодно миллиарды рублей на возмещение ущерба, нанесенного жилым домам и квартирам россиян. Как побудить граждан заботиться о страховой защите собственного имущества?

К годовщине начала массовых протестов несистемная оппозиция пришла расколотой на радикалов и умеренных. Но эксперты считают, что ставить крест на протестном движении рано.

индикаторы

ЦИФРЫ

6 ФРС спешит на помощь

Федрезерв анонсировал увеличение объема программы количественного смягчения более чем в два раза

главное

8 Пока гром не грянет

Как побудить граждан заботиться о страховой защите собственного имущества?

политика

12 НОВОСТИ

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

14 «Качать мозги по трубе»

Каждый слушатель мог найти в Послании президента России что-то свое

ПОСЛАНИЕ

18 Устарело до оглашения

Главная проблема Путина: он говорит правильные вещи, но говорит их слишком поздно

оппозиция

22 Большевики и меньшевики

К первой годовщине начала массовых протестов несистемная оппозиция пришла расколотой на радикалов и умеренных



26 «Нам нужно подвести черту»

Президент Израиля Шимон Перес о политике прощения

36 Страх перед миром

Франция: министр призывает к национализации, президент не решается на реформы

64 «Огонь во мне»

Теннисистка Анжелик Кербер о своем восхождении со 107-го на пятое место

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

25 Год разрешительной демократии

Власть выступает за максимально допустимое участие населения в демократических процедурах при четком соблюдении законности

РЕПЛИКА

29 Трубить отступление?

Реформа армии при Сергее Шойгу может превратиться в бег по кругу

экономика

30 НОВОСТИ

СТРАТЕГИЯ

32 Дальний Восток — дело тонкое

Россия планирует стать заметным игроком на энергетическом рынке Азиатско-Тихоокеанского региона

МАШИНОСТРОЕНИЕ

40 «Уралмаш» держит марку

Екатеринбургские производители бурового оборудования способны на равных конкурировать с мировыми производителями

РЕПЛИКА

41 Сопротивляйся или проиграешь!

Россия в спорах с другими членами ВТО должна жестко отстаивать свои интересы и не бояться предъявлять ответные претензии



ABSOLUT CELEBRATION

АБСОЛЮТ ПРАЗДНИК

UPESWEPHOE VIIOTPESJEHVE AJKOFOJA BPEJAT BALLENY SJOPOBNO





Россия прилагает усилия, чтобы стать заметным игроком на энергетическом рынке Азиатско-Тихоокеанского региона. Однако добиться этого будет очень нелегко.

Новый закон «Об образовании» содержит много неясных и расплывчатых формулировок. Его поспешное принятие может привести к серьезным осложнениям, уверены эксперты.

финансы

42 НОВОСТИ

СТРАХОВАНИЕ

44 Под знаком консолидации

В ближайшие годы конфигурация российского страхового рынка кардинально изменится. На нем будут доминировать крупные компании, в том числе государственные, а также иностранные страховщики

СЕРВИС

49 Область повышенного внимания

Альфа-банк открыл отделение в центре Красногорска

БАНКИ

50 Время сберегать

Желающим открыть вклады в банках следует поторопиться: пока еще депозиты могут приносить хороший доход

54 200 крупнейших российских банков по размеру чистых активов

РЕПЛИКА

57 Гороскоп банкира

В 2013 году кредитным организациям придется бороться за частных клиентов, выходить на долговой рынок и ждать милостей от ЦБ

общество

58 НОВОСТИ

3AKOH

60 Медвежья услуга

Поспешное принятие нового закона «Об образовании» может привести к серьезным осложнениям, уверены эксперты

66 СОСТРАДАНИЕ

РЕПЛИКА

67 Торжество позитива

Депутаты предлагают ввести ограничение на распространение негативной информации. Но так ли она вредна?



88

Дмитрий Быков:

«Надо избегать тех ситуаций, где нам нужно чье-либо разрешение. Надо

занимать те сферы, куда власть не дотягивается, и строить там альтернативную, гуманную и свободную Россию»

культура

68 АФИША

РЕПОРТАЖ

70 Секс в СССР

В Москве открылась выставка Русского музея «Венера Советская»

КИНО

72 Тигровый бальзам

Кинорежиссер Энг Ли: «Я пожизненный странник... Мне очень близко чувство неукорененности, дрейфа, скольжения по разным культурам»

74 КНИГИ

75 Главное, чтобы костюмчик сидел

Фандорин Бориса Акунина умер, но это не навсегда

автомобили

80 НОВОСТИ

АВТОПРОМ

82 За кулисами роста

За внешним благополучием российского автопрома скрываются серьезные проблемы отрасли

СТИЛЬ

Один печатает. Другой пачкает.

Исправно работают только оригинальные картриджи НР. Поддельные картриджи могут по виду не отличаться от оригинальных, но внутри у них все по-другому. Из них может высыпаться тонер и пачкать документы, вредить принтерам и репутации вашей компании. Убедитесь, что покупаете



+Защитная голографическая наклейка НР и проверочный QR-код — для проверки подлинности достаточно отсканировать код смартфоном

Это важно для вашего бизнеса. Выбирайте HP. Подробнее на hp.com/go/anticounterfeit

оригинальный картридж НР — на нем должны быть:







ЦИФРЫ

ФРС спешит на помощь

Федрезерв анонсировал увеличение объема программы количественного смягчения более чем в два раза.

лючевым событием минувшей недели стало заседание Федеральной резервной системы США по процентным ставкам. ФРС объявила о важных изменениях в денежно-кредитной политике, которые будут определять направление движения фондовых рынков в течение ближайших месяцев. Регулятор анонсировал расширение программы количественного смягчения с \$40 млрд до \$85 млрд в месяц за счет выкупа длинных UST (казначейских облигаций) после завершения «операции

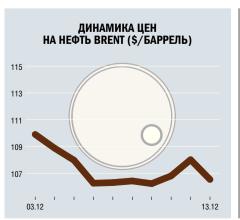
Твист» в конце текущего года. Фактически это означает, что ФРС будет вдвое интенсивнее печатать деньги и расширять свой баланс по сравнению с тем, что было ранее. Несмотря на то, что данное событие было во многом ожидаемым, в цены рисковых активов, на наш взгляд, это пока не заложено.

Помимо этого регулятор ушел от практики озвучивания сроков политики нулевых процентных ставок. Политика нулевых процентных ставок теперь полностью будет зависеть от состояния ин-

дикаторов реального сектора экономики, таких как инфляция и безработица. Является ли это сигналом к более раннему переходу к циклу повышения ставок? Скорее всего, пока нет. Но так как ФРС всеми силами запускает печатный станок, не исключено, что эти индикаторы выйдут на таргетируемые уровни немногим раньше, чем в 2015 году.

После объявления решений ФРС рисковые активы выросли. Индекс S&P500, сырьевые товары, сырая нефть, валюты развивающихся стран подскочили в цене. Казначейские обязательства США, американский доллар, напротив, снизились. Однако позитивная реакция рынков оказалась краткосрочной и довольно быстро нивелировалась на фоне нерешенного вопроса с бюджетным ужесточением в США. Мы считаем, что итоги заседания можно интерпретировать положительно для реализации сценария ралли в рисковых активах на горизонте ближайших нескольких месяцев. Ито-

2012 ГОД В ЦИФРАХ







ги заседания показали, что ФРС остается последовательной в процессе применения нетрадиционных инструментов стимулирования экономики, в частности через выкуп рыночных активов на баланс, и не отступает от них ни на шаг. Возможное снижение рисковых активов в результате фиксации прибыли на факте заседания регулятора может оказаться хорошим моментом для входа в рисковые активы.

Нефтегазовый сектор поддержали сообщения с декабрьского заседания о сохранении ОПЕК прежней квоты на добычу нефти (30 млн барр./сутки), а также продлении полномочий генерального секретаря ОПЕК Абдаллы Салема аль-Бадри еще на год. Последний раз смена руководства в ОПЕК происходила в начале 2007 года, и с тех пор нефть Brent подорожала в два раза с \$55 до \$110 за баррель. Перестановки в руководстве ОПЕК могли отрицательно сказаться на дисциплине участников картеля, которые и без того часто превышают заявленные квоты по добыче. Акции «Газпром нефти» положительно отреагировали на сообщение о приобретении Новопортовского месторождения у «Газпрома» по привлекательной цене.

Акции банковского сектора росли за счет «префов» Сбербанка и обыкновенных акций ВТБ, прибавивших более 2% к моменту заседания ФРС 12 декабря. Повышенный оптимизм на глобальных рынках привел к росту котировок не только ликвидных акций, но и компаний второго эшелона. Стоит отметить рост индексов электроэнергетики (+3,5%) и потребительского сектора (+3,3%). В энергетике следует отметить 9-процентный рост котировок ТГК-1. Компания в текущем месяце обновила трехлетний ценовой минимум, несмотря на то, что результаты деятельности за третий квартал 2012 года оказались значительно выше ожиданий. Вероятно, запоздалая реакция рынка на позитивные результаты была связана с наличием крупного продавца. Порадовал акционеров и «ЕОН Россия» (+6%), менеджмент которой рассматривает возможность выплаты 100% чистой прибыли в виде дивидендов за 2012 год, что соответствует дивидендной доходности в размере 11%.

В потребительском секторе отличился «Магнит» (+5%), отчитавшийся в ноябре о росте продаж на 35%, что выше прогноза компании на 2012 год. Взлет акций «Протека» на 9% можно объяснить слухами о потенциальной крупной сделке на рынке фармацевтики, что косвенно нашло подтверждение в уведомлении компанией ФСФР о потенциальном выкупе 25,1% акций с рынка.

Наибольшее оживление в секторе наблюдалось в котировках золотодобывающих компаний. Прежде всего необходимо отметить, что длительный период на рынке наблюдается историческая аномалия — дисконт в рыночной оценке золотодобывающих компаний относительно сталелитейных компаний. На прошелшей нелеле «Полиметалл» объявил о приобретении месторождения Ольча за 775 тыс, собственных акций (\$13.5 млн), что соответствует оценке «EV/Ресурсы» 19х. Для сравнения: компания Highland Gold приобрела Новоширокинское месторождение по оценке «EV/Ресурсы» 115х. Такой дисконт вполне обоснован: среднее содержание золота на Ольча -2,4 г/т, что ниже текущего среднего значения по компании на уровне 4,2 г/т. «Мечел» опубликовал отчетность за третий квартал 2012 года по US GAAР. Чистый долг компании вырос до \$9,57 млрд, а коэффициент «чистый долг / EBITDA за последние 12 месяцев» вплотную приблизился к уровню 5,5х, который зафиксирован в качестве предельно допустимого в кредитных соглашениях.

> ■ ВЛАДИМИР ПОТАПОВ, руководитель бизнеса портфельных инвестиций «ВТБ Капитал Управление инвестициями»

КАЛЕНДАРЬ МАКРОСТАТИСТИКИ (ДЕКАБРЬ)



Торговый баланс **еврозоны**, индекс деловой активности в промышленности **США**



Индексы цен в **Великобритании**, розничные продажи в **США**



Запасы нефти и нефтепродуктов **в США**, торговый баланс **Японии**, счет текущих операций **еврозоны**, индекс делового оптимизма в **Германии**



Розничные продажи в **Италии** и **Великобритании**, индекс потребительского доверия в **еврозоне**



ВВП **Великобритании**, индекс потребительского доверия в **Германии**









овсем недавно, 30 ноября 2012 года, в Томске в 10-этажном жилом доме произошел взрыв газа. Частично были разрушены перекрытия, возник пожар, полностью уничтоживший три квартиры. Не исключено, что в результате весь дом будет признан непригодным для проживания. Вскоре после этого глава МЧС Владимир Пучков в интервью «Российской газете» заявил: «Я сторонник обязательного страхования всех объектов недвижимости на территории России». О необходимости введения обязательного страхования жилья чиновники вспоминают всякий раз, когда государству приходится решать жилищный вопрос россиян, лишившихся квартир и домов в результате ураганов, потопов, пожаров и взрывов бытового газа. Так было после пожаров летом 2010 года и после наводнения в Краснодарском крае летом текущего года, так произошло после взрыва в Томске. В Госдуму не единожды вносились соответствующие законопроекты, но реализовать эту идею на практике пока не удавалось. После наводнения в Краснодарском крае премьер-министр Дмитрий Медведев поручал ведомствам проработать и представить в правительство к 1 октября предложения по обязательному страхованию имущества граждан от ущерба, возникшего в результате стихийных бедствий. Но ни Минфин, ни Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при президенте РФ не поддержали эту идею, указав, что она противоречит Конституции и Гражданскому кодексу (ГК) РФ. Тем не менее вопрос стоит на повестке дня.

Сегодня жилье россиян чаще всего страдает от пожаров и потопов. По подсчетам страховой компании «Росгосстрах», самый большой ущерб наносят пожары. В 2011 году компания выплатила гражданам, имущество которых пострадало, 2,5 млрд рублей, из них по пожарам — 1,96 млрд рублей, сообщил вице-президент, руководитель департамента массовых видов страхования компании «Росгосстрах» Александр Блайвас. «В последнее время регулярными стали выплаты по ущербу, причиненному стихийными бедствиями. Причем климат меняется, и в последние годы ураганы, например, происходят там, где раньше они никогда не регистрировались или были крайне редки». — добавил он. А в исследовании аналитического центра компании «АльфаСтрахование» к числу самых распространенных страховых рисков, которым подвержено движимое имущество, относят повреждение водой вследствие потопа — 60% страховых случаев было связано именно с этой напастью; пожары занимают второе место (15%); на стихийные бедствия приходится 5,1% страховых случаев.

Но если судить по уровню распространенности в России добровольного страхования жилья, получается, что соотечественники ни пожаров, ни наводнений не боятся. Сейчас в добровольном порядке страхуют жилье от всех рисков 3—4% собственников, говорит директор аналитического центра Gdeetotdom.ru Александр Пыпин. А при наступлении несчастного случая люди надеются на помощь государства. И оно помогает! К примеру, на ликвидацию последствий стихийных бедствий в 2008—2010 годах правительство выделило субъектам РФ из резервного фонда почти 2,8 трлн рублей, следует из отчета Счетной палаты РФ. Из них почти 1,2 трлн рублей было направлено на проведение неотложных аварийно-восстановительных работ на объектах ЖКХ.

В эпоху социализма подобная система была вполне оправданна. Государство владело большей частью жилого фонда (исключение составляли частные лома в сельской местности и жилишные кооперативы в городах), на нем, как на собственнике, и лежал риск ущерба или полного уничтожения имущества. А сеголня на каком собственно основании государство должно возмещать ущерб владельцу приватизированной квартиры? Не пора ли переложить заботы о страховании жилья на самих собственников? Ведь получилось же перевернуть сознание людей в отношении их прав собственности на автомобиль — ни одному автовладельцу, чей автомобиль пострадал от стихии, не придет в голову требовать компенсации от государства. Так почему же там, где речь идет о квартире, эта логика не действует? Видимо, потому, что рецепты ре-



Глава МЧС Владимир Пучков за страхование всех объектов недвижимости в России — обязательное или добровольное

шения проблемы напрашиваются очень уж непопулярные.

Одно время рассматривалась идея сделать всеобщим страхование ответственности собственников жилых помешений ГК РФ не запрешает этого. Но даже при первом рассмотрении очевидно, что такой вид страхования не решает всех проблем. Во-первых, его целесообразно распространить только на собственников многоквартирных домов — именно в них чаще всего происходят пожары и потопы по вине соседей и управляющих организаций. А во-вторых, оно никак не защищает людей от последствий стихийных бедствий и всевозможных ЧП. И здесь мы вновь возвращаемся к идее, которая буквально носится в воздухе, сделать страхование жилья всеобщим и обязательным. Однако среди чиновников и экспертов нет единого мнения по этому вопросу.

Так, регулятор на рынке страхования - Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) — не является горячим сторонником введения «обязаловки» в имущественном страховании. «Я считаю, неправильно вводить страхование жилья в число обязательных видов, — заявил на одном из недавних круглых столов по страхованию замруководителя ФСФР Игорь Жук. — Но можно поощрять население активно использовать этот инструмент для защиты своей собственности». «Сейчас страхование жилья носит добровольный характер, и надо таковым его оставить, - соглашается председатель комитета Госдумы по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству Галина Хованская. — Другое дело, что собственник должен нести бремя по содержанию своего имущества и помнить, что ему никто ничем не обязан».

Однако, как мы видим, добровольное страхование в России не слишком-то популярно, и дело здесь, как обычно, в деньгах. «Страхование жилья от стихийных бедствий — это очень дорого, и население его просто не потянет», - считает Александр Пыпин. Действительно, с точки зрения простого гражданина, коммерческое страхование жилья просто неподъемно. Оно составляет в среднем около 0,1% от рыночной стоимости квартиры в год, причем в относительно благополучных районах, отметил эксперт. В районах и населенных пунктах страны, в большей степени подверженных воздействию природной стихии, ставка страхового тарифа может быть гораздо выше.

Впрочем, по мнению сторонников всеобщего страхования, эта проблема не является такой уж неразрешимой, уровень тарифа можно понизить. «Если охват страхованием будет высок, перечень страховых случаев ограничен, например, стихийными бедствиями, та-



В отсутствие страховых механизмов возмещать урон от наводнения в Крымске пришлось из бюджета (справа — дом, построенный для крымчан,

кими как наводнение, ураган, смерч, лесные и торфяные пожары, а ветхие и аварийные строения будут исключены из системы страхования жилья, то тариф для населения не будет высоким», - говорит замначальника управления обязательных и массовых страховых продуктов ОСАО «РЕСО-Гарантия» Марина Шукина. Поскольку в России есть регионы, где пожары или затопления случаются крайне редко, а есть такие, где подобные происшествия являются чуть ли не обыденным сезонным явлением, то при введении обязательного страхования жилья получится достаточно равномерное территориальное распределение рисков. Значит, можно будет установить относительно невысокие тарифы, вторит гендиректор СГ «Межрегионгарант» Евгений Потапов. «Сегодня при добровольном страховании жилья тарифная вилка составляет от менее 0,1% до 0,5% от стоимости жилья, — говорит он. — В случае обязательного страхования жилья тариф, разумеется, должен быть заметно ниже».

Еще один трудный вопрос: а сможет ли даже всеобщее страхование выполнить свою главную задачу — обеспечить жильем пострадавших? В России, по данным Минрегиона, средняя изношенность фондов составляет 70%, ветхим считается 3-5% жилья, а в северных регионах этот показатель достигает 10%. Такое жилье при страховании будет оценено крайне невысоко. «Если оно будет полностью уничтожено, то на полученные от страховщиков средства человек не сможет купить новое жилье, а государство, введя обязательное страхование жилья, будет считать, что оно свои обязанности выполнило», — опасается Александр Пыпин. Кроме того, не каждый жилой объект вообще можно будет застраховать. Подавляющее большинство строений, которые эксплуатируются на территории России, не оформлены должным образом, отмечает Александр Блайвас. По его словам, механизм страхования для таких объектов не может быть реализован, поскольку невозможно установить имущественный интерес

На каком основании государство должно возмещать ущерб владельцу приватизированной квартиры? Не пора ли переложить заботы о страховании жилья на самих собственников?

человека, обратившегося за страховой защитой. Впрочем, и здесь возможны варианты. «Необходим четкий механизм определения тарифа по страхованию жилья с высокой степенью износа. считает Евгений Потапов. — В любом случае здесь недопустимы варианты недострахования, когда на страховую выплату человек не сможет приобрести аналогичное жилье».

Надо заметить, что в целом в среде страховщиков идея введения обязательного страхования жилых помещений находит понимание. «К этой инициативе мы относимся положительно, если будет создана реальная и адекватная система страхования», — говорит Марина Шукина. К примеру, возможно несколько механизмов реализации принципа обязательности. В случае с новыми собственниками можно прописать обязательность платежей страхования квартиры на этапе оформления права собственности. Для уже имеющих право собственности можно применить «московский метод» частичное субсидирование страховых платежей и выплат по страховке государством. Кто будет оплачивать страховку за арендуемое муниципальное жилье сам арендодатель или живущий в нем человек, — пока не ясно. Так или иначе обязательное страхование недвижимого имущества от стихийных бедствий необходимо запускать в два этапа, резюмирует директор департамента страхования имущества физических лиц ОАО «АльфаСтрахование» Ирина Карнаева. Первый этап должен затронуть страхование владельцев частных домов, для которых это жилье является единственным, и только на втором этапе нужно запускать страхование квартир и домов, не являюшихся основным жильем.

С точки зрения интересов страхового рынка любой обязательный вид страхования несет в себе огромный потенциал для развития отрасли. Так было со всеми обязательными видами страхования. Но заставить население в массовом порядке страховать свое жилье можно только одним способом — ввести такое страхование в ранг обязательного, уверен Евгений Потапов. И именно в таком виде реализация этой идеи сейчас невозможна,



лишившихся жилья в результате стихийного бедствия)

это требует тщательной правки законов, в частности, ГК РФ. Так, ст. 935 ГК РФ содержит перечни видов обязательного страхования, которые могут быть введены законодательно, но упоминания об обязательном страховании имущества там нет. Правда, нет и прямого запрета на введение такого рода «обязаловки», но это ничего не меняет. Сегодня, следуя букве закона, теоретически обязанность страховать жилые помещения, находящиеся в муниципальной или государственной собственности, может быть возложена, например, на организации, обслуживающие такой жилой фонд, но никак не на обычных жильцов.

Получается, если не удается заставить, остается только стимулировать граждан страховать свое жилье, особенно это относится к полноценным собственникам домов и квартир, которым, по здравому смыслу, никакое государство не обязано ничего возмещать. Но каким образом заставить собственников обращаться к страховщикам за полисами?

В ФСФР считают, что пряником для страхователей может быть первоочередное предоставление государственной помощи тем пострадавшим, которые, не надеясь на государство, застраховали свое имущество. При этом если помощь оказывается всем пострадавшим, то владельцы застрахованной недвижимости не должны выпадать из списка получателей помощи. Наоборот, первыми получать помощь от государства должны те, кто сам внес какой-то вклад в защиту своей собственности. «К примеру, если у вас застраховано жилье на 1-2 млн рублей, то в случае стихийного бедствия или несчастного случая, помимо возмещения от страховщика, вы могли бы в приоритетном порядке получить помощь от государства», — поясняет Игорь Жук.

В качестве еще одного стимула для развития страхования жилья в России эксперты видят возможность введения налоговых вычетов для граждан, застраховавших свою собственность на всю или часть суммы страхового платежа по такой страховке. Собственно страховщики вообще призывают государство не платить, отказаться от практики государственной помощи потерявшим жилье и не подменять своей безвозмездной помощью традиционное имущественное страхование. Возможно, не пряник, так кнут — перспектива безвозвратно лишиться крыши над головой в случае какого-либо ЧП заставит граждан прибегнуть к страхованию имущества. Но власти, очевидно, не готовы на такой непопулярный в социальном отношении шаг.

Успешным опытом массового страхования жилья может поделиться Москва. говорит Галина Хованская: «У москвичей есть возможность пользоваться социальной страховкой». В столице часть страховки на жилье оплачивает бюджет. часть — сам собственник. Первоначально пропорция была 50 на 50, сейчас доля города сократилась до 30%. Страховка включена в платежку на оплату коммунальных услуг отдельной строкой. Оплата этой суммы означает, что собственник застраховал свою квартиру. Платеж невелик: к примеру, за 1-комнатную квартиру площадью 35 кв. м приходится платить около 40 рублей в месяц. Чтобы воспользоваться социальным страхованием, нужно соблюсти только одно условие: жилье в собственности и пользовании должно быть единственным. «Считается, что человек, который владеет двумя и более квартирами, сам может справиться с неприятными последствиями», - поясняет Галина Хованская.

Именно сложившуюся на сегодня в Москве систему страхования жилья эксперты считают наиболее реализуемым и эффективным способом охватить как можно большее число собственников данным видом страхования. Возможно, эту схему еще предстоит подкорректировать — стоит, например, увеличить долю участия государства в выплатах для социально незащищенных граждан, например, пенсионеров или многодетных семей, говорит Марина Шукина. Но, по ее словам, чтобы страхование жилья не было для граждан обременительным с финансовой точки зрения, оно в любом случае должно касаться всех собственников жилья, в том числе арендаторов социального жилья.

■ МАРИЯ СЕЛИВАНОВА



ПОЛИТИКА



Новое руководство КНДР продолжает политику шантажа, утверждает эксперт.

еверная Корея произвела успешиный запуск ракеты «Ыхна-3», которая вывела на околоземную орбиту искусственный спутник. Этот факт подтвердили и американские военные. Совет Безопасности ООН уже осудил запуск северокорейской ракеты. Соединенные Штаты и их союзники намерены добиваться принятия резолюции, которая ужесточит уже имеющиеся санкции в отношении Пхеньяна. По мнению западных стран, данный пуск может быть очередным испытанием баллистической ракеты, а вывод ракеты на орбиту искусственного спутника Земли служит прикрытием военной направленности испытания. Ведь ракета, аналогичная запущенной на прошлой неделе, может достичь территории США. Для Северной Кореи это была не первая попытка испытания ракеты дальнего радиуса действия. В апреле аналогичный пуск закончился неудачей. Трехступенчатая ракета, которая должна была вывести на орбиту искусственный спутник Земли, распалась в воздухе через две минуты после старта. Председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике Федор Лукьянов считает, что руководство КНДР показало, что и при молодом вожде продолжит политику шантажа, которой виртуозно владел его отец. «Северная Корея напомнила о себе: Пхеньян собирается вновь штурмовать космос - иными словами, запустить баллистическую ракету. Северокорейская тактика давно и хорошо известна – делать угрожающие жесты, чтобы напомнить, что руками крепость социализма трогать нельзя, но и забывать о ней не стоит», - говорит Лукьянов. При этом, признает он, при всем авантюристическом поведении пхеньянское руководство знает черту, за которой кончаются гарантии неприкосновенности.

СУ

Первый приговор

Мосгорсуд вынес первый обвинительный вердикт по делу об убийстве журналистки Анны Политковской. Экс-милиционер Дмитрий Павлюченков приговорен к 11 годам колонии строгого режима. По версии следствия, он помог убийцам установить, где жила Анна Политковская, распорядок ее дня и маршруты передвижения. Кроме того, используя свое должностное положение руководителя оперативного подразделения, Павлюченков привлек для негласного наблюдения за журналисткой подчиненных и передавал полученную от них информацию чеченскому «авторитету» Лом-Али Гайтукаеву. По указанию последнего в августе 2006 года Павлюченков достал будущее орудие убийства — пистолет с



Дмитрий Павлюченков приговорен к тюремному сроку и трехмиллионному штрафу

боеприпасами и глушитель к нему, которые передал Рустаму Махмудову (предполагаемому исполнителю убийства). Суд также постановил взыскать с Павлюченкова 3 млн рублей в качестве моральной компенсации. Срок наказания экс-милиционеру будет исчисляться с 23 августа 2011 года, когда он был заключен под стражу. Всего по уголовному делу об убийстве журналистки «Новой газеты» Анны Политковской в настоящее время проходят пять обвиняемых.

КПРФ

Решили не жаловаться

Коммунисты впервые за последние десять лет решили отказаться от обжалования итогов выборов в Госдуму в Верховном суде. По словам секретаря ЦК КПРФ по юридической работе, депутата Госдумы Вадима Соловьева, в партии исходили из того, что не могут рассчитывать на справедливый суд. Тем более что Страсбургский суд однажды уже отказал в удовлетворении жалобы



В декабре 2011 года КПРФ была единственной парламентской партией, не признавшей законность выборов в Госдуму в целом

объединенной оппозиции по выборам 2003 года. Таким образом, добавил коммунист, раз нет надежды на честный суд, нет и смысла в тяжбах. Руководитель региональных программ Фонда развития информационной политики Александр Кынев считает, что коммунисты на сей раз решили не раздражать власть, подстраховавшись таким образом от возможных санкций со стороны Кремля. Хотя в этом случае, отмечает политолог, образ КПРФ как оппозиционной партии неминуемо меркнет, особенно по сравнению с новыми, более радикально настроенными политическими движениями.

TEPPOP

Опасная страна

иректор ФСБ России Александр Бортников сообщил, что в этом году сотрудники российских спецслужб предотвратили 92 преступления террористической направленности, а также пресекли деятельность ряда одиозных бандглаварей, причастных к подготовке терактов. Скорее всего, глава ФСБ хотел тем самым дать высокую оценку деятельности спецслужб, но эффект получился несколько иной. Цифры, приведенные Бортниковым, говорят о том, что, несмотря на все усилия, Россия остается небезопасной страной. Так, по данным американского Института экономики и мира, РФ входит в десятку стран с наивысшей террористической угрозой (9-е место). Всего эксперты проанализировали ситуацию в 160 государствах. На верхушке рейтинга вместе с Россией по этим показателям оказались Ирак, Пакистан, Афганистан, Индия и Йемен. В докладе отмечается, что число терактов напрямую зависит от уровня коррупции, соблюдения прав человека и степени взаимодействия между властями и обществом. По мнению авторов исследования, в России развит уровень экономических свобод и образованности населения, но при этом подавление гражданских свобод и коррумпированность силовых структур повышают риск возникновения терактов. Американские эксперты считают, что пик террористической активности в России пришелся на 2010 год. Всего с 2002 года в России произошло почти 200 терактов, в которых погибло более 160 человек и более 450 пострадало.

Новое дело против Навального

Против известного блогера и оппозиционера Алексея Навального было возбуждено очередное уголовное дело. Об этом сообщил Следственный комитет (СК) за день до очередного митинга протеста. По версии следствия, в 2008—2011 годах Алексей вместе со своим братом Олегом оказывали некой иностранной компании логистические услуги по заведомо завышенной стоимости. Таким об-



Алексей Навальный

разом, утверждают в СК, братья Навальные похитили свыше 55 млн рублей. Похищенные братьями средства якобы оседали на счетах принадлежащей семье Навальных Кобяковской фабрики по лозоплетению. Таким образом, Навальному вменяются сразу две уголовные статьи: «мошенничество» (до 10 лет лишения свободы) и «легализация денежных средств» (до 5 лет). «Я прочитал сообщение СК. Ну, блин, это ж вообще АДЪ. Бред же полный. Прям совсем», — отозвался о новых обвинениях СК сам Алексей Навальный. Аналогичное обвинение выдвигается против оппозиционера и в связи с делом о «Кировлесе», по которому Навальному вменяется «организация присвоения чужого имущества в особо крупном размере».





ПОКУПАЯ В ЮЛМАРТ, ВЫИГРАЙ АВТОМОБИЛЬ



Приобретайте технику для Вашего бизнеса и станьте обладателем одного из 4-х автомобилей

Акция распространяется на корпоративных клиентов ЗАО "Юлмарт" г. Москвы и Московской области. Для участия в акции необходимо совершить покупку на сумму от 50 000 руб. в корпоративном теделе кибермаркетов Юлмарт или зарегистрировав свое юридическое лицо на сайте www.ulmart.ru. За каждую покупку будет выдана скретч-карта с уникальным промо-кодом. Коды необходимо зарегистрировать на сайте лотереи по адресу www.ulmart.ru/ford. Срок проведения акции с 20 ноября по 26 декабря 2012 года. С подробной информацией о сроках розыгрышей призов, о правилах ее проведения, о призовом фонде, о количестве призов, о сроках, месте и порядке получения призов можно ознакомиться на www.ulmart.ru/ford.



Свое первое после возвращения в Кремль Послание Владимир Путин посвятил, главным образом, патриотическому воспитанию и моральному самоусовершенствованию

ПОЛИТИНФОРМАЦИЯ

«Качать мозги по трубе»

Владимир Pудако $\hat{\mathbf{e}}$, заместитель главного редактора



Вопреки мрачным прогнозам каждый смог найти в послании президента России что-то свое.



ведь еще в мае этого года отдельные оппозиционные политики, в том числе и из тех, кто ныне пришел слушать послание президента, заявляли о нелегитимности избрания Владимира Путина. Некоторые депутаты Госдумы в подтверждение своей принципиальной позиции даже не ходили на инаугурацию президента. Но «иных уж нет» (Геннадий Гудков, проигнорировавший майскую инаугурацию, осенью был изгнан из Думы), а остальные, судя по всему, решили вести себя осмотрительней. По крайней мере двое других депутатов, «несогласных» с из-

бранием Путина — Илья Пономарев и Дмитрий Гудков, — на оглашение послания пришли, о чем не замедлили сообщить в «Твиттере». Пономарев даже шутил: мол, в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца не хватило мест для всех желающих. «Шутка дня: «Лимит на посадки исчерпан». Ответ ФСО: «Ничего, сядете все», — написал он. А Гудков-младший похвастался своим окружением: «Пришел на послание президента, сел подальше, за Пономаревым. И тут меня окружили Сидякин, Бурматов, Гаттаров, и Трапезников (депутаты-единороссы. —

«Профиль»). Но я держусь!» — сострил парламентарий.

Ясное дело, что, придя на мероприятие с таким игривым настроем, оппозиционеры выходили из Кремля неудовлетворенными. И про политическую реформу Путин почти ничего не сказал. и про борьбу с коррупцией мог бы поговорить поподробнее. А демографические проблемы он и вовсе видит не с той стороны, а экономические, наоборот: хоть и с той, но не так, как следовало бы. И так далее.

Что ж, общее место всех недовольных властью комментаторов (причем по по-



воду любого президентского послания) всем хорошо известно — мол. «президент всегда говорит правильные слова, но ничего при этом не делается». Но даже ребенку ясно, что так могут говорить только недобросовестные комментаторы. Вель послание президента Федеральному собранию — это, по определению, «разговорный жанр». Это изначально некий набор ключевых фраз, обращенных к городу и миру. В этом смысле ругать Путина за то, что он говорит «правильные слова», просто несправедливо: было бы хуже, если бы он говорил «неправильные слова» или же вообще час с лишним многозначительно молчал.

Очевидно, что ругать власть имеет смысл только за то, что «ничего не

работающих механизмов их реализашии». — написал он в «Твиттере».

Однако что именно Кудрин имел в виду, делая такое заявление? Ведь давний товарищ Путина глубже многих путинских оппонентов и вряд ли стал бы заполнять «Твиттер» банальностями. Поэтому, возможно, фразу «готов подписаться под многими тезисами» следует понимать не только в том смысле, что Кудрин одобряет слова президента, но в том, что он по-прежнему не прочь лично позаниматься реализацией масштабных путинских планов. Например, в ранге премьер-министра: тот ведь тоже визирует «многие тезисы»...

Однако самый глубокий комментарий по поводу путинского выступления дал один из тех депутатов, что

THE REAL WARMS OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY

У лидера КПРФ Геннадия Зюганова вопросы не к посланию президента, а к Конституции РФ

делается» или делается не то, что нужно. Это было бы и патриотично, и для дела полезно. Ведь сказал же накануне послания пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков: «Путину нужна критика, всем, кто работает с ним, нужна критика, потому что и Путин не идеален, и все, кто работает с ним, абсолютно не идеальны». Кстати, возможно, поэтому неидеальным получилось и президентское послание. Но «разговорный жанр» — он и есть «разговорный жанр»: стоит ли тратиться на обсуждение в сотый раз произнесенных слов?

На первый взгляд примерно в том же ключе, что и думские оппозиционеры, прокомментировал выступление Путина и его недавний соратник, эксминистр финансов РФ Алексей Кудрин. «Готов подписаться под многими тезисами послания президента. Не хватает

«окружили» Гудкова-младшего, — Владимир Бурматов. До недавнего времени он был первым заместителем председателя комитета Госдумы по образованию — год назад «Единая Россия» даже продвигала его в председатели этого комитета, но вовремя одумалась, а на днях стало известно, что кандидатская диссертация Бурматова, скажем мягко, слишком похожа на ряд ранее защищенных диссертаций, и коллеги по Думе решили, что с таким «научным багажом» ему лучше поработать в каком-нибудь другом комитете. Так вот, этот Бурматов, размышляя над словами президента о том, что в недалеком будущем начнутся новые глобальные битвы за ресурсы, ключевым из которых станет интеллект, человеческий капитал, написал в «Твиттер» (а куда ж еще писать депутатам!): «Будем качать мозги по трубе, а не нефть. Круто». Конечно, круто. Особенно если есть что качать.

Например, у лидера КПРФ доктора философских наук Геннадия Зюганова с такой «прокачкой» проблем быть не должно — с мозгами v него все в порядке. По крайней мере к его докторской диссертации (тема - «Основные тенденции общественно-политического развития России и его механизмы в 1980—1990-е годы»), защищенной в середине 1990-х, вопросов ни у кого не возникало. Выйдя после послания из Кремля, Зюганов, как настоящий философ, узрел самые корни наших проблем. Они, по его мнению, кроются в Конституции, которая на самом деле является «Конституцией президентского самовластия»

«У нашего президента, кто бы там ни сидел в Кремле, больше полномочий, чем у царя, фараона и римского императора вместе взятых: всех назначает, всех снимает, всех награждает и толком ни за что не отвечает, — заявил лидер КПРФ. — Что же касается парламента, то пока почти за 20 лет он не нашел своего места. Если бы назначение, скажем, министра обороны проходило как минимум через два-три парламентских комитета, то он, уверяю вас, такими безобразиями с коррупционными схемами, которые сегодня вскрылись в этом ведомстве, не занимался бы».

Впрочем, если он имеет в виду эксминистра Анатолия Сердюкова, то в отношении его стоило бы быть аккуратнее в выражениях. У нас ведь, как выяснилось, «не 1937-й год», а значит, говорить плохо о недавнем «эффективном руководителе» Минобороны можно только, имея на руках соответствующее судебное решение. Именно это дал понять в недавнем интервью телеканалам премьер-министр Дмитрий Медведев. Примерно так же, судя по всему, считает и президент Путин.

Видимо, узнав, какой сегодня год на дворе, помягчел и наш самый гуманный в мире суд. Вернее, Мосгорсуд. По ходатайству защиты главной фигурантки дела о хищениях в «Рособоронсервисе» Евгении Васильевой он смягчил ей условия домашнего ареста. Теперь она сможет принимать гостей, первым среди которых, вероятно, будет экс-министр Сердюков. Правда, говорят, изначально Васильева просила суд разрешить ей и вовсе находиться под домашним арестом в квартире Сердюкова — в доме, что расположен в правительственном квартале на улице Косыгина. Но суд, наш самый справедливый в мире суд, посчитал, что домашний арест в таком месте — это уже извращение. Просто садомазохизм какой-то!





Президент Владимир Путин во время оглашения Послания к Федеральному собранию 12 декабря

ПОСЛАНИЕ

Устарело до оглашения

Главная проблема президента Путина: он говорит правильные вещи, но говорит их слишком поздно.

минувшую среду — аккурат в День Конституции — Владимир Путин обратился со своим первым после возвращения в Кремль посланием к Федеральному собранию. От президентского выступления ждали самого разного: кто-то - оценки ситуации в Минобороны и видения дальнейшего хода военной реформы. кто-то — новых инициатив по борьбе с коррупцией, кто-то — политической реформы, кто-то — дальнейшего закручивания гаек. В итоге ошиблись все. Хотя президент высказался на политические и экономические темы (поддержал идею возвращения выборов в Госдуму по одномандатным

округам, предложил подумать о создании партийных блоков и о запрете чиновникам владеть счетами в зарубежных банках), послание в целом получилось, скорее, гуманитарным. Путин много внимания уделил нравственным ценностям, демографии и традициям, выдвинув ряд довольно экзотических инициатив вроде возведения памятника героям Первой мировой войны и возрождения в каком-то виде Преображенского и Семеновского полков. «Профиль» попросил нескольких известных российских политологов поделиться своими впечатлениями от речи прези-



Дмитрий Орешкин, ведущий научный сотрудник Института географии РАН:

«Главное, что я могу сказать о послании, — оно устарело еще

до оглашения. Многое из того, что предлагается, это, по сути, шаги назад от уже принятых решений. Вот президент говорит, что муниципалитетам надо предоставить больше прав и оставлять им больше налогов. А кто пытался встроить муниципалитеты в вертикаль власти все предшествующие годы? Путин. Кроме того, была попытка понизить уровень муниципального управления. Еще тогда говорилось, что не стоит этого делать. Но это было сделано. И вот прошло время, и мы вновь возвращаемся к тому, что уже имели.

Это же касается и избирательного законодательства: и выборы по одномандатным округам отменил Путин, и этому было посвящено его послание 8 лет назад. Ясное дело, что сейчас это уступка региональным элитам. Конечно, с



* Акция проводится с 01.10.2012 по 31.12.2012 г. и действительна по риску «Ущерб» для новых договоров, заключенных в данный период времени на легковые ТС. Условия акции распространяются на автомобили не старше 3-х лет на дату страхования.

Акция не распространяется на ДТП с 3-мя и более участниками, а также на страховые события, в которых причинен вред жизни и здоровью.

Обязательные условия действия акции: звонок в страховую компанию с места события, автомобиль с места события способен самостоятельно передвигаться, повреждения сопряженных кузовных деталей автомобиля получены в рамках одного страхового события, корректно заполнен Европротокол в случае ДТП с 2-мя участниками. Более подробно об условиях данной акции вы можете узнать в офисах компании ОАО СК «Альянс».

Внимание, условия акции не освобождают Клиента от обязанностей соблюдения Правил дорожного движения.

одномандатниками будет лучше, чем сейчас. Но попытка возродить электоральное разнообразие происходит на фоне потери интереса к выборам у населения. И о том, что капитал доверия вымывается, надо было подумать немного раньше. Этого сделано не было.

Проблема в том, что Путин говорит правильные вещи. Но, во-первых, говорит он их слишком поздно, а во-вторых, я боюсь, что у него нет механизмов для реализации этих предложений. 12 лет назад, 8 июня 2000 года, в своем первом обращении к Федеральному собранию Путин говорил, что основными препятствиями экономического роста являются высокие налоги и разгул криминала. Он говорил о необходимости освободить предпринимателей от административного гнета и т.д. И что мы видим спустя годы? Все эти проблемы так и не решены!

Что касается борьбы с коррупцией темы, которая в последние недели на слуху у всех и о которой Путин почти ничего не сказал... Думаю, о коррупции в послании прямо не говорилось по вполне понятным причинам: если Путин доведет до суда дело с бывшим министром обороны Сердюковым, он потеряет поддержку значительной части номенклатуры, которая уже привыкла, что работа по-сердюковски — чуть ли не норма поведения для высокопоставленного госслужащего. Но фирменная фишка путинской кадровой политики — он своих не сдает. Номенклатура обнаглела, но прищемить президент ее не

Так что все слова в послании правильные. Они очень вдохновляют, как вдохновляли речи, которые говорились на съездах КПСС».



Евгений Минченко, директор Международного института политической экспертизы:

«На мой взгляд, самое главное в обраще-

нии Владимира Путина Федеральному собранию — это идея о возвращении к смешанной системе выборов в Государственную думу, по партийным спискам и одномандатным округам. Изменение избирательного законодательства важно в первую очередь потому, что необходима новая плеяда публичных политиков, которых нам не хватает. Допустим, если Владимир Путин завтра начнет генеральную чистку политической элиты, непонятно, откуда он, собственно, будет черпать новые кадры.

В обращении к парламенту был озвучен ряд вполне здравых идей, в част-

ности, по поводу декларирования расходов чиновников, конфискации имущества, приобретенного путем незаконного обогащения. Это нормы, которые действуют в странах с развитой демократией.

Но я ожидал от президента разговора о прямых выборах членов Совета Федерации. А эта тема затронута не была.

Что же касается борьбы с коррупцией, то были названы системные меры, которые по своей сути являются антикоррупционными. В частности, речь идет о контролировании расходов чиновников. Я думаю, что на итоговой прессконференции, которая пройдет в конце декабря, Владимир Путин будет освещать эту тему подробнее».



Игорь Бунин, президент Центра политических технологий:

«Для меня самое главное было то, что президент сделал выбор. Важно, что этот

выбор был сделан не в сторону оппозиции и не в сторону репрессий, а в сторону либерализации.

Правда, я так и не услышал от президента, как власть намерена строить отношения с оппозицией. С той субкультурой, которая у нас появилась. С настоящим креативным классом, который сам себя создал.

Что касается антикоррупционной составляющей, то, хоть прямо эта тема и не прозвучала, тем не менее по некоторым заявлениям Владимира Путина можно говорить о наличии у него долгосрочной стратегии в этом вопросе. Думаю, право на вольную жизнь у элит осталось в прошлом: фактически им делается предупреждение по поводу недопустимости коррупционного поведения в будущем. Но обратной силы у нас закон, как известно, не имеет. Поэтому в ближайшее время Сердюков может спать относительно спокойно».



Михаил Ремизов, президент Института национальной стратегии:

«Обозначенная Путиным повестка дня адекватна стратеги-

ческим вызовам, которые стоят перед нашей страной. Я имею в виду индустриальный, миграционный и демографический вызовы.

Что касается предложения Путина по возврату к смешанной системе выборов в Госдуму, то это тот редкий

случай, когда интересы демократизации и интересы правящей партии совпадают. С одной стороны, это выгодно «Единой России», которая по мажоритарной системе будет получать больше, чем по пропорциональной. В этом случае смешанная система ласт ей возможность получить больше голосов избирателей, чем сейчас. Но. с другой стороны, нельзя не отметить, что не все, что выгодно «Единой России», выгодно единороссам, большая часть из которых рискует не попасть в Госдуму в случае выборов по мажоритарным спискам. Но, так или иначе, это сигнал и для остальных партий, так как «строить по линейке» одномандатников будет гораздо сложнее, чем тех, кто пришел в общем списке. Поэтому способ взаимодействия партийного руководства с членами фракций будет меняться, а вес и роль парламента усиливаться.

Кроме того, у меня возникло впечатление, что президент понимает всю остроту миграционных проблем, но пока не готов дать на этот вопрос серьезный и системный ответ, так как введение порядка въезда по загранпаспортам для жителей стран СНГ — пока лишь подготовительный этап к введению визового режима. Но при этом нельзя не учитывать возможность расширения Таможенного союза. В случае присоединения к нему Киргизии и Таджикистана, граждане Украины будут въезжать в Россию по загранпаспортам, а культурно далекие от нас жители стран Азии — по внутренним паспортам Таможенного союза без каких-либо ограничений.

Также очень важное заявление Путин сделал по поводу упрощенной процедуры предоставления гражданства потомкам выходцев из царской России и выходцам из СССР. С одной стороны, наши соотечественники за рубежом этого очень давно ждали, но, с другой стороны, закон о статусе соотечественников таков, что он предельно широко определяет круг этих лиц, включая в него чуть ли не всех граждан СССР и их потомков. Соответственно, если этот закон не будет откорректирован, подавляющему большинству граждан СНГ будет дан зеленый свет на приобретение российского гражданства. Независимо от того, являются ли они носителями русского языка и культуры или нет. Поэтому от решения этих двух кардинальных вопросов зависит, было ли это заявление только заигрыванием с общественными настроениями или неким системным поворотом миграционного курса».

> ■ МАРИНА СОКОЛОВСКАЯ, ОЛЬГА ПАВЛИКОВА





На правах рекламы







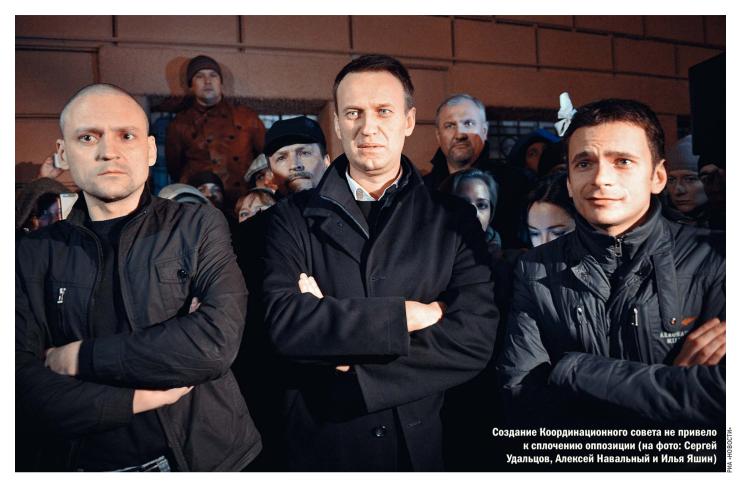












оппозиция

Большевики и меньшевики

К первой годовщине начала массовых протестов несистемная оппозиция пришла расколотой на радикалов и умеренных.

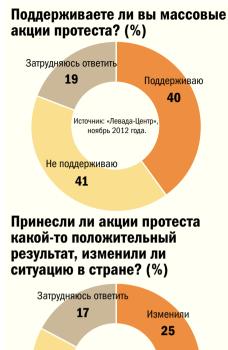
огда сдавался в печать этот номер, итоги «юбилейной» акции протеста, намеченной на 15 декабря, были еще неизвестны. Мы знали только, что власти Москвы отказались ее согласовать. А члены Координационного совета оппозиции (КСО) заявили, что все равно намерены прийти в субботу к 15.00 к Соловецкому камню на Лубянской площади. Всем, кто захочет к ним присоединиться, они посоветовали не приносить с собой флаги и транспаранты, а также быть аккуратными и соблюдать закон.

О том, что переговорщики от Координационного совета оппозиции отвергли все предложенные им варианты шествия по центру Москвы, стало известно в середине прошлой недели. Оппозиция отказалась от всех альтернативных маршрутов «Марша свободы», предложенных

мэрией. Уполномоченные на переговорах со столичными властями - координатор «Левого фронта» Сергей Удальцов и исполнительный директор движения «Солидарность» Надежда Митюшкина - настаивали: шествие должно завершиться в центре Москвы. Предполагалось, что митингующие пройдут либо от Трубной площади по Бульварному кольцу до Боровицкой площади, либо от Калужской плошади по улице Якиманка. Большому Каменному мосту, Моховой улице, Охотному Ряду или Новокузнецкой улице, Большому Устьинскому мосту и улице Солянка. На выбор места завершения шествия повлияли основные лозунги запланированной акции: «Свободу политзаключенным», «Долой диктатуру» и «Досрочные выборы». Планировалось, что затем протестующие разойдутся по домам или соседним барам. Никакого митинга или концерта члены КСО устраивать в этот раз не собирались. Мэрия в ответ предложила сделать конечной точкой шествия Болотную площадь или проспект Академика Сахарова.

Согласиться с этим маршрутом членам КСО помешала демократия, притом в прямом смысле этого слова. Дело в том, что Совет решил вынести этот вопрос на интернет-голосование на сайте «Демократия2». Избирателям КСО было предложено выбрать между «проведением демонстрации по любому маршруту в центре Москвы, заканчивающемуся на площадях — Лубянской, Революции, Славянской или Манежной», или «согласиться на альтернативные предложения мэрии Москвы». 80% предложили оппозиционерам настаивать на первом варианте, не соглашаясь на предложения столичной мэрии. Также большинство проголосовавших отметили, что примут участие в акции протеста, даже если она не будет согласована со столичными властями. После этого блогер Рустем Адагамов заявил, что, если оргкомитет не добьется согласования шествия, протест «снова маргинализируется до состояния 2009—2010 годов». На что другой блогер — Алексей Навальный — ответил, что «после результатов голосования брать бульвары мы не могли. Да и неудобно».





Источник: «Левада-Центр» ноябрь 2012 года.

Не изменили **58**

Ситуация с маршрутом оппозиционного шествия весьма показательна. Разногласия в КСО возникли отнюдь не впервые. С момента избрания Совета его члены не перестают публично спорить и конфликтовать друг с другом. Ссора между ними случилась уже на первом после выборов заседании. Лидер «Левого фронта» Сергей Удальцов предложил незамедлительно назначить дату нового «Марша миллионов» в поддержку политзаключенных и против репрессий на 8 декабря. Выступая в конце заседания, Удальцов раскритиковал КСО, заявив, что «каждый день дорог», а Совет вместо конкретных решений обсуждает регламенты и дату следующего заседания. «Если мы конец года не ознаменуем каким-то мощным выступлением, то зачем тогда все это проводить?» — сказал Удальцов. В ответ члены КСО предложили снять вопрос о марше с повестки дня, Удальцов начал кричать: «Позор!» В итоге решено было вернуться к вопросу о дате очередной массовой акции позднее.

Следующий публичный конфликт между членами КСО произошел уже в конце ноября. Эксперты даже назвали его войной между «революционерами» и «адаптантами». В первом лагере оказались политолог Андрей Пионтковский, политики Гарри Каспаров, Борис Немцов и Андрей Илларионов, в другом, представленном

«Группой граждан», — Сергей Пархоменко и Ксения Собчак. Первая, радикальная группа предлагала по-прежнему требовать перевыборов в Госдуму, отставки Путина и проведения глубоких политических реформ. Более умеренные представители КСО, напротив, хотели отказаться от антипутинских лозунгов и потребовать проведения конкретных реформ: судебной, избирательной и конституционной. Итогом этих разногласий стали публичные письма, которыми обменялись Пионтковский и Собчак. «Путинская верхушка — это смердящий клубок жирных червей, разоблачающих и презирающих друг друга. И что же предлагает нам «Группа граждан»? Пойти на попятную. Демонстративно отказаться от нашей моральной и политической позиции непризнания легитимной власти и стараться влиять на эту власть своим конструктивным лепетом о мировых судьях. Если мы на это согласимся, у власти будут все основания презирать нас», — не стеснялся в выражениях Пионтковский в своем блоге на «Эхе Москвы».

Через день, также на сайте радиостанции, на критику Пионтковского ответила Ксения Собчак. «Никто не мешает коллеге Пионтковскому уже отвлечься наконец от сифилиса и червей, написать свою концепцию и выставить ее на голосование, как это сделала наша «Группа

граждан». Мы намеренно ушли от завываний «Путина на нары», потому что большинство согласилось с итогами выборов, несмотря на фальсификации, а власть жаждет вернуть нас всех в состояние жалкой кучки маргиналов, в которой Удальцов будет беспрестанно прыгать по фонтанам, а несколько десятков людей будут «выть» по поводу жирных червей», — написала Собчак, призвав Пионтковского не становиться «Кургиняном наоборот».

Противоречия между членами Совета достигли такого накала, что к ним был вынужден обратиться из заключения эксглава «ЮКОСа» Михаил Ходорковский. В письме, которое его пресс-центр разослал всем сорока пяти участникам Совета, он написал, что его тревожит полемика, «которая переросла за рамки уважаемой дискуссии». Ходорковский также предупредил оппозиционеров, что оппоненты КСО, как и некоторые его сторонники, могут увидеть в этом неспособность Совета к поискам компромиссов. В своем письме Ходорковский призвал оппозиционеров не допустить распада Совета и предлагал «более мудрым» членам пойти на уступки остальным.

Противоречия между членами Совета уже вылились в то, что оппозиционеры впервые решили не проводить митинг, заявив лишь шествие. Москвичам пред-

ложили просто пройти по центру Москвы, доказав властям, что протест не угас и люди по-прежнему хотят перемен. Сергей Удальцов «молчаливый митинг» объясняет декабрьскими холодами. Его оппонент, депутат от «Справедливой России» Илья Пономарев, напротив, считает, что тем, кто вошел в КС оппозиции, просто нечего сказать людям. Ведь за полтора месяца существования Совета у его членов не появилось ни программы действий, ни плана политических реформ.

Но шествие, которое планировалось провести в полной тишине, - не единственное последствие разногласий внутри Координационного совета. Дело в том, что его члены уже начали создавать конкурирующие друг с другом партии. Так, две недели назад состоялся учредительный съезд «Партии 5-го декабря». В ее оргкомитет вошли либеральные оппозиционеры, члены Координационного совета Сергей Давидис, Петр Царьков и Анна Каретникова. Они не захотели оставаться в тени лидеров РПР-ПАРНАС во главе с Владимиром Рыжковым, Михаилом Касьяновым и Борисом Немцовым и решили создать собственное либеральное лвижение.

Лругие члены КСО во главе с Влалимиром Ашурковым и Леонидом Волковым подали заявку на регистрацию в Минюсте другой партии — «Народный альянс». И хотя известный блогер Алексей Навальный пока не заявлял о своем вступлении в новую партию, члены оргкомитета «Альянса» уже поспешили назвать его будущей партией известного блогера. «В отличие от «Партии 5-го декабря», «Народный альянс» исповедует принцип электронной демократии и готов выступать с той программой, за которую проголосуют интернет-пользователи. Независимо от того, будет ли она социалистической или националистической», отмечает член оргкомитета «Партии 5-го декабря» Роман Доброхотов. В этом, по его словам, главное отличие между двумя «болотными» партиями.

Лидер движения в защиту Химкинского леса Евгения Чирикова, входящая в КСО, также объявила о планах создания партии. По ее замыслу, это будет либеральная партия социальной экологии.

Однако оппозиционер **Илья Яшин** уверен, что членам КСО удастся не допустить конкуренции между новыми оппозиционными партиями, каждая из которых наверняка захочет выдвинуть своих кандидатов на выборах различных уровней. «В каком-то регионе пойдет РПР-ПАРНАС, а в каком-то — «Народный альянс», который возьмет в свой список представителей других партий», — предполагает молодой политик. Но вот как Совет оппозиции сможет помочь своим выдвиженцам от «болотных партий» на



С просьбой пойти на уступки друг другу к членам КСО обратился даже Михаил Ходорковский

региональных выборах, Яшин пока не знает. Ведь для победы оппозиционного кандидата одних комментариев в прессе недостаточно. Нужны деньги — на рекламу, на работу агитаторов, на печать буклетов и афиш. «На митинги собирать деньги было интереснее, чем на поддержку Чириковой в Химках, — заявил Яшин в интервью «Профилю». — Тогда люди восприняли это как локальные выборы, которые ни на что не повлияют. Убедить людей, что выборы вообще на что-то влияют, сложно. Это одна из задач КСО».

С ним не согласен радикал Андрей Пионтковский. Он, напротив, считает, что выборы заведомо фальсифицированы, а создание партий — это глупость. «В выборах, конечно, можно участвовать, но лишь там, где нужно использовать это

Есть ли у оппозиции продуманная программа улучшения положения страны или она только критикует власть, не имея никакой конструктивной программы? (%)



для каких-то пропагандистских и просветительских целей. Однако это не является основным направлением деятельности совета, так как эта власть не уйдет в результате выборов. Значит, не стоит тратить на это время», — заявил он «Профилю».

Еще одна проблема, с которой столкнулись члены КСО, — создание аналогичных региональных структур. Планировалось, что уже этой осенью в большинстве регионов недовольные властями жители начнут выбирать аналогичные советы оппозиции. Но, как признаются теперь оппозиционеры, они «не подняли проведение таких выборов чисто физически». О желании создать местные КСО заявили лишь активисты Саратовской и Самарской областей, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга и подмосковного Жуковского...

Очередной круглый стол, за которым должны собраться «революционеры» и «адаптанты», состоится на этой неделе уже после митинга протеста. Андрей Пионтковский надеется, что в этот раз оппозиционерам удастся договориться хотя бы о создании дорожной карты переходного периода, которая может быть залействована в том случае, если «режим все-таки падет». «В ней мы ответим на вопросы, когда пройдут новые выборы, как будет выглядеть новая конституция. И это не просто заготовки на будущее, это инструмент воздействия на настоящее, так как она будет включать в себя и закон о выборах. Если мы предъявим обществу эту дорожную карту на 6-8 месяцев, опасения хаоса и распада будут сняты», — рассчитывает Пионтковский.

Но даже если и в этот раз членам КСО не удастся прийти к компромиссу, политологи уверяют, что ставить крест на Совете все равно рано. Ведь сумели же оппозиционеры, к примеру, договориться о плане помощи политзаключенным. Они провели немногочисленную акцию протеста 27 октября, а каждый член КСО сдал по 5 тыс. рублей на помощь семьям тех, кто, по версии следствия, был «причастен к организации незаконного уголовного преследования» по «болотному делу». Также с помощью Яндекскошелька было собрано несколько сот тысяч рублей на оплату услуг адвокатов. Первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макаркин призывает не драматизировать ситуацию. Он считает, что разногласия внутри Совета характерны для всего общества. однако большинство его членов все же приверженцы демократических ценностей, и значит, у них еще есть шансы договориться между собой. На это имеется как минимум девять месяцев — до очередных региональных выборов.

■ ОЛЬГА ПАВЛИКОВА

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Год разрешительной демократии

Власть выступает за максимально допустимое участие населения в демократических процедурах при четком соблюдении законности и определении правил ведения игры



егодня уже можно подвести итоги короткого, но при этом довольно сложного периода российской истории, ознаменовавшегося ростом социальной напряженности и массовыми протестами столичных либералов. Долгий политический сезон, начавшийся еще летом прошлого года, подошел к своему логическому завершению. Тогда перед страной стояли очевидные угрозы, среди которых: стремительная деградация доверия к правящей партии «Единая Россия» и к власти в целом; рост недовольства в связи с резким сокращением участия граждан в политическом процессе, коррупционная коррозия аппарата управления. Заявив в прошлом сентябре о стремлении вновь стать президентом, Владимир Путин был вынужден искать и давать ответ на эти угрозы в авральном порядке.

В этой обстановке была выработана новая политическая стратегия разрешительной демократии (максимально допустимое участие населения в демократических процедурах при четком соблюдении законности и определении правил ведения игры в интересах групп большинства), предполагающая несколько составляющих, каждая из которых расширяла и одновременно определяла рамки дозволенного в российской политике. Запрос на политическое участие был формализован в поправках к закону о партиях. Теперь создать партийную структуру практически так же легко, как и в 1990-х. Минюстом

уже зарегистрировано 44 партии. Тем не менее эта партийная либерализация, как выяснилось, ничуть не мешает «Единой России» побеждать.

Правда, чтобы идея сохранения лидерства единороссов в политической системе совпала с общественными ожиданиями, пришлось самым серьезным образом изменить подход к функционированию партии. К выборам 2011 года «Единая Россия» пришла в тотальном одиночестве, тогда как ей противостояли все остальные партийные организации, сумевшие перетянуть на свою сторону многочисленных несистемных акторов, не имеющих возможности войти в большую политику. Общий фронт оппозиции против единороссов довольно успешно сумел создать в массах ощущение избыточного монополизма «Единой России» и, использовав недовольство засильем коррупционеров, отнял у партии большинства значительную часть электората. В результате на выборах единороссы расстались с большинством, набрав 49%.

Этот результат стал источником будущих глобальных изменений: в слабости «Единой России» оказалась ее сила. Перестав быть партией большинства, она сохранила статус правящей партии, но при этом, отказавшись от партийного монополизма, лишилась также и большинства негативных коннотаций. Фактически, проведя реформу, направленную на либерализацию партий, единороссы призна-

лись в том, что их партия такая же, как и все остальные, только больше, лучше и адекватнее. И избиратель согласился с новой ролью «Единой России». Выборы в регионах в октябре 2012 года продемонстрировали практически повсеместный успех единороссов. Партия вернулась в спортивную форму, стала вести активную борьбу и смогла достичь на самом деле выдающихся результатов.

Имея в виду происходившее в партийной жизни, президент Владимир Путин смело пошел на либерализацию политической системы страны. Возвращение выборов губернаторов, массовая регистрация партий — все это расширяло политическую конкуренцию, выпускало на политическое поле многочисленных желающих. Параллельно с усложнением системы росли границы ее прочности и укреплялось основание. Вместе с либерализацией политической системы усиливалась поддержка населением действующей власти: люди видели, что на объективное недовольство сложившейся ситуацией власти отреагировали адекватно и соразмерно. Также на руку власти играло и то, что граждане прямо услышали от своих лидеров, что они намерены делать в дальнейшем.

Еще будучи кандидатом, Владимир Путин вступил в прямой диалог с обществом, обнародовав свой план действий на посту главы государства. Уголовные дела, затрагивающие самых высокопоставленных чиновников, — последовательная реализация антикоррупционной политики. Президент ясно дал понять, что неприкасаемых нет, а отставка следует практически моментально после выявления серьезных недостатков и злоупотреблений. Антикоррупционная кампания, конечно, не могла не вызвать одобрение большинства населения.

Проявления политики разрешительной демократии уже получили высокую оценку избирателей, которые на осенних выборах массово голосовали за единороссов то есть за Путина. Электорат своим выбором подтвердил, что остается верен консервативным взглядам и ценностям, которые он ассоциирует с действующим президентом страны. И сегодня, когда выборы уже далеко позади, надо сказать, что период политической нестабильности и напряженности в истории страны миновал. Ценности баланса, стабильности и спокойствия, которые столь яростно отрицались в течение последних пяти лет. вновь поддержаны российским избирателем. Градус политического противостояния упал до минимума. Зато существенным образом возросли требования к нормальным демократическим институтам. Общество возвращается к норме. И это, пожалуй, лучший результат прошедшего года.

■ АЛЕКСЕЙ МУХИН, генеральный директор Центра политической информации

ИЗРАИЛЬ

«Нам нужно подвести черту»

Президент Израиля Шимон Перес не согласен с критическими высказываниями своего премьер-министра: он хвалит Ангелу Меркель, считает, что решение ООН о приеме Палестины — это не так уж и страшно, и хочет вдохнуть новую жизнь в мирный процесс — без предварительных условий и взаимных обвинений.



Вот уже больше полувека Шимон Перес активно влияет на политику Израиля: он был депутатом от четырех партий, министром иностранных дел, обороны и, наконец, премьером. 89-летний израильтянин, с 2007 года занимающий пост президента, — самый пожилой глава государства в мире. Сегодня он самый популярный политик страны. Свою карьеру Перес начинал в 1947 году в качестве закупщика оружия для еврейской подпольной армии; позднее он обосновал ядерную программу и поддержал политику поселений. В последние 20 лет Перес выступает за переговоры с палестинцами. Будучи президентом, он

редко публично критиковал главу правительства Биньямина Нетаньяху. То, что после визита Нетаньяху в Берлин Перес решил высказаться, не случайно. В резолюции ООН о приеме Палестины премьер усматривает параллели с Мюнхенским соглашением 1938 года. Перес с ним не согласен: президент подчеркнуто одобрительно отзывается о федеральном канцлере Германии и, полемизируя с израильским правительством, настаивает на незамедлительном начале мирных переговоров. Он призывает к политике прощения, которая должна положить конец взаимным историческим обвинениям. **шпигель:** Господин президент, Палестина получила статус наблюдателя в ООН. Вас расстраивает такое решение?

Перес: Резолюцию ООН можно критиковать, но это бессмысленно. Когда-то, очень давно, я понял, что в жизни есть только одна вещь, которую нельзя изменить, — это прошлое. Что случилось, то случилось.

шпигель: Вести переговоры с палестинцами станет труднее?

Перес: Может быть, не труднее, но это определенно необходимо. Ведь очевидно, что следующей ступенькой конфликта будет обращение в Международный трибунал в Гааге, где обе стороны выступят с взаимными обвинениями. Неужели мы хотим себе такого будущего? Мой бог, мы целую вечность играли по этим правилам: они очерняли нас, мы очерняли их. Нужно, чтобы прошлое наконец осталось позади.

шпигель: Однако в подтверждение своих притязаний на Святую землю обе стороны любят ссылаться на тысячелетнюю историю.

Перес: Мы не можем опять начинать диалог с праотца Авраама. Это в прошлом. **ШПИГЕЛЬ:** И тем не менее премьер-министр Нетаньяху чуть ли не каждый день обращается к истории.

Перес: История, безусловно, необходима, чтобы объяснить настоящее. Но для этого нам, ей-богу, ни к чему всякий раз возвращаться назад на 2000 лет. Это мы должны предоставить историкам. То, что случилось 2000 лет назад, сегодня уже не повторится. Нужно подвести черту и сказать: грехи прошлого прощены, мы больше не станем винить друг друга. Это трата времени. Нужно незамедлительно и без предварительных условий начать переговоры, и незамедлительно значит — сразу после израильских выборов 22 января.

шпигель: На том голосовании в ООН Германия воздержалась. Одной из причин этого стала разочарованность канцлера Ангелы Меркель тем обстоятельством, что Нетаньяху так до сих пор и не начал переговоров. Такая позиция встречает у вас понимание?

Перес: Разумеется, меня бы больше порадовало, если бы Германия проголосовала

иначе. Но что с того? Если я спрашиваю себя, что бы я предпочел: немецкую Европу или европейскую Германию, то я предпочту европейскую Германию. И это голосование явилось для Германии выражением ее европейской позиции.

шпигель: В преддверии консультаций кабмина на позапрошлой неделе в Берлине Нетаньяху посетовал по поводу голосования немцев в ООН. Как вы оцениваете отношения между Израилем и Германией?

Перес: Это безупречные отношения, и позиция канцлера Меркель примечательна. У нее есть свои убеждения, и она остается им верна, что я глубоко уважаю. Германию и Израиль соединяет прочная связь, для которой нехарактерен оппортунизм. Разумеется, порой мы придерживаемся различных мнений. Ведь даже на голубом средиземноморском небе иногда появляются облака. Но, несмотря на это, небо остается голубым.

шпигель: Не только Германия, но и все страны ЕС, за исключением Чешской Республики, на голосовании по вопросу о принятии Палестины в ООН либо воздержались, либо сказали «да». Возможно, Израиль оказывается во все большей изоляции?

Перес: Они не проголосовали за нас, потому что мы до сих пор не начали переговоров с палестинцами. Как только это произойдет, европейцы снова станут поддерживать нас.

шпигель: А если переговоры так и не состоятся?

Перес: Такой вариант не рассматривается — они необходимы. Ведь если честно, основополагающие черты такого соглашения уже очевидны: тут два государ-

ства и в общей сложности три блока поселений, за которые нужно предоставить палестинцам определенные территории. Поселения занимают примерно 2—6% площади Западного берега реки Иордан, и соответствующие земли мы должны предоставить им где-то в другом месте. В конце концов, это решаемая проблема. шпигель: Но если решение является настолько простым, то почему мир до сих пор не был установлен?

Перес: Самое трудное — приступить к этим переговорам. Ведь мы не можем начать их с хеппи-энда, для них нужно найти правильное начало.

шпигель: Год назад вы несколько раз тайно встречались с президентом Палестины Махмудом Аббасом и пришли к соглашению о том, каким образом можно начать переговоры. Но в конечном итоге Нетаньяху потребовал от вас прервать этот контакт.

Перес: Этот эпизод тоже уже в прошлом. Важно одно: Нетаньяху признал решение в формате двух государств.

ШПИГЕЛЬ: Правда, только на бумаге: в реальности ничего не произошло. И, по всей видимости, следующее правительство будет еще в меньшей степени готово к переговорам.

Перес: Понимаете, следующему правительству придется принимать стратегическое решение. А у Израиля нет более оптимальной или просто другой возможности, кроме как решение в формате двух государств.

Шпигель: Это ваше видение, но разделяет ли его глава правительства? Для его политики характерен другой язык.

Перес: Последние четыре года не повторятся.

шпигель: Почему вы так уверены?

Перес: Об этом свидетельствует мой опыт. Признаться, не столько политические лидеры влияют на действительность, сколько наоборот. Я не сомневаюсь, что Нетаньяху не хочет, чтобы израильтяне и палестинцы жили вместе, в одном государстве. Ведь в таком случае мира не будет — из-за напряженности, из-за различия в интересах, ведь у нас очень маленькая страна.

шпигель: Похоже, однако, что Нетаньяху не заинтересован в изменении нынешнего статус-кво.

Перес: В настоящий момент это, возможно, и так, но мы увидим, что придут и другие времена.

ШПИГЕЛЬ: Откуда после всех этих лет вы черпаете такой оптимизм?

Перес: Из этих самых лет. Я хорошо помню, как когда-то я приехал в страну, в которой ничего не было. Клочок земли болото на севере и пустыня на юге. В Израиле была река, носившая великое имя — Иордан, но практически не было воды. В 1948 году мы представляли малочисленную группу — 650 000 человек, живших в крайне враждебной среде. Мы были слабее — и по численности, и по вооружениям. Без природных ресурсов. Мы познали войну до того, как у нас появилось государство, и создали армию до того, как обрели правительство. По сути, v нас не было шансов. И тем не менее вы видите, какими мы стали.

шпигель: Вы вспоминаете 1948 год. Но если сегодняшнюю ситуацию сравнивать с преисполненным надежд временем мирного процесса, начатого в Осло, то вам придется согласиться, что многое изменилось в худшую сторону.





Перес: Наши критики всегда утверждали, что мы никогда не заключим мир ни с одним арабским государством. Но мы подписали мирные договоры с Египтом, Иорданией и приступили к построению мира с палестинцами. Ведь существование палестинской автономии, а значит, и отношений с ней — это факт.

шпигель: Вы верите, что доживете до того времени, когда между израильтянами и палестинцами установится мир?

Перес: На сто процентов. Конечно, может получиться, что ждать придется дольше, чем мне бы хотелось. Мы должны запастись терпением и упорством, и не нужно постоянно прислушиваться к пессимистам. Они ошибаются не реже, чем оптимисты.

ШПИГЕЛЬ: Но ваш оптимизм можно истолковать и как фиговый листок, которым вы пытаетесь прикрыть недостаточную готовность израильского правительства к компромиссам.

Перес: Подобные обвинения — это бессмыслица. За свою долгую политическую карьеру я способствовал тому, чтобы моя страна добивалась невероятного. Какие там фиговые листки! Я приносил фиги — реальные плоды.

шпигель: Многие считают годы правления Нетаньяху потерянным временем, прошедшим без реформ и перемен. При том, что атмосфера, окружающая африканских переселенцев и израильтян арабского происхождения, ухудшилась. Перес: Я не уверен, что все настолько мрачно. Возьмите хотя бы наши отношения с арабами, живущими в Израиле. Признаю, что эти отношения производят нелучшее впечатление, но есть островки, где между нами царит мир. Так, в каждой израильской больнице есть санитары, врачи и пациенты — арабы и есть санитары, врачи и пациенты

— евреи. И никаких конфликтов не возникает.

шпигель: Многие израильтяне воспринимают «арабскую весну» скорее как «арабскую зиму». Вы согласны с такой оценкой?

Перес: Мне это представляется скорее «мировой», а не «арабской» весной. Климат перемен имеет глобальный, а не региональный характер. А в условиях глобальной весны зимнюю одежду лучше не налевать.

шпигель: Насколько сильное влияние арабские революции оказывают на Израиль?

Перес: К счастью, не все, что происходит на Ближнем Востоке, относится к Израилю. Израиль не имеет никакого отношения к кровопролитию в Сирии. То же самое можно сказать и про Египет, Тунис или Йемен. Конечно, есть фанатики, которые используют конфликт между нами и палестинцами для оправдания экстремизма. Но они в меньшинстве. Ближний Восток переживает сегодня переломный период, и Израиль не должен вмешиваться в происходящее.

шпигель: Вы говорили о новом Ближнем Востоке, для которого будет характерно сотрудничество, еще десятилетия назад. Вам не кажется, что сегодня такой Ближний Восток становится все более далекой перспективой?

Перес: То, что мы имеем сегодня, — это еще не новый Ближний Восток, а прощание со старым. Мы живем в переходный период, с новыми правительствами, которые еще только формируются. Молодому поколению кое-что удалось: оно сбросило диктаторов и сподвигло население своих стран прийти на избирательные участки. Оно еще не знает, как побеждать на выборах, но сами выборы уже есть.

ШПИГЕЛЬ: Четыре месяца назад, вскоре после своего 89-летия, вы выступили с призывом воздержаться от односторонних военных действий Израиля против Ирана. Что вас настолько взволновало и заставило обратиться к общественности?

Перес: Иранская бомба являет собой проблему для всего мира. Почему это Израиль должен монополизировать проблему?

шпигель: Вы не доверяете решение этого вопроса собственному правительству?

Перес: Я уважаю наше правительство, но вместе с тем я смотрю и на реалии. И мне представляется предпочтительным, чтобы эту проблему решала коалиция под эгидой Соединенных Штатов. Я считаю президента Барака Обаму серьезным политиком с твердыми убеждениями. Он против появления у Ирана ядерного оружия, поскольку это угроза для мира.

шпигель: Как вы упомянули, эта тема заботит вас настолько, что ночами вы не можете спать. Значит, у нас тоже есть повод для беспокойства?

Перес: Разумеется, я беспокоюсь. Поэтому я и высказал свои опасения публично. Даже президент России Владимир Путин сказал мне, что для него мысль о появлении у Ирана ядерной бомбы невыносима. Почему мы должны действовать в одиночку? Я этого не понимаю.

шпигель: Ваша позиция по этому и многим другим вопросам диаметрально противоположна позиции правительства и премьер-министра. Почему вы не выступаете с более выраженной критикой?

Перес: Потому что я предпочитаю во всеуслышание выступать за что-то, а не против чего-то.

шпигель: Многие израильтяне надеялись, что на предстоящих выборах вы возглавите оппозицию. Почему вы решили этого не делать?

Перес: Меня избрали президентом на семь лет, и я имею обыкновение доводить начатое до конца. Тем более что я ясно выражаю свое видение страны и оказываю влияние на то, каким курсом она идет.

шпигель: У вас была мысль поучаствовать в предвыборной борьбе?

Перес: Мне кажется, что, давая дельные советы, я могу оказать не меньшее влияние на ситуацию, чем имея административную власть. Я убежден: важно объяснять нашей молодежи, что происходит с Израилем. Не хочу преувеличивать, но надеюсь, что люди ко мне прислушиваются.

шпигель: Господин президент, благодарим вас за эту беседу.

■ ХАНС ХОЙНГ, ЮЛИАНЕ ФОН МИТТЕЛЬШТЕДТ ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ

Чергей Шойгу — отличный управленец, но проводить в Министерстве обороны болезненные преобразования он, в отличие от Анатолия Сердюкова, уже не сможет. Выступая на встрече с доверенными лицами президента, Шойгу обрисовал приоритеты своей политики на посту министра обороны. В их числе — возвращение части офицеров, уволенных при его предшественнике. Это решение, на мой взгляд, является неверным. Действительно, при Анатолии Сердюкове, которого сейчас принято ругать чуть ли не на каждом углу, офицерский корпус был изрядно сокращен — с 335 до 220 тыс. человек. Но это был шаг в правильном направлении. Ведь сложилась совершенно ненормальная ситуация, когда выпускники высших военных заведений вынуждены были служить сержантами, потому что их просто некуда было девать: для них просто не

На той же встрече с доверенными лицами Путина Шойгу заявил о приверженности идее создания профессиональной армии. Но мне не очень понятно, как можно ее строить с существующим переизбытком офицеров, рассчитанным на абсолютно другую армию, которая была во времена СССР и теперь не может быть восстановлена ни при каких условиях. Получается, что заявленная цель приходит в противоречие с теми методами, которые используются для ее достижения. В этих условиях «военная реформа» опять превратится в бег по кругу — как это было до Сердюкова.

хватало солдат.

Сердюков, как бы к нему кто ни относился, все-таки сделал те шаги, которые до него ни один министр сделать не решался, несмотря на то что все отдавали отчет в том, что реформы жизненно важны. До Сердюкова разговоры о необходимости компактной профессиональной армии оставались, по существу, лишь разговорами. Он

же явно повернул дело к тому, чтобы эти разговоры перешли в практическую плоскость. Словом, достижений было много. Другое дело — нарушения в его деятельности. Думаю, что они были. Я категорически не верю в то, что министр был не в курсе деятельности «Рособоронсервиса». Не думаю, что его так легко можно было обмануть: все-таки он опытный финансист, человек, который немало проработал в налоговых органах...

У меня такое ощущение, что Владимира Путина просто загнали в угол, фактически вынудив убрать Сердюкова. Ведь еще несколько месяцев назад президент не собирался увольнять главу военного ведомства. Позиции Сердюкова выглядели достаточно прочными. Кроме того, Сергей Шойгу руководил Московской областью и, видимо,

должен был остаться в должности губернатора надолго. Все это говорит о том, что перемены в Министерстве обороны были сделаны не от хорошей жизни. Группа, которая настаивала на подобной рокировке, обладала таким компроматом на Сердюкова, что президенту пришлось с ними считаться.

Единственное, что Путин мог сделать в этой ситуации, — это не поставить на пост министра обороны Дмитрия Рогозина, который, похоже, был бы не прочь поруководить военными. Не сумев отстоять Сердюкова, Путин смог лишь поставить на его место человека, который ему лоялен.

Однако у лояльного Шойгу будет значительно меньше свободы действий, чем у лояльного Сердюкова. Вопервых, у Шойгу нет опыта работы в сфере финансов — это сокращает свободу маневра. Во-вторых, если Сер-

дюков был человеком извне, у него не было жалости к военной корпорации и обязательств перед ней, то Шойгу — человек из этой корпорации. Ведь первое, что сделали после назначения его министром, — повесили ему погоны генерала армии. Это своеобразный знак того, что действовать против военных как социальной группы он уже не сможет.

То, что обсуждается сейчас на коллегиях Министерства обороны, те вопросы, которые поднимаются в Госдуме: о возможном увеличении срока службы по призыву, о том, что сокращение военных училищ было ошибкой, и много чего еще, - все это свидетельствует о том, что уже намечаются откаты назад. Как скоро они произойдут, станет ясно уже в ближайшее время. Но в том, что они произойдут, едва ли приходится сомневаться.

Между тем реформа армии не завершена. Нужно довести до ума реформу военного образования. Надо делать наконец решительный выбор по поводу того, к какой армии мы будем стремиться: к ком-

пактной контрактной армии или к большой армии мобилизационного типа, которая была в советское время. Нужно реформировать систему военных заказов, потому что существующий военно-промышленный комплекс, доставшийся в наследство от Советского Союза, не в состоянии обеспечить нашу армию современным и качественным оружием. Все эти изменения требуют прежде всего политической воли. Поэтому реформы армии «изнутри», силой самой армии, тех кадров, которые там есть, просто невозможны. Сможет ли Шойгу встать над схваткой, найдутся ли у него силы и политический ресурс преодолеть сопротивление целой корпорации, в которую он оказался включен, — пока большой вопрос. И вопрос этот даже не столько к самому Шойгу, сколько к назначившему его Путину.

РЕПЛИКА

Трубить отступление?

Реформа армии при Сергее Шойгу может превратиться в бег по кругу.



Александр Коновалов, президент Института стратегических оценок



Взгляды Дворковича и Сечина на будущее энергетического сектора расходятся

ЭНЕРГЕТИКА

Бунт на корабле

Спор вице-премьера Аркадия Дворковича и руководителя «Роснефти» Игоря Сечина вызвал раскол в совете директоров государственного энергохолдинга.

Га минувшей неделе в наблю-Пдательном совете «Русгидро» произошел раскол. Пять из 13 членов совета директоров решили сложить с себя полномочия и уведомили об этом менеджмент и главного собственника компании — Росимущество — в знак протеста против принимаемого варианта реформирования холдинга. По информации из открытых источников, такие заявления подали глава совета Владимир Таций, глава «Интер РАО ЕЭС» Борис Ковальчук, председатель совета «Интер PAO» Григорий Курцер, заместитель генерального директора «Объединенных инвестиций» Михаил Шелков и старший вице-президент ВТБ Сергей Шишин. Все они выступили категорически против допэмиссии «Русгидро» в пользу государства (за 50 млрд рублей), уже утвержденной указом президента и поддерживаемой правительством и менеджментом компании. По их мнению, в таком виде докапитализация нецелесообразна, более же приемлемым было бы размещение в пользу государственного «Роснефтегаза». Этот вариант ранее предлагал Игорь Сечин, возглавляю-

щий совет директоров госкомпании. Между тем правительство — в частности, Аркадий Дворкович — считает, что деньги на докапитализацию должны выделяться «Русгидро» напрямую, будучи изъятыми у того же «Роснефтегаза», не платившего дивиденды с 2007 года. И хотя формально вице-премьер победил, в правительстве предполагали, что конфликт на этом не закончится, и готовы продолжать отстаивать «схему Дворковича». Как заявил на днях глава Минэнерго Александр Новак, если члены совета попытаются затянуть принятое решение, это будет расценено как «желание не исполнять указ президента». Стоит отметить, что для кворума, необходимого для принятия решений, достаточно семи человек в совете, так что акция пяти директоров остается исключительно демонстрационной. Как отмечают эксперты инвестиционной группы «Энергокапитал», если бы был принят вариант Игоря Сечина, это бы означало продолжение консолидации на базе «Роснефтегаза» энергетических активов. Так что в целом для отрасли хорошо, что этого не произошло.

ТУРИЗМ

Олимпийская наценка

равительство России приняло по-I I становление о максимальных ценах на проживание в сочинских отелях во время зимних Олимпийских игр в 2014 году. Номер в отеле высшей категории будет стоить не более 13 896 рублей. Для 1-2-звездных гостиниц максимум составит 2936 рублей при одноместном размещении и 4600 рублей — при двухместном. По мнению партнера компании Hospitality In. Comm Натальи Розенблюм, регулятивные меры со стороны государства будут оправданны, прежде всего, в случае дефицита номеров. Эксперт также отмечает, что не совсем понятно, как власти планируют регулировать цены в премиум-сегменте, где номера нередко стоят значительно дороже установленной планки. Что касается эконом-сегмента, то здесь цены уже достаточно высоки и зачастую не соответствуют предоставляемому сервису. Так что максимальные 4600 рублей за «дабл» в «одной звезде» это олимпийская наценка.

АВИАЦИЯ

Полет закончен

виакомпания «Кубань» прекрати-Ала операционную деятельность с 11 декабря и направила заявление в Арбитражный суд Краснодарского края о признании себя банкротом. В компании объяснили банкротство «тяжелой финансовой ситуацией» и тем, что перевозчик не соответствует ряду положений недавно введенных авиационных правил, которые предписывают каждому регулярному авиаперевозчику иметь флот не менее чем из 8 самолетов (у компании осталось лишь 6 бортов). За два дня после объявления об остановке деятельности пассажиры вернули более 3,2 тыс. билетов на отмененные авиарейсы, и еще порядка 10 тыс. билетов все еще подлежат возврату. Стоит отметить, что «Кубань» ранее поглотила разорившийся SkyExpress, а теперь и сама пошла по его стопам.



Авиакомпания «Кубань» не летает с 11 декабря 2012 года

АВТОПРОМ

Укатил за границу

« Ростехнологии» и Renault-Nissan подписали соглашение о создании совместного предприятия Alliance Rostec Auto BV, в котором будут консолидировано 74,5% акций крупнейшего российского автопроизводителя — АВТОВАЗа. Согласно достигнутым договоренностям, доля французско-японского альянса в СП к середине 2014 года составит 67,13%, госкорпорация получит 32,87% акций. Renault-Nissan взял на себя обязательства вложить в совместное предприятие 23 млрд рублей. Руководитель Alliance Rostec Auto BV Карлос Гон уверен, что эта сделка повысит конкурентоспособность АВТОВАЗа, а глава «Ростехнологий» Сергей Чемезов отмечает, что в совместных планах — выход на производство в Тольятти с нынешних 0,5 млн до 1 млн автомобилей в 2020 году.



Песнь о концерне «Калашникове»



Дмитрий Рогозин

Вице-премьер Дмитрий неделе сообщил о начале формирования концерна «Калашников» на базе «Ижмеха» и «Ижмаша». Напомним, что в ноябре на встрече с Владимиром Путиным он предложил объединить предприятия, производящие стрелковое оружие, в единый концерн. По мнению Дмитрия Рогозина,

это поможет сконцентрировать усилия в области создания гражданского оружия и сохранить конструкторский потенциал в Ижевске. Президент инициативу поддержал. Эксперты считают, что создание концерна должно помочь предприятиям выжить в непростой для них момент. По мнению директора Центра анализа мировой торговли оружием Игоря Коротченко, объединение ижевских предприятий — веление времени. Это позволит оптимизировать затраты и избавиться от непрофильных активов.





апуск второй нитки нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан (ВСТО-2), намеченный на вторую половину декабря, преподносится российским руководством как важное событие, которое должно укрепить позиции России на нефтяном рынке стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). Надо признать, что на сегодня позиции эти довольно скромные. В 2011 году российские поставки нефти в регион не превысили 30 млн тонн, из которых 4—5 млн тонн пришлось на танкерные поставки в США. Для сравнения: Китай импортировал в прошлом году 328 млн тонн. Япония — 222 млн тонн (по данным отчета BP Statistical Review of World Energy). В целом Россия занимает не более 4% импортных рынков нефти стран АТР.

Если взять более свежие данные за 2012 год, то можно увидеть, что из прокачиваемых «Транснефтью» в восточном направлении примерно 210 млн

тонн будет экспортировано чуть менее 31 млн тонн (то есть менее 15% экспортных поставок по трубопроводам компании и около 13% от общих экспортных поставок России). Примерно половина всех поставок идет по трубопроводу в КНР, остальное отгружается через порт Козьмино (конечная точка ВСТО). В следующем году через Козьмино планируется отгрузить лишь 21 млн тонн нефти, из которых 3 млн тонн привезут в этот порт по железной дороге, то есть в 2013 году новая труба мощностью 30 млн тонн в год будет заполнена на 60%. а общий же объем поставок в Козьмино по сравнению с уровнем текущего года вырастет незначительно. Затем, с началом полноценной работы трубопровода ВСТО-2, экспорт на Восток может возрасти в полтора раза и составить до 20% от всего экспорта страны. «Но даже эти объемы составят очень малую долю необходимых АТР импортных поставок нефти. Только три крупнейшие страны Азии — Китай, Индия и Япония — импортируют в совокупности 728 млн тонн», — сообщил «Профилю» начальник аналитического отдела инвестиционной компании «Церих Кэпитал Менеджмент» Николай Подлевских.

Основные причины, по которым экспорт российских энергоносителей в восточном направлении затруднен, заключаются не только в больших расстояниях, которые приходится преодолевать, но и в высокой стоимости разработки восточносибирских месторождений, питающих восточную трубу. «На обустройство Ванкорского месторождения, которое является основным источником нефти для поставок на Восток, «Роснефть» к началу 2012 года потратила более 350 млрд рублей, а весь проект оценивается в сумму около 800 млрд рублей», — отмечает нефтегазовый аналитик УК «Альфа-Капитал» Дмитрий Чернядьев. Строительство двух очередей ВСТО с ответвлением в Ки-



Откидное место

Јско-Тихоокеанском регионе в целом выглядят пока не слишком убедительно. В прошлом году валовой региональный продукт выходящих к Тихому океану областей и краев составил 1,1 трлн рублей, это соответствует ВВП Брунея и Папуа — Новой Гвинеи. В Дальневосточном федеральном округе живут всего 6,2 млн человек и производится 4,1% российского ВВП. Подушевой региональный продукт составляет здесь \$7.7 тыс.. тогда как в Южной Корее — \$23.7 тыс.. в Австралии — \$40.2 тыс., в Японии — \$44.9 тыс. Россия продала в минувшем году в страны — члены АТЭС товаров на \$92.9 млрд. а купила у них на \$103 млрд. Суммарно эти цифры обеспечили всего 2,4% взаимного товарооборота 21 государства — члена ассоциации. Российские тихоокеанские порты в 2011 году перевалили 1,4% грузов, обработанных на берегах Тихого океана.

тай стоило «Транснефти» более 600 млрд рублей.

Очевидно, что компании рассчитывают вернуть инвестиции за счет расширения экспорта, но тут тоже есть определенные проблемы. Дело в том, что для получения финансирования российским компаниям пришлось обратиться за помощью к покупателю российской нефти - Китаю, - что привело к попаданию от него в зависимость. Сейчас это одна из главных проблем, на которую указывают эксперты, говоря о восточных энергетических проектах России. «Мы поставляем нефть по долгосрочным контрактам в Китай по заниженным ценам, — заявил «Профилю» экономист, член научного совета и президиума Российского совета по международным делам Владислав Иноземцев. — Это объясняют политикой и не комментируют; причина в том, что «Роснефти» всякий раз нужны были деньги накануне начала поставок, и китайцы давали ей кредиты, настаивая на скидках и фиксации цены». По словам эксперта, был другой путь решения проблемы: у китайцев существует практика, когда они сами строят трубопроводы в странах, откуда получают ресурсы, — можно было бы этим воспользоваться. «Так было и в Туркмении, и в Бирме, и в Узбекистане, но России все эти примеры не указ, говорит Владислав Иноземцев. — Мы блюдем свой суверенитет и не хотим, чтобы у нас строили быстрее и дешевле, чем это делаем мы сами, поэтому мы сначала занимаем, а потом отдаем».

Напомним, что соглашение между Россией и Китаем на предоставление китайской стороной «Роснефти» и «Транснефти» \$25 млрд было подписано в 2009 году. Гарантиями кредита стали поставки нефти в размере 15 млн тонн ежегодно в течение 20 лет начиная с 1 января 2011 года. Кредит был назван наблюдателями беспрецедентным по масштабам — эксперты отметили, в частности, что он превышает объем заимствований России у МВФ в 1990-е годы. Но еще более острую критику вызвала непрозрачность документа. Формула цены и объем дисконта, предоставляемого Китаю, не озвучивались. Однако первые поставки позволили аналитикам слелать некоторые оценки: средняя цена барреля составила чуть более \$60, в то время как мировая цена нефти находилась на тот момент на vровне \$95. Таким образом, недополученные российскими компаниями доходы были оценены в \$3,7 млрд в год, а за 20 лет с учетом текущей динамики цен эта цифра может вырасти до \$100 млрд. Естественно, что крупные суммы недополучит и федеральный бюджет.

В чем-то похожая ситуация складывается и с поставками в страны АТР российского газа. Согласно уже упоминавшемуся отчету BP Statistical Review of World Energy, все страны Тихоокеанской части Азии импортировали в 2011 году 250.5 млрд кубометров газа. Россия экспортировала в этом направлении только сахалинский газ — объемом 14,4 млрд кубометров. Таким образом, доля страны на рынке газа в регионе составила 5,75%. Однако в «Газпроме» полны оптимизма. Как заявил недавно заместитель председателя правления «Газпрома» Александр Медведев, «азиатские страны способны стать потребителями российского газа, сопоставимыми по объемам с европейскими. Уже сегодня АТР представляет собой премиальный рынок — там готовы платить за газ больше, чем на торговых площадках в США и Европе». Руководитель аналитического управления Фонда национальной энергетической безопасности Александр Пасечник отмечает, что восточная программа — «это рычаг давления на устойчивый рынок в ЕС, где у нас есть определенные проблемы».

Олнако лалеко не все эксперты верят, что Запад можно напугать такими заявлениями. «В Европе в последнее время появляются намного более дешевые предложения, чем российские, в основном наш рынок забирают Катар и Ливия, и «Газпром» мало что может им противопоставить, - считает Владислав Иноземцев. — Однако же в Европе прекрасно понимают: газопровода в Китай у России нет, и никто газ по таким ценам на Востоке покупать не собирается. Да и сама Россия столкнется с большими трудностями, чем Европа, в случае если перекроет туда поставки. Деньги-то нужнее нам...»

«Газпром» реализует свою восточную газовую программу по специальному правительственному поручению. В Дальневосточном округе создаются центры добычи, построена труба Сахалин — Хабаровск — Владивосток, рассматривается возможность строительства газопровода в Китай и Южную Корею. Программа также предполагает разработку Чаяндинского месторождения в Якутии, возведение завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) на Дальнем Востоке и строительство трубопровода, связывающего месторождение с заводом. Совокупные расходы на реализацию этих проектов оцениваются компанией в \$45 млрд. «Восточная программа может обойтись монополисту в сумму более 1,2 трлн рублей. На обустройство Чаяндинского месторождения газовый гигант собирается потратить около 430 млрд рублей, а на строительство газопровода из Якутии до Хабаровска и Владивостока — еще 770 млрд рублей», — уточняет Дмитрий Черняльев.

В то же время эксперты считают существующие оценки затрат заниженными и говорят, что расходы могут составить \$60 млрд. При этом, как подчеркивает Дмитрий Чернядьев, в отличие от «Роснефти» и «Транснефти», хотя бы имевших на руках готовый, пусть и не сильно выгодный контракт с Китаем, «Газпром» «решил строить трубопровод и разрабатывать Чаяндинское месторождение, не имея никаких договоренностей насчет того, кто будет

покупать у него газ». Впрочем, официальный представитель «Газпрома» Сергей Куприянов заверил «Профиль», что у компании есть представление о потенциальных партнерах и переговоры идут полным ходом.

Пока эксперты позитивно опенивают только проект «Сахалин-2», в рамках которого велется лобыча газа на шельфе, осуществляется его сжижение и поставка в страны АТР. Напомним, что несколько лет назад российские власти фактически вынудили акционеров проекта — Shell и его японских партнеров продать контрольный пакет «Газпрому». «Только благодаря Сахалину мы поддержива-

ем уровень добычи газа в стране и выходим на рынок сжиженного газа самый перспективный в современном мире», — полагает Владислав Иноземцев. Необходимость развивать не только трубопроводное направление, но и более активно работать на рынке СПГ отмечает и Александр Пасечник, но пока в реальном продвижении на восток у «Газпрома» есть пробуксовки, признает эксперт. «Дальше все будет зависеть от того, удастся ли менеджменту четко следовать недавно принятой инвестпрограмме. Есть риск, что конъюнктура газового рынка будет сложной. экспортная выручка снизится, и тогда придется корректировать планы или просить у государства фискальных преференций», — заключает он.

Объясняя мотивы государства, чиновники часто ссылаются на необходимость не столько получить быстрые деньги от продажи нефти и газа в Ки-

тай и другие страны ATP, сколько застолбить себе место на этом рынке на далекую перспективу. Перспектива эта действительно неплохая. «По итогам прошлого года доля потребления нефти Китаем составила 11% от мирового потребления, его доля в мировой нефтепереработке — около 11,7%, и эти цифры будут расти», — говорит нефтегазовый эксперт аналитического агентства «Инвесткафе» Юлия Войтович. Еще более внушительно выглядит газовый аппетит Китая: по прогнозам Международного энергетического агентства, спрос на газ в Китае к 2035 году увеличится в 1,5 сохранить анонимность, способы разработки и методы, которые применяются на старых месторождениях, оставляют желать лучшего и ведут к быстрому истощению разрабатываемых участков. В таких условиях делать прогноз до 2030 года — дело неблагодарное. Новые же месторождения, равно как и применение новых технологий, требуют серьезных финансовых вливаний и помощи опытных международных компаний. «У нас же к иностранным инвесторам отношение, выражаясь дипломатическим языком, более чем настороженное», — говорит собеседник

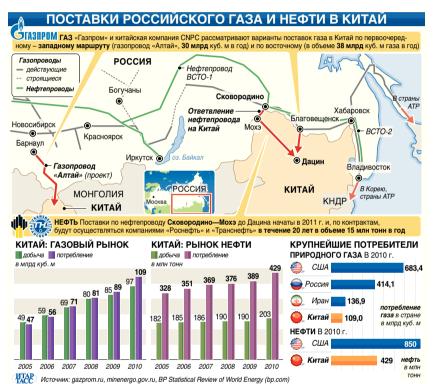
«Профиля». На первых порах, пока на проектную мощность не выйдет Ванкор, неплохим подспорьем для ВСТО-2 могли бы служить ханты-мансийские и томские месторожления, олнако работа в этих регионах не дает права на получение экспортных льгот, а потому выгода компаний-операторов от спасения восточного канала «Транснефти» сомнительна.

Ситуация в чем-то напоминает газпромовский «Северный поток»: вторая нитка построена, а заполнять ее нечем. И, как и в случае с этим газопроводом, логику восточных проектов России по большей части объясняет не экономическая целесообразность, а имиджево-политическая составляющая. Восточ-

ное направление позволяет российским переговорщикам время от времени напоминать европейским партнерам, что они далеко не единственные импортеры нашей продукции.

При этом никто в принципе не спорит с тем, что промедление с экспансией в АТР опасно — рынок весьма конкурентен, и все новые и новые страны выходят на него со своими объемами углеводородов. Так, среднеазиатские страны уже не один год продают газ в Китай, а «Газпром» все еще ведет переговоры. В результате, несмотря на все усилия. Россия может остаться локальным игроком, так и не достигнув заявленных целей и впустую потратив десятки миллиардов долларов: доля нашей страны в экспорте углеводородов в ведущие государства региона останется невысокой и будет исчисляться несколькими процентами.

■ ЕВЛАЛИЯ САМЕДОВА



раза — до 634 млрд кубометров, причем импорт природного газа, что особенно значимо для России, к 2030—2035 годам вырастет до 200—300 млрд кубов. В свою очередь, российская энергетическая стратегия предусматривает, что доля стран Азии в общем экспорте газа РФ к 2030 году увеличится с 5% до 25%, а в российском экспорте нефти к тому же сроку — с 5% до 30%.

Многие эксперты сомневаются в реальности этих задач. Проблема не только в отсутствии развитой инфраструктуры поставок, но и в возможности наполнения трубы. Одна из основных причин пробуксовки восточной стратегии в том, что ее реализуют, по сути, две госкомпании — «Роснефть» и «Газпром», — нагруженные зачастую политическими задачами, при этом сил и средств на развитие собственно бизнеса не хватает. Как заявил «Профилю» эксперт по нефтедобыче, пожелавший

ТЕХНОЛОГИЧНЫЙ БАНК – 2011* ПРЕДСТАВЛЯЕТ

AVANGARD CASH-CAR

УНИКАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

ПОЛУЧЕНИЕ НАЛИЧНЫХ — в любом офисе и банкомате Банка

cash-card — удобная замена чековой книжки

ВНЕСЕНИЕ ВЫРУЧКИ— в любом офисе Банка, в вечернее время и выходные дни

наличные операции –

проведение операций по пин-коду, без паспорта

мгновенное зачисление

внесенных денежных средств

заказ наличных – через Интернет

внесение средств

физическими лицами на счет предприятия (оплата товаров и услуг)

BANK AVANGARD

AVANGARD Internet-Bank

0000 8800 555 9993 MR. SOTRUDNIK

ИНТЕРНЕТ-БАНК



от 100 000 руб.

до 6,25% годовых**

на срок **от 1 до 30 дней**



до 50 млн руб.

на срок до 65 дней

ставка **от 7**% годовых***



платежи за счет средств. поступающих из других банков текущим днем

комиссия - от 0,05%



on-line покупка/продажа. конвертация валюты по текущему биржевому курсу

комиссия - от 0,15%**





Система обеспечивает полную безопасность (SSL протокол, THAWTE), не требует установки какого-либо специального программного обеспечения и позволяет работать с любого компьютера. Бесплатное SMS-информирование, уникальная система предупреждения мошенничеств AFS.

*По версии информационного портала Banki.ru.

*В зависимости от суммы и рыночных условий.

***В зависимости от срока кредитования: за 7 дней – 7% годовых; с 8 по 14 день – 11% годовых, после 14 дней – 13% годовых. Размер и сроки предоставления кредитов на зарплату и овердрафтов – индивидуально.

Cash-Card – карта для проведения наличных операций для юридических лиц/индивидуальных предпринимателей.

Более 250 офисов в 50 регионах

www.avangard.ru

КРУГЛОСУТОЧНО ОТВЕЧАЕМ НА ВАШИ ВОПРОСЫ ПО ТЕЛЕФОНАМ: (812) 449 44 49 8 (800) 555 99 93 (495) 737 73 23

Санкт-Петербург

(звонок по России бесплатный)



вое рабочее место этот министр сравнивает с боевым постом, покинуть который можно, только если тебя убили. Или если израсходован последний патрон. 50-летний Арно Монтебур отвечает в правительстве Франции за «производственное восстановление» - так дословно переводится название его должности. Он привык ходить с высоко поднятой головой. Политика для него — это спортивное единоборство. На стене кабинета, расположенного на четвертом этаже огромного здания парижского Министерства финансов и экономики, красуется блестящий меч. На поле сражения министрвояка выходит с боевым кличем. Вот только потом отчаянному смельчаку нередко остается лишь один маневр, который ему меньше всего по душе: отступление.

Три недели назад в очередной раз именно так и произошло. Монтебур ввязался в зрелищную схватку с металлургическим концерном ArcelorMittal, которому принадлежит 150 производственных площадок по всей Франции и который дает ра-

боту 20 тысячам человек. Во Флоранже, городке к северу от Метца, расположенном неподалеку от границы с Германией и Люксембургом, концерн планировал навсегда затушить две домны и уволить 630 рабочих. Завод в Лотарингии уже давно нерентабелен, а концерн ArcelorMittal обладает избыточными мощностями. По сути, это пустяковый вопрос,

но Монтебуру, считающему своей главной задачей сохранение рабочих мест в производственном секторе, был нужен успех, и потому он напрочь позабыл о соразмерности средств.

Министр промышленности выкатил

млрд евро дефицит торгового баланса Франции за 2011 г.

самое большое орудие, которое только есть у правительства социалистов: он пригрозил концерну временной национализацией завода во Флоранже и объявил главного акционера индийского магната Лакшими Миттала персоной нон грата — за неуважение к Франции. Шокированный бизнесмен стал искать аудиенции у президента Франсуа Олланда.



Протест профсоюзов в Париже

«Неужели правительство забыло, что национализация означает экспроприацию?» — в ужасе недоумевала председатель Федерации работодателей Лоранс Паризо.

Специалист по истории экономики Николя Баверез, человек либеральных взглядов, который еще десять лет назад предсказал «падение Франции», а недавно вновь выпустил полемическую книжку, названную «Просыпайтесь!», усматривает в возне вокруг Флоранжа доказательство того, что левые силы Франции до сих пор не смирились с глобализацией и действуют так, будто их страна остается экономической и культурной резервацией. «Идея национализации — это зловещий сигнал для инвесторов», — считает Баверез.

И даже министр экономики и финансов Пьер Московичи осторожно дистанцировался от Монтебура: «Наша политика отличается от прошлого опыта левых у власти».

Зато профсоюзы и работники, которым грозило увольнение, встретили инициативу Монтебура с воодушевлением. Блицопрос показал, что большинство французов, и в особенности электорат левых, оценивают подобные стычки с «боссами» от экономики весьма высоко. Не случайно французская молодежь считает государственную службу вершиной карьерных мечтаний. Государство сулит защиту и уверенность в завтрашнем дне.

Для Франции характерна «культура равенства», а не конкуренции и состязательности — таково наследие революции, полагает историк Эммануэль Тодд. И потому неудивительно, что Монтебура периодически сравнивают с Сен-Жюстом — палачом-якобинцем и обвинителем на службе у народа.

Впрочем, Олланд и Ойро заметили: на этот раз министр сплоховал. Премьер опроверг возможность национализации заводов во Флоранже, взамен ArcelorMittal принял на себя обяза-

тельство на время воздержаться от увольнений. Однако две домны остановлены.

Драма вокруг нескольких сотен рабочих мест была бы не более чем странной политической комедией, если бы не бросала свет на положение в стране и на ту дилемму, перед которой оказался глава государства. Олланд понимает, что должен сломать за-

220/о работающих французов — государственные и муниципальные служащие.

стывшие привычки и структуры, несмотря на то что общество и сами социалисты остаются в плену у своих стародавних взглядов. В то же время президент понимает, что он, преемник суетливого и настроенного на конфронтацию Николя Саркози, избран, чтобы успокоить французов, а не чтобы будоражить и пугать народ.

Вся его риторика наполнена семантикой умиротворения. Когда бывший глава европейского аэрокосмического концерна EADS Луи Галлуа по заданию правительства подготовил отчет о ситуации в промышленности и включил в свои выводы призыв к шоковой терапии, направленной на повышение конкурентоспособности, Олланд свел дело к «пакту».

Вместо разговоров о структурных реформах президент пользуется вроде бы безобидным понятием «перемен». А когда предприниматели сетуют на недостаточную «гибкость» рынка труда, Олланд обещает больше «податливости».

Разворот от классовой борьбы к принципам социал-демократии немецкого образца, который французским левым до сих пор представляется ересью, можно уподобить «революции Коперника», убежден министр финансов Московичи. Как будто речь идет не о чем-то само собой разумеющемся, он вдалбливает в голову товарищам по партии и избирателям: «Быть левым значит не только распределять, но и производить. Быть левым – значит не только поддерживать покупательную способность, но и наращивать предложение. Наконец, быть левым – значит понимать, что политики реформ без общественного диалога не бывает».

Этой-то культуры компромиссов и консенсуса и не хватает стране, национальная идентичность которой восходит к революции. Именно поэтому во Франции так часто незначительного повода оказывается достаточно для хаотичных и немирных всплесков протеста. Профсоюзы объявляют забастовку не тогда, когда переговоры с работода-

телями зашли в тупик, а еще до их начала — что является довольно сомнительным проявлением уважения.

Франция беспокоится, Франция сомневается, Франция впадает в депрессию, говорит писатель, член Французской академии Жан д'Ормессон. Философ Паскаль Брюкнер согласен с таким диагнозом: «Самая большая

Премьер-министру Жан-Марку Ойро пришлось признать, что министр Монтебур заложил бомбу замедленного действия, и если она рванет, то на воздух взлетит все правительство.

Лидеры французской экономики почувствовали себя отброшенными на тридцать лет назад: первый президентсоциалист в истории Пятой республики Франсуа Миттеран начал правление с национализации целого ряда предприятий, но через два года был вынужден в корне сменить политику. Некоторые лаже проводили параллели с 1945 годом, когда государство национализировало автомобильный концерн Renault за коллаборационизм. А разве Монтебур, речистый герольд деглобализации, не имеет обыкновения разделять предприятия на «добрых» и «злых», на «патриотов» и «космополитов»?

партия Франции — это партия страха. Французы страшатся остального мира, страшатся других и еще больше — собственного страха».

И потому французы закрывают глаза на факты. В этом бегстве от реальности им кажется, что их правоту подтверждает приток туристов, выбирающих Францию как раз за ее музейное умение жить в удовольствие — пресловутое savoir vivre.

Президент Олланд, по своему темпераменту осторожный тактик, предпочитающий обходить препятствия, а не перепрыгивать через них, поначалу считал, что с проведением насущных реформ можно как-то повременить. Он назначил главой правитель-

ства Ойро — в частности, за его способность к убаюкивающей педагогике. В результате Олланд и Ойро за первые полгода не сделали ничего выдающегося. «Потерянным временем» назвал эти шесть месяцев мудрый патриарх социалистов и экс-премьер Мишель Рокар.

Бывший глава EADS Галлуа, призывающий к быстрому восстановлению конкурентоспособности, был вынужден признать: программу реформ по образцу немецкой Agenda-2010 французы не примут. При этом выводы о положении экономики в отчете Галлуа беспощадны: доля промышленности в ВВП страны с 2000 года сократилась с 18 до 12,5%. В результате Франция оказалась на 15-м месте среди 17 государств еврозоны, существенно отстав от Италии. В промышленном секторе страна со времен Миттерана потеряла 2 млн рабочих мест. Внешнеторговый баланс, профицит которого еще в 2002 году составлял 3,5 млрд евро, в 2011 году имел дефицит в размере 71,2 млрд евро. Государственный долг вырос до 90% ВВП.

«Всякий раз, когда за последние 25 лет мы сталкивались с какой-то новой проблемой, — говорит банкир Мишель Пеберо, — правительство реагировало наращиванием расходов».

На сегодняшний день расходы госсектора составляют почти 57% ВВП — больше, чем в Швеции или Германии. На тысячу жителей приходится 90 служащих (в Германии — 50); чиновники составляют 22% всех трудящихся.

«Милая Франция» — сонная страна госслужащих и чиновников, которые хотят наслаждаться спокойной жизнью. Но непри-

ятных новостей для Олланда становится все больше.

Министр промышленности Монтебур обеспокоен, в частности, тем, что с момента прихода социалистов к власти число французов, испытывающих проблемы с трудоустройством, выросло на 150 тысяч человек и составляет сегодня 10,7%. Только в октябре к армии безработных добавилось еще 45 тысяч человек. Вместо того чтобы восстанавливать производство, министру Монтебуру приходится думать прежде всего о социальных проблемах.

Только сейчас правительство переступило через себя и облегчило налоговую нагрузку на предприятия на 20 млрд евро, чтобы тем самым удешевить рабо-

Министр Арно Монтебур

чую силу. Но это скорее полумера: Галлуа говорил о необходимости «скидки» в 30—50 млрд евро. На позапрошлой неделе правительство приняло еще один отчет о катастрофической ситуации — на этот раз речь шла о положении французской молодежи, которая страдает от бедности и нехватки рабочих мест больше других возрастных групп.

Социолог Оливье Галлан, руководивший исследованием, констатирует, что люди в возрасте между 16 и 25 годами испытывают чувство горечи и оставленности. Налицо все составляющие, способные привести к новому взрыву, подобному тому, что случился в конце осени 2005 года, когда пригороды Парижа в течение нескольких дней по-

лыхали в огне. «Если мы не изменим себя, наша система не имеет шансов на выживание», — отмечает бывший министр финансов Жерар Дюссиллол, работающий в качестве эксперта на бельгийско-французский «мозговой центр». В его представлении «Франция, как падающая костяшка домино, может вызвать потрясение всей еврозоны».

И даже Карл Лагерфельд больше не видит ничего позитивного на своей «добровольной родине», которой, по собственной информации, каждый год уплачивает два миллиона евро налогов - «своего рода курортный сбор в пользу французского государства». Политика Франции с ее налогом на богатых стала «гротескной», французы пошли на «интеллектуальную стерилизацию»: единственное, что в стране еще работает как надо, это индустрия моды, сказал он в одном интервью в Берлине.

И потому многое указывает на то, что время убегает от Олланда, что, возможно, дни премьера Ойро сочтены, а мужественный рыцарь Монтебур, который поначалу еще надеялся стать преемником Ойро, ведет трагическую борьбу против ветряных мельниц глобализации.

Для иллюстрированного приложения к ежедневной газете Le Parisien он снялся в белой футболке в синюю полоску бретонского бренда Armor Lux с миксером Moulinex французского производства — это символ старой Франции того времени, когда мир без глобализации еще был комильфо.

■ РОМЭН ЛЕЙК

ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ







Москва. февраль 2013 года

ПЕРСОНА ГОДА ЕЖЕГОДНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ

2012

ГРАН-ПРИ «Персона года»

Лауреаты Гран-При «Персона года» представляются к награждению орденом «Слава Отечества»

Общественнополитическая сфера

Персона в государственном управлении Персона в политике Региональный лидер Руководитель общественной организации Персона в образовании Персона в культуре

Бизнес-сфера

Бизнесмен года Топ-менеджер года Финансист года Руководитель производства

Специальные номинации

Приумножь славу России!



Лауреаты Премии награждаются золотым нагрудным знаком и почетным дипломом

МАШИНОСТРОЕНИЕ

«Уралмаш» держит марку

Екатеринбургские производители бурового оборудования способны на равных конкурировать с мировыми производителями.

ближайшие годы ожидается настоящий бум спроса на тяжелое буровое оборудование. Связано это, с одной стороны, с необходимостью серьезного обновления парка буровых станков. Значительная часть была произведена в 1970-х — начале 1990-х годов и уже выработала свой ресурс более чем на 80%. С другой стороны, эра легкоизвлекаемых запасов нефти и газа неизбежно заканчивается, и даже для сохранения объемов добычи на текущем уровне (порядка 495 млн тонн) отрасли необходимо значительно нарастить объемы эксплуатационного и разведочного бурения. При этом интенсификация буровых процессов (бурить приходится глубже и в более суровых ус-

ловиях) требует качественно новых подходов к конструкции оборудования.

Лидером отечественного рынка тяжелых буровых станков для нефтегазовой отрасли сегодня является екатеринбургская компания полного цикла «Уралмаш НГО Холдинг», охватывающая всю технологическую цепочку: инжиниринг, производство комплектующих и конечную сборку. В России, к слову, и сегодня установки марки «Уралмаш» составляют порядка 80% действующего парка тяжелых буровых станков грузоподъемностью 200—500 тонн. А недавно «Уралмаш НГО Холдинг» получил международные сертификаты Американского института нефти и газа (АРІ), чьи стандарты признаны во всем мире.

Во времена СССР предприятие являлось мировым лидером по производству буровых установок. В годы активного освоения нефтяных и газовых месторождений Западной Сибири завод производил до 300 буровых установок



в год. За 65 лет было выпущено более 15 тыс. полнокомплектных буровых установок грузоподъемностью 160—600 тонн и глубиной бурения от 1,5 тыс. м до 15 тыс. м. До сих пор не побит рекорд, внесенный, кстати, в Книгу Гиннесса, сверхглубокая скважина на Кольском полуострове в 12 262 м, которую пробурили в 1980-х годах с помощью уникальной установки «Уралмаш-15000». Производили уралмашевцы различные виды оборудования (буровые платформы и суда) и для морского бурения. Однако в условиях глубокого спада, охватившего все тяжелое машиностроение в 1990-е и в начале 2000-х годов, «Уралмаш» лишился велуших инжиниринговых подразделений, в том числе по нефтегазовому оборудованию. Направление было заморожено, а ряд важных компетенций утрачен.

Полномасштабное восстановление производства бурового оборудования на «Уралмаше» стало возможным только

при новом акционере — Газпромбанке, который за последние годы инвестировал в это высокотехнологичное производство более 3 млрд рублей. Сегодня завод производит все типы современных буровых установок грузоподъемностью от 160 тонн до 600 тонн, способных работать в самых экстремальных климатических условиях — на отечественном рынке предприятию по-прежнему нет равных по соотношению «цена—качество». Перед сдачей заказчику буровые проходят обязательные испытания

на двух участках контрольной сборки.

С 2010 года основным заказчикам, в числе которых ОАО «Газпром нефть», ЗАО «Удмуртнефть-Бурение», ООО «Роснефть-Бурение», ООО «БК «Евразия», ERIELL, «Белоруснефть», «Туркменнефть» и Nobel Oil, было отгружено 42 современные высокоэффективные буровые установки и НБО, 35 из которых уже работают на месторождениях, в том числе в условиях Крайнего Севера. Нефтяники отмечают высокую монтажеспособность буровых, их безотказность в самые суровые морозы, а также очень комфортные условия для персонала.

Сегодня флагманский продукт дивизиона бурового оборудования «Уралмаша» — уникальная буровая установка «Уралмаш 6000/400 ЭК-БМЧ» («Арктика»), не имеющая аналогов в мире. Установка оборудована новейшими системами контроля и управле-

ния. В состав установки входит экологически чистая циркуляционная система, исключающая загрязнение окружающей среды. Одна из основных особенностей буровой установки «Арктика» в том, что она имеет укрытия на всех блоках и модулях, а также систему комбинированного обогрева, что позволяет осуществлять ее непрерывную эксплуатацию при практически любых метеоусловиях.

Эксперты рынка говорят, что в связи с увеличением глубины горизонтов бурения грузоподъемность заказываемых буровых установок будет только расти и что большая часть заказов будет концентрироваться в сегменте станков грузоподъемностью в 320—450 тонн. Ежегодные прогнозные объемы внутреннего спроса на стационарные и кустовые буровые установки грузоподъемностью выше 125 тонн в ближайшую пятилетку оцениваются в 75—80 штук.

■ СЕРГЕЙ ДОБРЫНИН

Запрет Роспотребнадзора на ввоз американского мяса с рактопамином — правильный шаг. На Западе, и особенно в Америке, аграрная индустрия увлеклась погоней за деньгами и практически не обращает внимания на качество продовольственных продуктов. Гормоны роста, различные добавки, антибиотики приносят большой доход корпорациям, но вредят нашему здоровью, здоровью наших детей. Именно по этой причине России необходимо еще строже следить за качеством зарубежной сельхозпродукции. Более того, необходимо системно защищать рынок от непроверенных товаров и разработать стро-

гие стандарты для уже переработанной продукции. Чтобы колбаса была сделана из мяса, молоко из молока, а не из древесных опилок и химикатов. Эти меры не только положительно скажутся на здоровье нации, но и защитят отечественное сельское хозяйство, наш рынок от пагубного воздействия условий ВТО, дадут ему возможность развиваться.

Требование американнев о восстановлении лоступа на российский рынок американской говядины и свинины — еще один яркий пример того, что на Россию наложили тяжелые обязательства, за которые необходимо отчитываться перед другими странами. Взамен Россия не получила ничего! В то время когда рынок сбыта продукции является стратегическим направлением для любой страны, условием выживания в современном мире, правительство России снимает заградительные пошлины и впускает на свою территорию иностранных поставщиков, подготовив им прием, как дорогим гостям. При этом отечественный производитель, лишенный дотаций и процентных ставок по кредитам, которые

есть в странах Евросоюза, в странах Северной Америки, вынужден выживать. Мы находимся в неравных условиях с Западом не только по уровню господдержки аграрного сектора, но и по целому ряду других важнейших позиций. Например, США могут поддерживать свое сельское хозяйство в разных формах на \$181 млрд в год, а Россия — максимум на \$9 млрд. Да и этих денег село не видит. Америка может субсидировать экспорт своей продукции, а Россия не может. Евросоюз может устанавливать 100-процентную запретительную пошлину на ввоз зерна

из других стран, а Россия не может. И так далее — этих позиций десятки.

Я не исключаю, что наше правительство проиграет спор по американскому мясу. В таком случае нас будут заставлять покупать мясо, напичканное антибиотиками. Это еще один пример того, что вступление в ВТО — непродуманный шаг, во всяком случае, шаг, сделанный не в интересах России, не для развития нашего села. Боюсь, что если Россия «прогнется» в этот раз, то нам не избежать вала претензий, дальнейшей деградации производства мяса, а также другой продукции сельского хозяйства и машиностроения. Если сейчас мы

РЕПЛИКА

Сопротивляйся или проиграешь!

Россия в спорах с другими членами ВТО должна жестко отстаивать интересы своих производителей и не бояться предъявлять ответные претензии.



Константин Бабкин, президент промышленного союза «Новое содружество»

спор проиграем и выполним требования американцев, то получим тысячи исков, лишимся возможности регулировать рынок. Правительство России должно занять внятную и даже жесткую позицию, отстаивая интересы собственной нации. Только в таком случае негативный эффект от вступления в ВТО будет менее выражен. Поэтому ждем, что скажет правительство. От этого решения булет многое зависеть.

При этом странно, что у правительства нет претензий к партнерам по ВТО. Зато у российских производителей есть конкретные претензии. Например, мы должны требовать, чтобы Евросоюз отменил пошлины на ввоз российского зерна, которые имеют сегодня запретительный характер. Россия должна требовать, чтобы и Америка, и Евросоюз снизили дотации для своего сельского хозяйства, чтобы наши крестьяне смогли конкурировать на равных с иностранными фермерами, чтобы наше сельское хозяйство получило возможность развиваться. Объем разрешенных дотаций со стороны государства в этих странах отличается от

дотаций в России в десятки, а подчас в сотни раз! Россия должна требовать, чтобы ей разрешили финансово поддерживать экспорт сельхозпродукции. Сегодня, по условиям ВТО, финансовая поддержка экспорта запрещена для России, а другим странам разрешена. Можно выставить претензию, что развитые страны дотируют экспорт своих сельхозмашин через льготные кредиты, через субсидированные кредиты, через государственное страхование экспортных поставок, что ставит наших производителей в неравные условия конкуренции.



У руководителей компаний, лишенных лицензий, могут быть проблемы с трудоустройством

СТРАХОВАНИЕ

Судить по делам их

Топ-менеджеры разорившихся страховых компаний не смогут занимать руководящие посты в отрасли.

траховые компании обяжут со-✓гласовывать кандидатуры руководителя и главного бухгалтера с регулятором. Соответствующие поправки в закон об организации страхового дела скоро должны будут пройти второе чтение в Госдуме. В преддверии передачи Банку России надзора над всеми участниками финансового рынка и банками законодатели хотят уравнять страховщиков и банкиров. В кредитных организациях давно уже действует аналогичная практика. Из поправок следует, что согласовать предложенную кандидатуру или отказать в этом орган страхового надзора должен будет в течение 30 календарных дней. В качестве оснований для отказа могут служить несоответствие будущего главы страховой компании или главбуха квалификационным требованиям, признание их недееспособными или ограниченно дееспособными, наличие у них неснятой или непогашенной судимости, а также судебного решения относительно права занимать определенные должности или заниматься определенной деятельностью.

Кроме этого, законопроект возлагает на страховщика обязанность уведомить регулятора об освобождении от должности руководителя и главного бухгалтера компании не позднее чем через 10 рабочих дней со дня принятия такого решения. При этом руководителям страховых компаний, возглавлявшим компанию в течение года перед тем, как ее лицензию отозвали за нарушения законодательства, не разрешат возглавлять другие страховые компании, что фактически означает запрет на профессию.

До присоединения в 2011 году Федеральной службы страхового надзора к ФСФР черные списки руководителей и главных бухгалтеров страховых фирм, которые некорректно покинули рынок, не выполнив обязательства перед клиентами, публиковались на сайте ведомства. Но с передачей регулирующих функций в ФСФР подобная практика прекратилась, хотя еще в мае регулятор обещал возобновить обнародование таких данных. «Подобная практика уже существует за рубежом, — говорит генеральный директор СК «Цюрих» Николай Клековкин. — И она помогает повысить ответственность менеджеров страховых компаний за их действия, что значительно снижает риски как для отрасли в целом, так и для клиентов».

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

В тюрьму за пирамиду

оздание финансовой пирамиды в России может стать уголовно наказуемым деянием. Законопроект, подготовленный группой депутатовединороссов, уже готов к внесению в Госдуму. В нем впервые будет прописано понятие финансовой пирамиды. Максимальное наказание за создание и руководство ею может достигать 10 лет лишения свободы со штрафом до 1 млн рублей. Сейчас организаторов финансовых пирамид, если их удается поймать, обвиняют по статье «Мошенничество». Правда, сделать это непросто, если они заранее предупредили участников, что их детище пирамида. Таким образом, например, поступил основатель «МММ-2011» и «МММ-2012» Сергей Мавроди.



Участники «МММ-2012» заведомо знали, что отдают свои деньги мошенникам

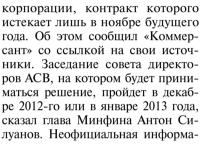
АКПИИ

Обойдемся без банкиров

Росимущество планирует отказаться от услуг инвестбанков при продаже госпакетов на бирже. Сейчас банки, владеющие брокерской лицензией, консультируют ведомство и полностью осуществляют сделку по продаже акций. Но закон позволяет Росимуществу делать это самостоятельно через биржевых брокеров, нужно только регламентировать процедуру постановлением правительства. Брокеров, которые придут на смену инвестбанкирам, будут отбирать на конкурсе. И их услуги обойдутся государству гораздо дешевле. Так, брокеры берут за посредничество в среднем 0,3% от цены пакета, банки — около 2%. В случае реализации инициативы чиновников брокерам может перепасть значительный кусок инвестбизнеса.

Рокировка в АСВ

рия Исаева, зампреда комитета Госдумы по финансовому рынку, некогда занимавшего должность замминистра экономического развития, прочат на пост главы Агентства по страхованию вкладов (АСВ). Таким образом, депутат может досрочно сменить нынешнего руководителя АСВ Александра Турбанова, занимающего эту должность с момента создания гос-





Юрий Исаев

шия о предстоящей отставке Александра Турбанова появилась в конце ноября. Антон Силуанов лишь подтвердил ее, отметив, что в настоящее время в правительстве РФ обсуждаются кандидаты на этот пост. Поговаривают, банов уже написал На сегодня Юрий Исаев — елинствен-

ный потенциальный претендент на должность главы АСВ. Он выпускник экономического факультета Московского авиационного института, работал в нескольких банках, был председателем совета директоров OAO «Международный аэропорт «Шереметьево» и советником первого замруководителя ФСБ России.

что Александр Турзаявление об уходе.

Сама себе эмитент

осковская биржа проведет пуб-Мличное размещение акций (IPO) в феврале после подведения результатов своей работы за 9 месяцев 2012 года по МСФО. Инвесторам предложат акции биржи в размере около 10% акционерного капитала. При этом размещение биржа планирует проводить только на собственной площадке. По словам председателя правления биржи Александра Афанасьева, другие вари-

Размещение акций Московской биржи где бы то ни было, кроме столицы, выглядело бы странным

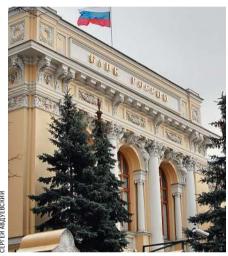
анты размещения не рассматриваются. Сейчас биржа уже проводит встречи с иностранными инвесторами, которые традиционно ориентированы на Россию. Организаторами ІРО, по предварительным данным, выбраны Сбербанк, ВТБ, Credit Suisse и J.P. Morgan. Проведение размещения на собственной площадке выглядит логичным, сложно представить, чтобы ее акции впервые появились не в Москве, а где-нибудь на торгах в Лондоне или Нью-Йорке. Независимо от итогов текущего года бирже придется поторопиться с публичным размещением

> акций. Напомним, что по соглашению с акционерами, заключенному после слияния с РТС, ІРО должно состояться не позднее 30 июня 2013 года. При этом биржа должна быть оценена не менее чем в \$4.6 млрд. в противном случае миноритарии потребуют принудительного выкупа у них акций биржи, исходя из заявленной цены.

СТАВКИ

В свободное плавание

анк России намерен в 2013 году пе**р**ейти к плавающей ставке по рефинансированию на срок не менее года. сообщил зампред ЦБ РФ Сергей Швецов. Сейчас ставка рефинансирования фиксированная и составляет 8,25% годовых. Периодически она пересматривается. Переход к плавающей ставке даст ЦБ РФ механизм более быстрого реагирования на рыночную ситуацию, говорит аналитик «ТКБ Капитал» Сергей Карыхалин. ЦБ получит более гибкий инструмент для поддержки уровня ликвидности. Правда, пока не ясно, к чему будет привязана плавающая ставка. При кредитовании банков на



Плавающая ставка по кредитам ЦБ заставит коммерческие банки сократить сроки заимствований

короткий срок это приемлемо, говорит исполнительный директор банка «Петрокоммерц» Павел Неумывакин. Но для относительно длинных кредитов сроком от 6 месяцев — плавающая ставка нежелательна, потому что клиенты банков заинтересованы в первую очередь в фиксированных ставках по кредитам. «К нерешенным задачам банковской системы относится проблема отсутствия длинных пассивов в балансах коммерческих банков и нереализованный пока еще потенциал ПБ РФ в решении этой проблемы. говорит эксперт. — Но если сроки по предоставляемым ЦБ кредитам для комбанков будут увеличены с 1 года до 3 лет, то фиксированная ставка является более предпочтительной по сравнению с плавающей». Впрочем, Банк России до сих пор не сообщал о желании увеличить срочность кредитования банковской системы свыше 1 года.



СТРАХОВАНИЕ

Под знаком консолидации

Уже в ближайшие годы конфигурация российского страхового рынка кардинально изменится. На нем будут доминировать крупные компании, в том числе государственные, а также иностранные страховщики.

Российский страховой рынок по итогам 2012 года может прибавить 20%. Такой оптимистический прогноз эксперты делают на основании статистики за истекшие 9 месяцев. С января по ноябрь страховой рынок в стране (без учета ОМС) вырос на 22,6% по сравнению с аналогичным периодом 2011 года и достиг 608,2 млрд рублей. Как предполагает руководитель центра стратегических исследований компании «Росгосстрах» Алексей Зубец, в целом

за год страховые сборы могут превысить 800 млрд рублей.

Как отмечает заместитель генерального директора, главный андеррайтер САК «Энергогарант» Антон Легчилин, «в этом году ускорились процессы консолидации отрасли, достаточно сложно стало работать средним и мелким компаниям, поэтому очевидно, что среди первых 20 компаний по страхованию (без учета страхования жизни) рост будет значительно выше роста в среднем

по рынку». Мелким и средним компаниям (за исключением кэптивных страховщиков) эксперт пророчит стагнацию и даже, возможно, некоторое падение сборов. Именно поэтому у некоторых крупных страховщиков, опрошенных нами, «планы на год» и промежуточные показатели оказались выше среднерыночных. К примеру, в СК «Согласие» рассчитывают, что сборы по сравнению с 2011 годом вырастут на 30% и составят порядка 35 млрд рублей. В САК «Энергогарант» рост сборов страховых премий по итогам года ожидается на уровне 28—30%. По предварительным данным, на 26% увеличит объемы собранных премий «Группа Ренессанс Страхование». Рост в 22% уже сейчас показывает СК «ПАРИ», и, как отмечают в компании, по имущественным видам страхования темпы прироста существенно обгоняют рынок.

«Говоря о предварительных итогах года, могу сказать, что за 9 месяцев наши общие страховые премии превысили 2 млрд рублей, — рассказывает вице-председатель совета директоров ЗАО «АИГ» Питер Чаквари, — выплаты приблизились к 380 млн рублей, а чистая прибыль — к 98 млн рублей».

Сборы несколько ниже средних по рынку продемонстрирует СГ «Межрегионгарант». Как предполагает генеральный директор этой компании Евгений Потапов, они вырастут примерно на 15%, что обусловлено, по словам эксперта, сознательным сокращением доли добровольного медицинского страхования для повышения сбалансированности портфеля в целом. Директор департамента аналитики и стратегического развития бизнеса СК «Альянс» Федор Стоянов рассказывает, что, несмотря на внутренние интеграционные процессы в компании, удалось увеличить сборы как по отдельным линиям бизнеса, так и в целом. Например, сборы по страхованию

ЭКСПЕРТ



Эльнур Сулейманов, генеральный директор СК «Согласие»:

«Считаю, что у «Согласия» достаточно сбалансированный страховой портфель, который выглядит следующим образом: 47% — каско; 15% — автотранспортная ответственность (ОСАГО, ДСАГО, «Зеленая карта»); 15% — имущество; 13% — ДМС; 6% — страхование нетранспортной ответственности; 3% — личное страхование (кроме ДМС); 1% — другие виды страхования. Согласно принятой стратегии мы, как универсальный страховщик, продолжим в 2013 году активно работать во всех сегментах страхования, делая акцент на эффективности и оптимизации бизнес-процессов, прибыльности и производительности труда за счет построения самой совершенной в отрасли ИТ-модели. Компания держит курс на создание прогрессивных продуктов, обеспечивая высочайшее качество сервиса и максимальный комфорт как клиентам и партнерам,

так и продавцам. С этой целью мы продолжим реализацию ряда проектов, начатых в 2012 году. Вот только некоторые из них. Так, с 1 января 2013 года мы планируем начать работу в рамках единой страховой системы, над созданием которой трудились в течение всего этого года. Активно будем развивать деятельность крупнейшего в страховой отрасли операционного центра, открытого недавно в Самаре. Уже сейчас туда выведена функция колл-центра и обработки страховой документации по операциям, осуществляемым в Москве. Для удобства обслуживания клиентов запустили достаточно большой проект по экспансии Московского региона. К примеру, по его результатам количество современных и удобных офисов компании «Согласие» только в области увеличится в два раза, таким образом, мы будем представлены в 60 городах региона».



питер Чаквари, вицепредседатель совета директоров ЗАО «АИГ»:

«Вэтом году страховой портфель AIG состоял примерно на 50% из коммерческого и на 50% из розничного страхования. Мы рассчитываем на некоторые изменения в следующем году, сместив акцент на продукты розничного страхования. сохранив при этом аналогичные темпы роста в сегменте страхования юридических лиц. Мы будем продолжать работать с текущей моделью дистрибуции, с независимыми брокерами, агентами и партнерами по банкострахованию. Также мы рассматриваем возможность развития в сфере электронной коммерции. В этом году мы открыли новый офис продаж в Москве, а в следующем году планируем открытие аналогичного офиса в Санкт-Петербурге. Таким образом, у нас будет в общей сложности уже пять офисов в двух городах. Для AIG принципиально важно продолжать свое развитие, предлагая клиентам инновационные продукты и услуги. Так, недавно мы анонсировали запуск нового флагманского продукта CyberEdgesm, который ориентирован на одну из наиболее актуальных проблем в нынешней глобальной экономике — проблему киберпреступности. Наш новый продукт CyberEdge^{sм} — это страховое решение проблемы утечки или несанкционированного использования данных. Полис CyberEdgeSM позволяет не только компенсировать непосредственный ущерб от утраты данных, но также дает возможность получить доступ к консалтинговым услугам для восстановления работоспособности всех систем компании после кибератаки. В частности, этот продукт позволяет минимизировать или даже устранить репутационный ущерб, который мог возникнуть в связи с кибератакой».

от несчастных случаев и болезней по сравнению с первым полугодием 2011 года выросли в СК «Альянс» на 66%, а портфель по страхованию финансовых рисков увеличился на 40%.

О перераспределении рынка между отдельными страховщиками рассказал нам и генеральный директор СК «ПАРИ» Александр Кудряков. В частности, он обратил внимание на увеличение доли кэптивов при крупных банках. Наглядный пример — рост «ВТБ — Страхования». По словам эксперта, внутри банка фактически введены КРІ для сотрудников при выборе страховщика (например, при страховании залогов). Как результат — мощное перераспределение страховых потоков в пользу «ВТБ Страхования». «Думаю, аналогичной ситуации стоит ожидать и от «Сбербанка», поскольку он уже организовал страховую компанию по страхованию жизни и планирует запустить страхование «не жизни», — добавил Александр Кудряков.

Тему знаковых событий уходящего года на страховом рынке продолжил заместитель генерального директора САО «ГЕФЕСТ» Николай Николенко: «Страхование вышло из тени — об этом финансовом инструменте стали говорить на самом высоком уровне. В 2012 году вступил в силу закон об увеличении уставного капитала страховых компаний, который привел к укрупнению рынка, убрав с него откровенно слабых игроков. В настоящее время на рынке осталось 473 компании».

«Для многих небольших игроков, не имеющих крупных акционеров или не

входящих в финансово-промышленные группы, четырехкратное увеличение объема уставного капитала, которое необходимо было осуществить в относительно сжатые сроки, стало неразрешимой задачей и вынудило компании, не соответствующие требованиям регулятора, покинуть рынок», — поясняет Федор Стоянов.

Из новшеств этого года, по мнению заместителя начальника управления стратегических проектов ОСАО «Ингосстрах» Александра Гогленкова, нельзя не отметить разработку Минфином РФ поправок к закону об ОСАГО, которые увеличивают лимиты страховых выплат по имущественным рискам и за вред жизни и здоровью граждан.

Поправки, в частности, предполагают введение тарифного коридора и безальтернативного прямого возмещения ущерба, а также увеличение объема выплат по Европротоколу с 25 тыс. рублей до 50 тыс. рублей. Все это, считает эксперт, приведет к росту тарифов на 30-50%, что, естественно, скажется на объемах рынка ОСАГО. «Мне кажется, что в связи с изменением расчетных коэффициентов по ОСАГО многие компании, которые прежде находились на грани рентабельности в связи с большими затратами по привлечению бизнеса. смогли эту ситуацию улучшить». — дополняет коллегу Александр Кудряков.

Напомнили наши эксперты и о том, что в уходящем году стартовало обязательное страхование ответственности владельцев опасных производственных объектов (ОПО). «Это, с одной стороны, значимое событие, но, с другой — оно

Актуальные вопросы

ОРИЕНТИРЫ ДЛЯ РЫНКА



Уходящий год был богат на различные инициативы в страховой сфере и достаточно урожаен с точки зрения страховых сборов. О том, что стоит за ростом рынка и какие изменения ждут страховщиков и их клиентов в следующем году, мы попросили рас-

сказать заместителя Председателя Правления ОАО СК «Альянс» Арташеса Сивкова.

По вашим прогнозам, с каким результатом страховой рынок закончит 2012 год?

 Рынок вырастет по итогам года примерно на 15%. Но эту динамику, как и в предыдущие годы, обеспечивает потребительское кредитование, за счет которого растут сборы по автострахованию, личному страхованию и страхованию финансовых рисков. По этой же причине лучшие результаты демонстрируют продажи через посредников и прежде всего — через банки.

По другим видам страхования также есть рост, но он не такой значительный. В сегменте страхования крупного бизнеса негативное влияние оказывает снижение тарифов в целом по отрасли, а в медицинском страховании — инфляция, постоянный рост цен на услуги ЛПУ.

В этом году широко обсуждались различные инициативы, нововведения в страховой отрасли, какие из них вы можете выделить как наиболее важные?

Хотелось бы отметить, что государство уделяет все большее внимание страховой индустрии.
 Это очевидно, если проанализировать последние законодательные инициативы. Я говорю о новых обязательных видах страхования ответственности, которые уже введены (владельцев опасных производственных объектов) или которые планируются (перевозчиков, медицинских организаций). С их помощью государство хочет повысить защищенность граждан, дать им дополнительные социальные гарантии.

Для выполнения этих задач государству нужны сильные и надежные страховщики. Этим обусловлен и курс регулятора на повышение прозрачности страховой деятельности, очищение рынка от недобросовестных игроков. В этой связи нельзя не упомянуть и проект Минфина по созданию мегарегулятора, контролирующего деятельность всех участников финансовых рынков. Логичное следствие государственных инициатив — консолидация рынка вокруг компаний из топ-20.

– А что вы назовете главным итогом года для вашей компании?

Конечно, это интеграция («РОСНО», САК «Альянс» и «Прогресс-Гарант», входящих в Группу Allianz) и ребрендинг. Самое важное, что все процессы, связанные с объединением, успешно завершены, и мы действительно смогли взять самое лучшее от трех компаний.

Во время интеграции мы также работали над совершенствованием системы продаж с учетом тенденций развития рынка. Еще в прошлом году мы выделили канал банковского страхования, а в этом году создали подразделения, отвечающие за взаимодействие с нестраховыми посредниками. Через посреднический канал продаж мы сейчас собираем более 40% премий. В следующем году продолжим развитие каналов продаж, прежде всего — корпоративного, а также региональной сети.

• ЭКСПЕРТЫ

Федор Стоянов, директор департамента аналитики и стратегического развития бизнеса СК «Альянс»:



«В 2012 году основу нашего портфеля составляли личное страхование и страхование автотранспортных средств. По итогам 11 месяцев 2012 года наибольшая доля (29%) пришлась на автокаско. Значительную часть премий обеспечили также добровольное медицинское страхование (24%), в котором наша компания традиционно сильна, и страхование автогражданской ответственности (14%). СК «Альянс» продолжает развивать как корпоративный, так и розничный сегменты бизнеса. Так, на страхование рисков ипотечных заемщиков и огневое страхование имущества юридических лиц приходится по 6% сборов компании за 11 месяцев текущего года. По итогам 2012 года мы не ожидаем существенного изменения соотношения линий бизнеса в портфеле компании. В 2013 году СК «Альянс» планирует наращивать сборы по ДМС, страхованию автотранспорта и корпоративному страхованию. Большое значение придается дальнейшему развитию каналов продаж (прежде всего прямого, банковского и корпоративного) и региональной сети».

Александр Кудряков, генеральный директор СК «ПАРИ»:



ока рано подводить итоги уходящего года, **«Примененные выводы можно сделать,** основываясь на результатах 11 месяцев. Надо сказать, что наш страховой портфель не претерпел сильных изменений. Личное страхование на настоящем этапе составляет 12%, порядка 26% - страхование каско и ОСАГО, все остальное — это имущественные виды страхования. Традиционно в нашем портфеле большую долю составляет страхование грузов - 34%. Что касается перспективных в следующем году видов страховой защиты: пока страховой рынок позволяет развиваться практически во всех направлениях, мы будем придерживаться этой позиции. Безусловно, приоритетными для нас останутся те виды, которыми мы занимались и ранее, - это имущественное страхование. И если говорить о клиентуре, то мы продолжим работать с малым и средним бизнесом и со всеми рисками, которые сопутствуют этой части бизнеса».

стало и самым большим разочарованием, — говорит Александр Кудряков. — Страховщики ожидали одних сборов, а получили совершенно другие, значительно меньше. Поскольку выплаты по этому виду крайне незначительны, то многие говорят, что, возможно, завышены тарифы».

Как уточняет Николай Николенко, по итогам года объемы страхования ОПО окажутся почти в два раза ниже запланированного — около 12 млрд рублей. К тому же, как отмечает Федор Стоянов, введение обязательного страхования ОПО привело к резкому сокращению сборов по добровольному страхованию ответственности эксплуатантов опасных объектов (—31,8% в первом полугодии 2012 года по сравнению с аналогичным периодом 2011 года).

По мнению Евгения Потапова, самым важным событием этого года стало принятие закона «Об обязательном страховании гражданской ответственности перевозчика за причинение вреда жизни, здоровью, имуществу пассажиров и о порядке возмещения такого вреда, причиненного при перевозках пассажиров метрополитеном» (ОСГОП), который вступит в силу с 1 января 2013 года.

Как уточняет эксперт, теперь гибель каждого пассажира будет оплачена в размере 2,025 млн рублей, а ущерб здоровью — в пределах 2 млн рублей. «Введение новых обязательных видов страхования всегда позитивно отражается на страховом рынке, — уверен он. — В данном случае речь идет о таком важном вопросе, как страхование ответственности перевозчиков: сразу будет снят целый ряд вопросов о вопиющем несоответствии компенсаций за гибель пассажиров при перемещении и воздушным транспортом, и наземным, и т.д.».

По словам Александра Гогленкова, сбор премий по данному сегменту рынка, по разным данным (в связи с тем, что тарифы окончательно еще не утверждены), оценивается в 5—6 млрд рублей.

Отметили страховщики и ряд других законодательных инициатив. Так, генеральный директор СК «Согласие» Эльнур Сулейманов, к примеру, обращает внимание, что действие закона о страховании ОПО с 2013 года распространится и на объекты госсобственности. Кроме того, по его мнению, существенное влияние на рынок окажет принятие Госдумой в первом чтении законопроекта об обязательном взаимном страховании ответственности застройщиков, а также вступление в силу закона о сельскохозяйственном страховании с господдержкой и решение о расширении

в 2013 году господдержки на страхование животноводства и выделение соответствующих субсидий из бюджета. При этом, как подчеркивает эксперт, «уже ни для кого не секрет, что сельхозстрахование с господдержкой потерпело фиаско. Аграрии, несмотря на то что государство компенсирует им 50% затрат по страхованию, по-прежнему неохотно страхуются. Среди главных причин отказа от заключения договора страхования, а это более половины случаев, отсутствие у них денежных средств. Также сельхозпредприятия не устраивает установленный высокий критерий гибели урожая на уровне 30% и более».

В свою очередь, Питер Чаквари отметил появление в этом году стратегии развития рынка страхования на период до 2020 года, подготовленной международной консалтинговой компанией Oliver Wyman Financial Services и утвержденной Всероссийским союзом страховщиков. «Стратегия в первую очередь направлена на создание условий для прогрессивного роста рынка, повышение страховой грамотности и культуры, заинтересованности хозяйствующих субъектов в самостоятельной защите своих интересов с помощью страховых инструментов», — поясняет он.

«Принципиально важно, что страховщики смогли принять в обсуждении этого документа непосредственное участие и высказать свои пожелания», — добавляет Эльнур Сулейманов.

«Сквозной темой всего 2012 года стала стратегия развития страхового рынка на ближайшие годы, которая видится единой и комплексной, отвечающей потребностям всех основных участников: клиентов, государства и профессиональных игроков, — вторит коллегам член совета директоров «Группы Ренессанс Страхование» Сергей Рябцов. Кроме того, весь год страховые компании готовились к введению новых стандартов отчетности по МСФО, которые увеличат прозрачность рынка, и в перспективе будут способствовать притоку инвестиций в отрасль».

Александр Кудряков считает ключевыми для всего страхового рынка инфраструктурные улучшения, связанные с работой Российского союза автостраховщиков. «Впервые за многие годы монополия крупных компаний на управление этим рынком не то чтобы изменилась, но была чуть поколеблена, — отмечает он. — Голос средних и мелких страховщиков стал слышен. И тот скандал, который был в начале года с талонами техосмотра, позволил осуществиться соответствующим реформам».

Еще одним из важных для рынка моментов эксперт считает присоединение Федеральной службы страхового надзора к Федеральной службе по финансовым рынкам (ФСФР). «Этот процесс во многом был сложным, — уточняет Александр Кудряков. — Связано это с тем, что страховой рынок для ФСФР — новый. И взаимодействие между надзорным органом и страховыми компаниями было очень непростым, а в отдельных случаях даже драматичным».

Спросили мы страховщиков и о том, как, по их мнению, будет развиваться отечественный страховой рынок в 2013 году.

«Объем и структура рынка страхования тесно связаны с состоянием экономики страны, - говорит генеральный директор представительства компании Generali PPF в России Сергей Перелыгин. — Волатильность макроэкономической среды — долговой кризис Еврозоны, медленное восстановление экономики США, необходимость увеличения бюджетных расходов на социальные нужды — будет продолжать оказывать свое влияние. И хотя России не грозит проблема фискального обрыва, эффект от глобального замедления экономического роста будет проявляться, поэтому в следующем году страховой рынок, скорее всего, покажет удовлетворительные темпы роста».

По оценке эксперта, рост рынка в следующем году составит не менее 10%. «Этот прогноз может быть скорректирован, поскольку ожидаются значительные изменения в части условий работы страховщиков, в том числе в системе надзора, поясняет он. — Также возможен запуск новых обязательных видов страхования и пересмотр условий работы страховщиков по уже действующим обязательным видам».

Среди потенциальных точек роста страхового рынка, по мнению Сергея Перелыгина, прежде всего следует отметить страхование автотранспорта, банковское страхование, включающее страхование заемщиков от несчастных случаев, страхование от потери работы, страхование залогового имущества. Помимо традиционных линий бизнеса на объем рынка в 2013 году, уверен эксперт, окажут влияние более широкое распространение инвестиционно-страховых продуктов и действие поправки к закону об ответст-

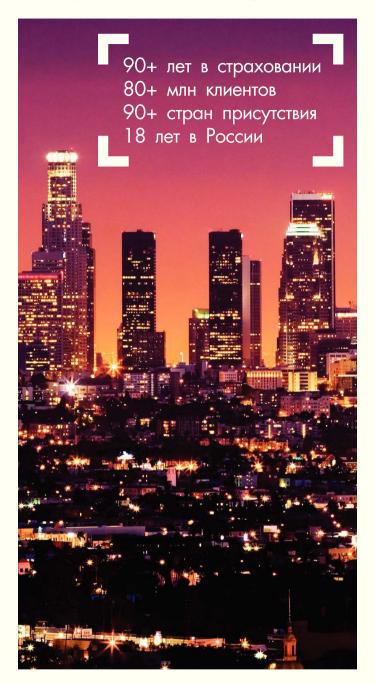
ЭКСПЕРТ -



Антон Легчилин, заместитель генерального директора, главный андеррайтер САК «Энергогарант»:

ортфель «Энергогаранта» является сба-«Плансированным и прибыльным за счет хорошей диверсификации по видам страхования, регионам и клиентам. У нас относительно наших основных конкурентов достаточно маленькая доля моторных видов (менее 50%). Мы не планируем значительного увеличения доли автокаско в нашем портфеле на ближайшие годы, т.к. с учетом расходов на ведение дела данный вид страхования на рынке особенно для физических лиц является убыточным. Точная структура портфеля такова: 34% - наземный транспорт (каско для автомобилей и спецтехники), 19% — ДМС, 15% имущество юридических и физических лиц, СМР, 14% - OCAFO, 7% - HC, 4% - OCOFO, 3% - FPYзы. 4% приходится на прочие виды страхования. А вот приоритетными в 2013 году для нас будут имущественные виды, грузы, ОС ОПО. Нами также принято решение о некотором увеличении доли ОСАГО в портфеле примерно до 16% по итогам 2013 года, т.к. мы надеемся на улучшение результатов по ОСАГО после утверждения изменений к существующим условиям работы».

Новая точка отсчета: от Chartis к AIG



www.AIG.ru

+7 (495) 935 8950; +7 (812) 449 4761 Лицензии ФССН РФ С №3947 77, П №3947 77 от 12 мая 2010 года

ЗАО «Чартис» объявляет об изменении фирменного наименования. Новое название компании: ЗАО «АИГ». ЗАО «АИГ» подтверждает все обязательства по договорам страхования (полисам), взятым на себя под прежним названием. © 2012 American International Group, Inc.





венности банков перед держателями карт.

Возможно, свою роль сыграет и пенсионная реформа в России, а точнее, неопределенность в течение переходного периода, которым должен стать следующий год. Сложившаяся ситуация невольно мотивирует людей искать альтернативные способы создания накоплений на будущее, вместе с тем страховщики не ожидают наплыва частных клиентов.

О том, что все будет зависеть от рыночной конъюнктуры, которая остается основным риском для всего финансового сектора, говорит и Сергей Рябцов: «При наличии благоприятных макроэкономических факторов страховой рынок в 2013 году покажет увеличение объемов на 20—25%, при негативном развитии событий максимальные темпы роста рынка составят 5—10%».

По мнению Алексея Зубца, стоит учитывать и тот факт, что в следующем году, согласно прогнозам российского правительства, экономику страны ожидает торможение, связанное с очередной волной мирового финансового кризиса. Что неизбежно

приведет к скромному росту ВВП (3,7%) на фоне низкой инфляции (менее 5%). Все это отразится на рынке страхования. Если этот сценарий реализуется на практике, рынок в 2013 году вырастет примерно на те же 10% — до 890 млрд рублей.

На рост в 15—17% рассчитывает Питер Чаквари: «Мы с оптимизмом смотрим на те возможности, которые открываются перед страховыми компаниями после вступления России в ВТО. Это очень позитивный шаг для российского страхового рынка. На мой взгляд, он приведет к росту конкуренции и появлению новых продуктов на российском рынке страхования. Я думаю, что благодаря этому клиенты будут больше доверять и российским, и международным страховым компаниям. И здесь я в первую очередь говорю о качестве предоставляемых услуг. На рынке появится больше международных операторов — глобальных игроков. Российским компаниям придется конкурировать с ними, и это тоже подстегнет развитие страхования в России».

■ АНДРЕЙ МОСКАЛЕНКО

ЭКСПЕРТ •



Сергей Рябцов, член совета директоров «Группы Ренессанс Страхование»:

«Наш страховой портфель сбалансирован как по видам страхования, так и по соотношению частных и корпоративных клиентов. Доля розницы составляет больше 60%, а ключевыми направлениями для нас в равной степени являются автострахование, страхование имущества и личные виды страхования. В этом году мы запустили проект под названием Link. Это уникальная технология на российском рынке розничного страхования - простое и эффективное решение, которое позволяет нашим партнерам не только увеличить количество своих сервисных услуг, но и повысить доход с каждого клиента за счет продажи ему страховых полисов. Мы создали удобные для продажи коробочные продукты по страхованию от несчастного случая, выезжающих за рубеж и страхованию квартир и дач, которые встраиваются в интерфейс партнера. Это решение востребовано прежде всего турфирмами, банками, агентствами недвижимости. Кроме того, ритейловые сети сейчас активно продвигают страхование, и здесь наш проект Link также может быть интересен. При этом стратегически важным для нас остается развитие розничных продаж и корпоративных комплексных программ страхования».



Член правления Альфа-банка Алексей Коровин (слева) и глава Красногорска Виктор Кругликов (справа) на церемонии открытия

CEPBИC

Область повышенного внимания

Альфа-банк открыл отделение в центре Красногорска — пятидесятое в Московской области. Но и этого для быстроразвивающегося региона недостаточно.

моменту открытия отделения в Красногорске у Альфа-банка уже было в городе и окрестностях около 15 тысяч клиентов. Но прежде для посещения банка им приходилось по пробкам преодолевать не менее пяти километров до ближайшего отделения в Митино или у метро «Щукинская». «Мы долго выбирали место для нашего нового офиса и остановились только на третьей площадке из тех, к которым присматривались: важно было выбрать удобное для людей место в центре города, рядом с магазинами и общественным транспортом, - пояснил Алексей Коровин, член правления, руководитель блока «Розничный бизнес» Альфа-банка, присутствовавший на открытии нового отделения в Красногорске. — Мы рассчитываем, что наш новый офис не только станет удобным местом для решения финансовых задач для действующих клиентов, но и привлечет к нам новых пользователей банковских услуг».

Для удобства клиентов отделение в Красногорске будет работать с 10.00 до 21.00. Раньше 10.00 открываться нет смысла: в это время большинство жителей этого пригорода, работающих в Москве, уже в дороге. И по той же причине в банке решили, что раньше 21.00 отделение закрываться не должно, чтобы его услугами смогли воспользоваться припозднившиеся горожане. «Мы понимаем реалии жизни в пригороде: люди возвращаются из Москвы с работы поздно. Если понадобится, мы готовы еще дольше продлить время работы офиса», — пояснили в банке.

В мэрии приветствовали приход Альфа-банка. Красногорск — очень перспективный город с точки зрения развития банковского бизнеса. «Наш город — один из лидеров в Московской области по темпам экономического роста, и то, что Альфа-банк выбрал именно нас для открытия своего офиса, является понятным решением, — заявил мэр Красногорска Виктор Кругликов.

— И для жителей города, конечно, это будет удобно: не придется лишний раз ехать в Москву, может быть, пробок меньше станет...»

Открытие отделения в Красногорске станет последним в этом году: свой план по расширению розничной сети Альфа-банк выполнил. Всего за 2012 год было открыто более тридцати полноформатных точек для обслуживания клиентов по всей стране. В Москве и области сеть розничных отделений Альфа-банка увеличилась на треть: было открыто двенадцать офисов, включая офис в Красногорске, который, к слову, стал для региона «юбилейным» пятидесятым по счету. В результате общее число действующих кредитно-кассовых отделений банка в России достигло двухсот двадцати. Альфа-банк проводит последовательную политику по расширению присутствия в рознице. Результат этих усилий в банке уже почувствовали, особенно показательны они в московском регионе. «В течение послелнего гола число наших клиентов в столице и области увеличилось на 140 тысяч человек — или на 12% к прошлому году, — рассказывает Алексей Коровин. — Но арифметическое увеличение числа пользователей наших услуг не главное. С расширением сети нашим клиентам стало удобнее пользоваться услугами банка, мы стали ближе к нашим клиентам, а наши услуги — доступнее. Мы наблюдаем, что существенно уменьшилось время ожидания в очередях, снизился отток клиентов». Сегодня норматив банка по загруженности офисов таков, чтобы 90% его посетителей не тратили на общение с банком более десяти минут. В Москве это требование выполняется, но для такого густонаселенного региона, как Московская область, даже пятидесяти отделений мало, считают в банке.

До 2015 года количество отделений «Альфы» в столице и области удвоится, уже в 2013 году откроются первые пятнадцать офисов в самых востребованных районах и пригородах столицы. «Мы открываем новые отделения в тех местах, где уже много наших клиентов, - поясняет Владимир Калабин, директор по продажам и дистрибуции Альфа-банка. — В ноябре открыли пять отделений, и большинство из них в пригородах столицы — в Мытищах, Подольске, Балашихе. Офисы стали ближе и удобнее для жителей этих городов. В первый же день работы офиса в Мытищах у нас появилось 38 новых клиентов. Это говорит о том, что расширение присутствия банка делает наши услуги еще более востребованными».

■ МИХАИЛ БЕЛОВ



БАНКИ

Время сберегать

Желающим открыть вклады в банках следует поторопиться: пока еще депозиты могут приносить хороший доход.

Рынок депозитов физлиц продолжает расти: за 9 месяцев этого года объем средств населения в банках увеличился почти на 10% по сравнению с началом года. Банки аккумулировали свыше 13 трлн рублей во вкладах и ждут новых поступлений. Под Новый год вклады традиционно активно растут благодаря сезонным предложениям, и начало этому процессу уже положено — в ноябре 2012 года объем вкладов увеличился на 1,8%, что в полтора раза выше среднемесячных темпов роста депозитной базы.

Интересно, что в III квартале этого года активнее всего росли вклады в иностранной валюте. И как бы власти ни уговаривали всех хранить деньги в отечественных дензнаках, наши сограждане в моменты нестабильности на рынках все равно устремляются в обменники. И в этом, кстати, наше отличие от иностранных вкладчиков. «В период кризиса в России граждане зачастую стараются переложить часть сбережений в иностранную валюту. что несвойственно европейцам», - говорит старший аналитик Национального рейтингового агентства Максим Васин. «По мере появления новых негативных новостей граждане пытались обезопасить себя и еще больше вкладывались в американскую валюту, — соглашается вице-президент банка «Интеркоммерц» Александр Турсков. — На доллары меняли как рубли, так и евро».

При этом популярность частных банков, особенно средних и мелких, среди российских вкладчиков снижается. Многие из них стараются перевести вклады в государственные банки: Сбербанк, ВТБ и другие. Опять же в Европе люди сегодня уже не верят ни государственным банкам, ни частным и считают, что единственный устойчивый европейский банк — это ЕЦБ. Кроме того, говорит Максим Васин, в России в периоды кризиса, когда ставки по вкладам растут, многие стремятся открывать пополняемые вклады на максимальный срок — это прагматичное и выгодное поведение. «На Западе же более популярны накопительные вклады, которые не имеют фиксированного срока: просто в периоды кризиса граждане меньше откладывают», — рассказывает эксперт.

Однако вернемся к поведению российского вкладчика. По оценкам Агентства по страхованию вкладов (АСВ), средний размер вклада по банковской системе без мелких и неактивных счетов составляет 134 тыс. рублей. При этом наиболее быстрыми темпами в III квартале 2012 года росли вклады, находящиеся в пределах от 400 тыс. до 700 тыс. рублей: на 4,8%

— по объему вкладов и на 3% — по количеству открытых счетов. Следующими по темпам прироста оказались вклады от 700 тыс. до 1 млн рублей. Так, за квартал они выросли по объему на 3,2%, а по количеству счетов — на 2,5%. Рост вкладов на сумму свыше 1 млн рублей замедлился до 1,1% по объему (на 2,3% — по количеству счетов). Наконец, самыми низкими темпами росли вклады от 100 тыс. до 400 тыс. рублей — за квартал они прибавили 1,4% по общему объему.

Помимо суммы отложенных средств растет и срок вкладов. Согласно данным АСВ, самыми популярными у российских вкладчиков остаются депозиты срочностью от одного года. Их доля в III квартале 2012 года впервые за последний год выросла на 0.6% — до 60.2%. Вклады от одного месяца до одного года выросли на 0.2% — до 22.2%, а доля средств до востребования сократилась с 18,5% до 17,6%. «Что касается тенденций по структуре, то нужно отметить, что 60% вкладов — от 1 года, 40% вкладов — свыше 1 млн рублей, и темпы роста этого сегмента выше. На такие крупные депозиты приходится порядка 1,2 млн счетов - это так называемый золотой процент (1% населения России) состоятельных граждан, доходы которых сохраняются на стабильном уровне», — рассуждает

Вадим Логинов, директор по стратегическому развитию УК «Альфа-Капитал».

«Опережающими темпами продолжает расти объем рынка сберегательных сертификатов, — добавляет Антон Сороко, аналитик инвестиционного холдинга «ФИНАМ». — Пионером на этом рынке выступает Сбербанк, который параллельно с установлением повышенных (на 1—2 процентных пункта) ставок по сберегательным сертификатам проводит агрессивную маркетинговую политику». Скорее всего, и другие банки будут активнее использовать этот инструмент для привлечения средств.

Но, несмотря на бодрые темпы роста лепозитной базы, на самом деле интерес россиян к накопительству постепенно ослабевает. Вклалы в банках растут уже не такими высокими темпами, как раньше. В III квартале 2012 года люди принесли в банки почти влвое меньше денег, чем год назад, и вчетверо меньше, чем во II квартале нынешнего года. Легко заметить, что сберегательная активность граждан пошла на спад нынешним летом. Если в 2011 году III квартал принес банкам 403,7 млрд рублей (рост общего объема вкладов составил 3,8%), а II квартал этого года — 849 млрд рублей (7%), то прирост за последние три месяца составил лишь 224,2 млрд рублей (1,7%).

Чем же вызван такой спад сберегательной активности граждан? Причин несколько. В АСВ считают, что на динамике роста розничных депозитов отрицательно сказалась валютная переоценка — без нее темпы прироста составили бы 2,6%. Но, согласитесь, даже этому показателю далеко до 7-процентных темпов 2011 года. В АСВ признают. что ежедневный показатель прироста вкладов с июля по сентябрь снизился до 2.4 млрд рублей в день, в то время как еще в начале 2012 года средняя скорость притока средств во вклады равнялась 4,3 млрд рублей в день.

«В 2012 году действительно наблюдается некоторое замед-

ление притока вкладов населения в банковскую систему». — констатирует директор Центра структурных исследований Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ Алексей Велев. Одна из основных причин — крайне высокая кредитная активность населения. «Если в кризис население больше сберегало и использовало так называемую накопительную модель потребления, то сейчас в основном приобретает в кредит. В текущем году ожидается рост объема задолженности населения на уровне 45% к прошлому году, что является очень высоким показателем», - говорит эксперт.

Однако, как бы ни радовались банкиры буму кредитования, приносящему им неплохие барыши, они все же сетуют на затухание сберегательной активности россиян. Ведь вклалы физлип стали елва ли не основным источником фондирования для банковского сектора. Борьба за средства населения привела к тому, что ставки по вкладам росли практически весь год. К июлю 2012 года средняя максимальная ставка по депозитам в банках первой десятки превысила 10% годовых. Пик доходности по депозитам физлиц пришелся на третью декаду сентября, когда средневзвешенная ставка по рынку достигла 10,68% годовых, после чего этот показатель стал падать. В целом за III квартал процентные ставки повысили 45 из 100 крупнейших розничных банков.

Такая щедрость легко объяснима: бум на рынке розничного кредитования позволяет держать ставки по вкладам на высоком уровне. Но подобная щедрость в итоге привела к тому, что депозитными ставками заинтересовался банковский регулятор. «В последнее время Центробанк все больше волновала ситуация, когда основным источником банковского фондирования были средства физлиц, - разъясняет Александр Турсков. — Учитывая сегодняшнюю неспокойную ситуацию в еврозоне. политика ЦБ РФ более чем оправданна. Даже если новая



Банки, привлекшие больше всего депозитов физических лиц (на 1 ноября 2012 года)

	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	,
Место	Банк	Сумма депозитов (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	5 871 411 436
2	«ВТБ 24»	935 772 508
3	ГАЗПРОМБАНК	276 572 415
4	АЛЬФА-БАНК	262 677 384
5	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	212 595 612
6	РОССЕЛЬХОЗБАНК	174 533 974
7	БАНК МОСКВЫ	159 767 263
8	ПРОМСВЯЗЬБАНК	157 077 300
9	«УРАЛСИБ»	150 510 219
10	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	139 446 940
11	«ВОСТОЧНЫЙ»	137 626 615
12	ХКФ БАНК	129 871 844
13	РОСБАНК	128 370 838
14	МДМ БАНК	115 405 859
15	«TPACT»	102 037 040
16	московский кредитный	98 678 632
17	«ВОЗРОЖДЕНИЕ»	96 061 392
18	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	91 671 590
19	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	84 057 755
20	БИНБАНК	76 958 268
21	ТРАНСКРЕДИТБАНК	75 479 742
22	«ОТКРЫТИЕ»	71 968 647
23	НОМОС-БАНК	71 752 209
24	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	71 456 136
25	«СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ»	65 367 064
26	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	61 681 279
27	СКБ-БАНК	61 155 606
28	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	61 084 368
29	«БАЛТИЙСКИЙ»	61 021 617
30	СИТИБАНК	57 843 638

волна кризиса на Россию не обрушится, то бурлить все равно будет. В этой связи банкам целесообразно концентрироваться не на депозитах физлиц, а на корпоративном секторе».

Регулятор и раньше отслеживал предложения банков и настойчиво рекомендовал умерить пыл тем банкирам, чьи ставки более чем на 2 процентных пункта превышали установленный ориентир (среднюю максимальную ставку по вкладам в топ-10 наиболее значимых игроков на рынке). Но с октября 2012 года показатель стал рассчитываться по новой методике, не учитывающей влияния комбинированных депозитных продуктов, и планка понизилась. «Кроме того, по политическим мотивам Банк России принял решение убрать из расчетов крупнейший розничный банк «Русский стандарт», и с 1 октября 2012 года это решение привело к уменьшению ставки с 10,68% до 9,4% годовых», говорит Максим Васин. Но на этом регулятор не остановился. Для борьбы с ростом ставок Банк России предложил увеличить обязательные платежи банков в общий страховой котел на случай банкротств. Поводом послужил законопроект, повышающий сумму страхового возмещения по банковским вкладам с нынешних 700 тыс. до 1 млн рублей. И в нем же предусмотрено введение дифференцированных взносов для банков в

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным лицам (на 1 ноября 2012 года)

Место	Банк	Кредиты частным лицам (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	2 665 042 104
2	«ВТБ 24»	782 909 229
3	РОССЕЛЬХОЗБАНК	257 565 412
4	РОСБАНК	217 102 783
5	ХКФ БАНК	203 611 940
6	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	172 168 588
7	«ВОСТОЧНЫЙ»	161 216 962
8	ГАЗПРОМБАНК	158 544 430
9	АЛЬФА-БАНК	142 422 328
10	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	124 115 529
11	ТРАНСКРЕДИТБАНК	114 575 161
12	ЮНИКРЕДИТ БАНК	107 603 266
13	РУСФИНАНС БАНК	105 263 694
14	«УРАЛСИБ»	103 238 969
15	ОТП БАНК	101 171 795
16	БАНК МОСКВЫ	97 267 744
17	«TPACT»	93 269 599
18	СКБ-БАНК	75 286 800
19	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	74 829 540
20	ПРОМСВЯЗЬБАНК	69 658 637
21	«РЕНЕССАНС КАПИТАЛ»	68 464 540
22	МДМ БАНК	64 298 587
23	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	62 688 995
24	«ДЕЛЬТАКРЕДИТ»	56 659 297
25	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	46 412 719
26	ТКС БАНК	45 340 689
27	«АК БАРС»	45 065 825
28	МТС-БАНК	42 538 905
29	«АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ	Å » 42 453 144
30	СОВКОМБАНК	42 025 265

Фонд страхования вкладов (ФСВ) в зависимости от рисковости их депозитной политики. Ориентир для банковского сектора будет определять ЦБ на основании указанного выше бенчмарка — средней максимальной ставки топ-10 крупнейших российских банков (сейчас она составляет 9,65% годовых). Если банк превысит эту планку на 2-3 процентных пункта, то он будет платить в ФСВ по таким вкладам на 40% больше отчислений. Если ставки превысят предел на 3%, то взнос в ФСВ удвоится — с 0.07до 0,14% привлеченных вкладов. «Обсуждаемая идея, скорее всего, выльется в дифференциацию взносов банков по масштабу и даст преимущества крупным банкам», — считает Максим Васин. Так или иначе, но, по мнению экспертов, такое решение может снизить ставки в целом по рынку на 2-3 процентных пункта.

Есть и другие предпосылки для снижения ставок по розничным депозитам в 2013 году. «Ожидается, что в течение года Банк России пойдет на снижение процентной ставки рефинансирования на 0,5 процентного пункта, что приведет к пропорциональному снижению ставок по кредитам и депозитам коммерческих банков», — говорит Максим Васин.

Кроме того, сегодня ЦБ дает рекомендации по величине ставок в рублях, но пока не делает этого по долларам.

Банки с наибольшими денежными остатками на счетах корпоративных клиентов (на 1 ноября 2012 года)

K	иентов (на 1 нояоря	1 2012 TOДа)
Место	Банк	Средства корпоративных клиентов (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	2 729 128 223
2	ВТБ	1 512 706 745
3	ГАЗПРОМБАНК	1 476 918 307
4	РОССЕЛЬХОЗБАНК	613 274 400
5	АЛЬФА-БАНК	412 268 693
6	ЮНИКРЕДИТ БАНК	346 134 867
7	БАНК МОСКВЫ	257 342 052
8	ПРОМСВЯЗЬБАНК	253 002 877
9	«РОССИЯ»	216 490 609
10	номос-банк	212 070 787
11	РОСБАНК	202 375 810
12	ТРАНСКРЕДИТБАНК	195 241 212
13	СИТИБАНК	181 842 164
14	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	181 709 086
15	«УРАЛСИБ»	127 874 354
16	«ВТБ 24»	118 799 856
17	ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНН	- 11.0.000
18	«АК БАРС»	114 217 507
19	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	105 310 381
20	СВЯЗЬ-БАНК	98 047 641
21	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	97 923 961
22	НОРДЕА БАНК	92 632 140
23	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	88 201 716
24	МТС-БАНК	85 402 766
25	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	78 426 508
26	московский кредитный	71 567 982
27	МДМ БАНК	64 301 827
28	ВНЕШПРОМБАНК «ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	63 317 844
29	«ХАНТЫ-МАНСИИСКИИ» «ГЛОБЭКС»	60 777 538
30	«IJIUDJNU»	55 913 238

Однако такая ситуация продлится недолго. В ЦБ уже заявили о намерении ужесточить контроль и за стоимостью валютных депозитов с целью избежать движения средств из рублевых вкладов в валютные. А значит, и валютные ставки поползут вниз.

Наконец, в Госдуме находится еще один законопроект, наделяющий ЦБ правом напрямую ограничивать ставки по депозитам, то есть действовать не как сейчас — мягко, с помощью рекомендаций, а требовать от банков снижения ставок под угрозой санкций. Скорее всего, оба документа вступят в силу 1 марта 2013 года, и тогда следует ждать резкого изменения ситуации на рынке. Главным образом это касается объемов привлечения средств населения и уровня процентных ставок по срочным депозитам.

«Действия регулятора могут снизить общие объемы привлечения имеющихся у населения средств уже в ближайшие месяцы», — считает аналитик ИФК «Солид» Елена Юшкова. По ее словам, в 2013 году рост объема депозитов физлиц сохранится, но будет меньше, чем в текущем году. Снижение доходности по вкладам не может не отразиться на их популярности у населения, и так уже предпочитающего по большей части тратить, чем сберегать. В итоге средний прогноз дает нам 10—15% роста по объему вкладов в 2013 году по сравнению с 2012 го-

дом. «Я думаю, что в 2013 году темпы роста вкладов составят менее 10%. При этом ожидается, что темпы инфляции снизятся до уровня ниже 6% годовых и приведут к соответствующему (на 1—1,5 процентного пункта) снижению ставок по банковским вкладам», — резюмирует Максим Васин. То есть небольшие банки, по его подсчетам, в следующем году будут привлекать деньги населения под 9,5—10% вместо нынешних 11—12%, а крупные банки смогут понизить годовые ставки до 7,5—8% — уровня, на котором они находились в середине 2011 года.

А значит, сейчас еще есть возможность воспользоваться щедростью банков и открыть «долгоиграющий» вклад с возможностью его пополнения и, если вы не хотите рисковать, частичного досрочного снятия средств без потери процентов. Тем более что банкиры по старой традиции накануне новогодних праздников делают интересные предложения. После начала предновогодних акций средняя максимальная ставка по рублевым вкладам в десятке крупнейших банков в очередной раз выросла: за первую декаду декабря на 0,09% до 9,65% годовых. Так что сейчас самое время открывать новые депозиты по высоким пока еще ставкам.

■ НАТАЛЬЯ КОЗЛОВА

Банки, выдавшие больше всего кредитов частным компаниям

(на 1 ноября 2012 года)

	_ `	Общая сумма кредитов	негосуларственным
Место	Банк	предп	риятиям (тыс. руб.)
1	СБЕРЕ	АНК РОССИИ	6 548 026 158
2	ВТБ		1 832 865 695
3	ГАЗПР	ОМБАНК	1 609 329 401
4	POCCE	ЛЬХОЗБАНК	772 511 917
5	АЛЬФ	А-БАНК	725 170 636
6		МОСКВЫ	536 578 486
7	ЮНИК	РЕДИТ БАНК	387 788 640
8	ПРОМ	СВЯЗЬБАНК	352 403 029
9	HOMO	С-БАНК	307 205 863
10		КРЕДИТБАНК	279 083 459
11		ФАЙЗЕНБАНК	234 456 176
12		Т-ПЕТЕРБУРГ»	203 120 535
13	POCE/	NHK .	192 532 015
14		A BAHK	185 681 255
15	MOCK	ОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	166 454 090
16	«УРАЛ		162 737 749
17	«АКБ		158 149 801
18		ВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	156 702 710
19	«POCC		140 292 715
20	«ГЛОБ		128 164 673
21	МДМ		127 440 461
22		-БАНК	121 903 716
23		ОКОММЕРЦ»	118 055 257
24	«BTE 2	= =	117 783 049
25		ОЖДЕНИЕ»	115 058 215
26		ОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЇ Ы-МАНСИЙСКИЙ»	
27			102 063 385
28		КАПИТАЛБАНК	79 024 255
29	СИТИЕ		73 594 175
30	БИНБА	AHK	71 657 164

Самые прибыльные банки

(на 1 ноября 2012 года)

	(na 1 полоря 2012 год	ца)
Место	Банк	Текущая прибыль (тыс. руб.)
1	СБЕРБАНК РОССИИ	296 583 985
2	ГАЗПРОМБАНК	40 112 657
3	«ВТБ 24»	28 795 336
4	АЛЬФА-БАНК	19 983 762
5	ЮНИКРЕДИТ БАНК	16 604 761
6	ВТБ	15 215 405
7	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	14 643 396
8	ХКФ БАНК	12 774 166
9	ТРАНСКРЕДИТБАНК	11 664 604
10	РОСБАНК	10 480 238
11	СИТИБАНК	8 764 964
12	ПРОМСВЯЗЬБАНК	8 343 551
13	НОМОС-БАНК	6 493 848
14	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	6 018 574
15	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	5 878 008
16	ОТП БАНК	5 211 167
17	БАНК МОСКВЫ	4 466 644
18	московский кредитный	4 220 575
19	«ВОСТОЧНЫЙ»	3 954 705
20	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	3 847 013
21	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»	3 565 647
22	ТКС БАНК	3 236 253
23	РУСФИНАНС БАНК	3 233 052
24	«БНП ПАРИБА ВОСТОК»	3 183 919
25	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	3 139 782
26	«РОССИЯ»	3 071 726
27	РОСЕВРОБАНК	3 022 265
28	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	2 843 357
29	«РЕНЕССАНС КАПИТАЛ»	2 703 437
30	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	2 683 023

Источник: Национальное рейтинговое агентство





		200 крупней	тших росси	ИСКИХ	Vanku	s no pasme	у чистых	ARTHBUB (Ho		Г 20 12 ТОД	u)	
Место	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистра- ционный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/ убыток (тыс. руб.)	Средства, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственные ценные бумаги (тыс. руб.)
1	1	СБЕРБАНК РОССИИ	Москва	20,5	1481	13 354 121 787	472 043 418	296 583 985	692 000 000	1 203 270 794	71 330 848	461 045 377
2	2	BTE	Санкт-Петербург	21,2	1000	4 374 557 031	41 776 520	15 215 405	100 000 000	1 206 808 811	53 347 377	5 221 982
3 4	3	ГАЗПРОМБАНК РОССЕЛЬХОЗБАНК	Москва Москва	21,4 11,7	354 3349	2 765 537 381 1 612 196 726	15 242 950 21 324 746	40 112 657 1 999 476	60 000 000 0	253 878 134 311 531 287	41 404 739 18 383 737	37 441 611 12 851 460
5	6	БАНК МОСКВЫ	Москва	17,8	2748	1 501 450 663	17 342 006	4 466 644	0	96 358 543	9 335 435	13 889 644
6	7	«BTБ 24»	Москва	20,1	1623	1 469 894 835	17 888 150	28 795 336	0	74 490 946	23 362 848	0
7	5	АЛЬФА-БАНК	Москва	21	1326	1 208 430 835	11 952 257	19 983 762	0	126 226 057	7 771 595	22 852 383
8	8	ЮНИКРЕДИТ БАНК	Москва	22,2	1	784 648 289	14 537 673	16 604 761	19 000 000	156 453 911	3 814 676	10 995 742
9	9	РОСБАНК	Москва	18,8	2272	682 229 947	14 153 441	10 480 238	24 400 000	125 137 509	12 460 203	15 365 196
10	12	ПРОМСВЯЗЬБАНК	Москва	16,6	3251	635 349 775	15 719 607	8 343 551	0	79 444 313	14 518 336	6 709 739
11	10	РАЙФФАЙЗЕНБАНК	Москва	15,5	3292	628 101 413	11 937 079	14 643 396	0	80 458 105	6 497 446	1 082 310
12	11	НОМОС-БАНК	Москва	19	2209	545 243 808	3 556 667	6 493 848	13 230 000	108 155 349	7 765 610	5 057 626
13	13	ТРАНСКРЕДИТБАНК	Москва	19,1	2142	527 273 661	4 873 559	11 664 604	0	130 219 299	8 794 013	20 136 921
14	15	«УРАЛСИБ»	Москва	18,9	2275	435 836 699	15 202 948	1 347 560	5 000 000	44 195 316	7 886 794	553 745
15	17	МДМ БАНК	Новосибирск	21,5	323	361 012 351	16 003 527	2 267 077	133 000	25 077 265	6 595 366	187 171
16	19	«САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	Санкт-Петербург	21,2	436	346 794 114	13 424 257	955 718	5 250 000	20 970 040	13 777 909	432 928
17	16	«AK БАРС»	Казань	18,1	2590	346 793 569	3 576 654	1 004 827	14 114 949	29 059 307	15 141 487	2 006 126
18 19	14 25	СИТИБАНК «РОССИЯ»	Москва Санкт-Петербург	18,1 21,5	2557 328	330 603 477 310 820 153	3 012 500 2 660 846	8 764 964 3 071 726	791 379 0	10 934 531 4 660 765	370 750 8 280 763	74 074 877 4 757 066
20	29	НОРДЕА БАНК	Москва	17,4	3016	286 954 533	594 074	1 581 427	0	155 868 992	9 282 140	3 766 803
21	23	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ	Москва	19,4	1978	284 285 499	5 424 788	4 220 575	5 000 000	21 717 468	6 001 838	3 621 873
22	22	ХКФ БАНК	Москва	21,5	316	281 971 490	9 553 101	12 774 166	6 000 000	7 917 820	1 900 958	103 018
23	21	«РУССКИЙ СТАНДАРТ»	Москва	18,7	2289	279 602 384	7 937 742	5 878 008	6 400 000	14 767 146	3 027 288	2 979 802
24	20	БАНКОВСКАЯ ГРУППА «ЗЕНИТ»		16,5	_	269 350 903	Н/д	3 565 647	4 618 248	26 029 313	12 506 545	1 137 494
25	24	«ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ»	Ханты-Мансийск	19,4	1971	262 636 909	6 559 325	6 018 574	0	48 865 099	3 497 566	4 585 403
26	18	СВЯЗЬ-БАНК	Москва	20,6	1470	260 456 888	4 553 577	1 601 338	12 330 000	46 857 600	4 222 144	3 222 353
27	31	«ПЕТРОКОММЕРЦ»	Москва	19,7	1776	249 277 175	3 970 236	3 139 782	0	9 531 589	4 065 584	6 682 134
28	26	«ГЛОБЭКС»	Москва	19,5	1942	219 891 936	4 322 648	743 145	12 300 000	43 599 907	2 426 735	463 656
29	30	«ВОСТОЧНЫЙ»	Благовещенск	20,6	1460	213 398 563	4 878 328	3 954 705	500 000	4 811 029	3 651 482	1 282 146
30	34	«ВОЗРОЖДЕНИЕ»	Москва	20,7	1439	204 519 026	5 907 906	2 044 204	0	8 258 259	4 035 033	599 996
31	28	ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	18,3	2495	199 036 419	532 910	3 847 013	0	37 289 366	1 902 291	11 043 847
32 33	40	«ТРАСТ» MTC-БАНК	Москва	16,1	3279	185 573 981	4 880 382	1 644 988	0	206 087	1 781 816	15 143 572
34	41 35	«ОТКРЫТИЕ»	Москва Москва	18,9 19,2	2268 2179	183 579 691 173 286 126	2 314 496 4 071 401	-4 354 138 1 091 609	3 091 000 0	9 243 914 4 845 812	3 253 487 3 761 806	1 332 533 4 712 000
35	36	МОСКОВСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ	Москва	21,1	912	170 691 096	9 731 686	1 072 457	470 000	6 059 834	2 514 704	5 131 252
36	38	БИНБАНК	Москва	18,1	2562	166 346 460	1 967 410	1 043 464	2 000 000	7 654 006	2 508 341	1 713 939
37	32	ОТП БАНК	Москва	17,7	2766	156 898 658	2 826 718	5 211 167	0	14 318 239	1 992 959	3 221 014
38	51	НАЦИОНАЛЬНЫЙ КЛИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР	Москва	5,6	3466	146 364 184	3656	2 843 357	0	7 480 017	5460	6 483 612
39	56	УРАЛЬСКИЙ БАНК РЕКОНСТРУКЦИИ И РАЗВИТИЯ	Екатеринбург	21,2	429	135 002 061	4 577 035	1 040 976	1 500 000	6 806 812	3 157 317	728 516
40	48	СКБ-БАНК	Екатеринбург	21,1	705	132 433 056	4 259 588	2 297 591	0	3 398 589	830 735	4 247 777
41	55	«СЕВЕРНЫЙ МОРСКОЙ ПУТЬ»	Москва	10,7	3368	131 799 592	4 682 893	1 019 683	0	1 727 551	1 794 677	526 020
42 43	42 43	ТРАНСКАПИТАЛБАНК ДОЙЧЕ БАНК	Москва	19 13,7	2210	118 855 217	916 485 1 642 209	1 458 828 2 616 755	3 246 000 0	26 605 857 35 550 226	2 306 976 6 821 785	8 123 675 16 119 393
44	45	КРЕДИТ ЕВРОПА БАНК	Москва Москва	14,6	3328 3311	117 043 401 115 115 254	1 427 815	2 360 569	3 500 000	30 525 955	302 110	0
45	33	РУСФИНАНС БАНК	Самара	19,6	1792	112 454 079	861 271	3 233 052	6 000 000	49 212 803	716 436	0
46	47	ВНЕШПРОМБАНК	Москва	16,5	3261	112 328 374	321 212	2 027 344	0	1 086 736	3 632 701	1 150 306
47	49	НОВИКОМБАНК	Москва	18,2	2546	109 963 820	413 448	957 963	1 080 000	16 202 926	2 231 859	5 575 350
48	37	АБСОЛЮТ БАНК	Москва	18,7	2306	109 652 956	4 826 157	1 958 690	0	36 700 928	2 772 200	5 604 857
49	50	ИНВЕСТТОРГБАНК	Москва	17,7	2763	106 626 257	1 539 492	695 314	0	10 219 617	2 569 304	2 491 296
50	46	РОСЕВРОБАНК	Москва	17,2	3137	106 544 583	2 695 867	3 022 265	1 000 000	15 393 869	2 118 094	5 586 884
51	65	ТАТФОНДБАНК	Казань	17,3	3058	101 046 824	1 136 466	58 615	3 516 180	7 973 990	1 672 624	66 978
52	64	ПРОБИЗНЕСБАНК	Москва	18,5	2412	101 003 072	3 198 452	460 651	0	30 749 857	14 384 621	7 415 210
53	27	МСП БАНК	Москва	12,5	3340	100 612 211	343 530	401 920	16 700 000	65 436 511	305 608	0
54	81	«БНП ПАРИБА»	Москва	9,6	3407	98 506 873	169 604	621 721	0	61 621 658	4 896 612	5 742 182
55	54	«АВАНГАРД» «РОССИЙСКИЙ КАПИТАЛ»	Москва	17,5	2879	98 497 991	1 053 323	1 239 455	500 000	12 612 971	840 848	151 019
56 57	63	POCTOCCTPAX BAHK	Москва	18,7	2312	97 447 221	1 912 529	137 976	0	9 743 357	964 679	0
58	44 53	«ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК»	Москва	17,3	3073	97 171 409	1 736 965	269 109	0	2 564 049	931 703	0 3 510 426
59	66	ЮНИАСТРУМ БАНК	Москва Москва	18,5 17,7	2402 2771	91 957 890 90 388 816	2 965 493 4 198 531	429 214 -1 229 368	0	5 857 999 22 909 455	173 561 1 951 869	3 310 420
60	74	СОВКОМБАНК	Кострома	21,1	963	90 040 440	1 710 122	1 933 059	450 000	2 062 893	1 216 333	0
61	70	«КИТ ФИНАНС ИНВЕСТИЦИОННЫЙ»	Санкт-Петербург	19,5	1911	89 777 243	689 447	553 670	0	6 336 591	140 323	5 685 809
62	62	«РЕНЕССАНС КАПИТАЛ»	Москва	11,1	3354	89 212 944	1 182 958	2 703 437	0	2 766 579	1 165 271	30 534
63	52	«ИНТЕЗА»	Москва	19	2216	87 941 179	5 297 276	933 230	0	27 688 430	1 486 924	2 832 514
64	68	«СОЮЗ»	Москва	18,7	2307	84 044 230	728 471	-571 969	0	2 070 646	357 544	1 436 057
65	89	«БАЛТИЙСКИЙ»	Москва	22,5	128	82 817 624	7 822 905	270 140	0	65 750	1 415 328	4 619 156
66	105	ВСЕРОССИЙСКИЙ БАНК	Москва	15,7	3287	81 537 133	1 659 946	169 271	0	1 672 232	10 728 393	7 886 694
67	69	РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ «АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ»	Благовещенск	19,9	1810	81 127 103	4 161 715	2 568 605	500 000	5 142 351	848 786	3 143 048



		200 KPYIIHCI	йших россий •	ICKNX	Vannu	o iio pasme	ру чистых	altinbob (116		1 2012 ГОДО	a)	
Место	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистра- ционный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/ убыток (тыс. руб.)	Средства, привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственны ценные бумаги (тыс. руб.)
68	82	«ПЕРЕСВЕТ»	Москва	19,2	2110	78 373 721	95 422	1 205 472	0	11 212 537	1 448 202	3 166 284
69	77	ЗАПСИБКОМБАНК	Тюмень	21,1	918	76 722 103	3 526 651	869 667	0	189 099	939 400	3 493 715
70	80	СВЯЗНОЙ БАНК	Москва	19,4	1961	76 245 513	476 063	632 755	0	56 456	381 929	3 530 886
71	60	«ДЕЛЬТАКРЕДИТ»	Москва	12,9	3338	74 986 643	185 055	1 704 946	0	42 304 731	140 341	0
72	98	СОБИНБАНК	Москва	21	1317	74 123 582	4 159 063	-916 406	0	695 068	606 030	511 230
73	79	МАСТЕР-БАНК	Москва	19,1	2176	72 802 417	3 374 930	306 995	0	3 616 029	1 023 416	0
74	72	ЭЙЧ-ЭС-БИ-СИ БАНК (РР)	Москва	15,7	3290	72 419 766	176 762	567 575	0	17 953 925	1 705 384	7 234 890
75	61	БАНК КРЕДИТ СВИСС (МОСКВА)	Москва	18,3	2494	72 254 023	704 183	2 683 023	0	24 968 192	538 655	12 631 408
76	39	«ЦЕНТРОКРЕДИТ»	Москва	22,5	121	70 527 767	286 439	2 540 670	0	1 651 070	441 941	4 189 079
77	85	ЛОКО-БАНК	Москва	17,8	2707	67 851 836	224 582	1 111 149	0	13 778 399	701 760	2992
78	84	ТКС БАНК	Москва	17,9	2673	67 341 108	311 880	3 236 253	500 000	6 079 779	2 130 021	0
79	76	ФОНДСЕРВИСБАНК	Москва	17,4	2989	63 432 106	2 166 617	1 425 496	0	651 290	5 396 836	3 645 351
80	73	«КРЕДИ АГРИКОЛЬ КИБ»	Санкт-Петербург	20	1680	63 256 753	1 517 419	354 038	0	14 334 815	218 665	1 039 092
81	83	«ЦЕНТР-ИНВЕСТ»	Ростов-на-Дону	19	2225	62 181 490	2 691 333	940 952	0	4 044 899	1 367 830	0
82	75	МЕТКОМБАНК	Каменск-Уральский	18,4	2443	60 035 605	384 230	861 533	0	0	7 272 141	1 909 296
83	95	БАЛТИНВЕСТБАНК	Санкт-Петербург	17	3176	59 702 746	838 378	292 539	0	2 402 311	900 890	852 136
84	90	БАНК БФА	Санкт-Петербург	17,4	3038	59 109 596	126 280	524 802	0	4 349 375	766 723	2 219 530
85	92	ИНВЕСТБАНК	Москва	22,5	107	57 129 257	1 273 426	692 357	0	895 989	1 247 043	0
86	87	МЕТАЛЛИНВЕСТБАНК	Москва	18,4	2440	55 355 551	259 294	623 362	0	8 219 748	853 299	3 481 107
87	99	ПЕРВЫЙ ОБЪЕДИНЕННЫЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНК	Самара	5,9	3461	53 794 300	318 380	137 304	860 450	7 596 411	555 198	129 758
88 89	88	САНКТ-ПЕТЕРБУРГА НОТА-БАНК	Санкт-Петербург	22,1	197	51 921 357	94 138	238 862	0	2 873 961	251 723	1 266 768
	96		Москва	17,5	2913	51 750 653	930 181	853 083	300 000	2 003 180	1 642 538	253 161
90	94	«СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ»	Москва	17,4	2999	51 330 812	374 163	601 429	0	3 813 382	1 103 956	1 963 675
91	91	СУРГУТНЕФТЕГАЗБАНК	Сургут	21,2	588	50 088 046	3 274 780	657 570	0	5942	858 193	393 620
92	93	«НАЦИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ»	Москва	9,2	3421	49 276 622	121 572	217 999	0	4 300 859	491 855	1 082 454
93	59	КОРОЛЕВСКИЙ БАНК ШОТЛАНДИИ	Москва	18,2	2594	48 276 580	621 922	391 374	0	5 106 087	1 570 425	4 936 320
94	112	МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ КЛУБ	Москва	18	2618	48 119 726	114 959	532 594	0	275	1 414 982	1 695 552
95	129	МОСКОМПРИВАТБАНК	Москва	17,6	2827	47 663 699	1 242 192	-15 552	0	763 630	5 773 896	2 110 741
96	113	«ТАВРИЧЕСКИЙ» МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ	Санкт-Петербург	18,7	2304	45 326 279	2 162 567	344 284	0	3 310 605	2 318 806	0
97 98	146 86	КОММЕРЧЕСКИЙ МОСКОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ	Череповец Москва	21,1	901 1751	42 666 670 41 449 870	155 263 5 817 729	41 417 6080	629 000	775 066 21 583	246 781 2 129 462	0
99	167	«ЭКСПРЕСС-ВОЛГА»	Саратов	17,3	3085	41 329 481	959 681	764 886	0	200 000	741 754	0
100	109	ТОЙОТА БАНК	Москва	4,7	3470	40 280 541	300 779	284 437	0	19 713 211	121 854	0
101	126	ИНТЕРКОММЕРЦ	Москва	20	1657	39 280 793	230 898	468 160	0	616 237	1 189 604	1 030 028
102	58	НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВНЫЙ	Москва	19,1	2170	38 773 182	592 033	-2 642 319	0	2 710 586	841 561	0
103	111	«КУБАНЬ КРЕДИТ»	Краснодар	18,2	2518	38 026 333	4 350 082	436 701	29 000	129 000	723 195	1 513 619
104	130	«ВЕСТЛБ ВОСТОК»	Москва	16,8	3224	36 517 224	44 880	-21 169	0	32 131 010	673 761	0
105	124	«НАРОДНЫЙ КРЕДИТ»	Москва	18,5	2401	36 361 526	811 512	246 349	0	784 057	408 935	334 633
106	138	«ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ»	Владивосток	21,1	843	35 970 601	1 520 818	487 531	0	1 019 660	487 185	1 212 705
107	57	КОММЕРЦБАНК (ЕВРАЗИЯ)	Москва	13	3333	35 471 363	188 808	1 180 324	0	9 194 008	1 017 014	460 541
108	104	ЧЕЛЯБИНВЕСТБАНК	Челябинск	21,2	493	33 397 990	3 299 501	516 443	0	279 889	542 752	3 576 366
109	97	ЧЕЛИНДБАНК	Челябинск	21,2	485	33 396 820	3 886 866	416 731	0	323 786	435 996	1 734 743
110	142	ПРИМСОЦБАНК	Владивосток	17,8	2733	32 974 683	687 848	703 082	0	93 785	555 129	1 662 685
111	119	МЕЖТОПЭНЕРГОБАНК	Москва	17,5	2956	32 846 114	604 963	580 524	0	505 143	606 121	290 291
112	134	«КОЛЬЦО УРАЛА»	Екатеринбург	22,8	65	32 269 460	1 297 697	267 674	0	340 665	468 864	0
113	107	САРОВБИЗНЕСБАНК	Саров	19,3	2048	32 176 474	2 225 384	345 191	0	1204	804 341	1 779 228
114	133	«КЕДР»	Москва	20,2	1574	31 817 464	1 733 368	209 071	357 975	453 554	526 431	0
115	148	ФОРА-БАНК	Москва	19,6	1885	30 913 531	595 737	200 143	0	162 729	821 134	0
116	71	ДЖИИ МАНИ БАНК	Москва	14,2	3316	30 519 451	651 013	973 108	0	1 229 339	463 277	0
117	115	РУССКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ	Москва	17,2	3123	30 507 227	1 885 838	118 414	0	1 005 924	223 443	0
118	123	ГАЗБАНК	Самара	18,7	2316	29 866 773	1 020 286	114 883	522 700	2 802 424	420 748	152 886
119	150	СЕВЕРГАЗБАНК	Вологда	17,7	2816	29 821 917	1 862 134	208 580	0	143 984	586 554	913 202
120	137	СДМ-БАНК	Москва	20,1	1637	29 767 929	689 828	569 142	0	773 626	1 123 272	1 468 437
121	189	«ПРИМОРЬЕ»	Владивосток	17,4	3001	29 651 668	980 033	201 017	0	4 631 974	293 905	663 232
122	143	«СТРОЙКРЕДИТ»	Москва	23,1	18	29 632 579	492 379	94 638	0	156 790	324 523	515 220
123	184	«НАТИКСИС»	Москва	9,9	3390	29 590 105	27 214	324 811	0	24 849 871	197 202	0
124	163	«ПУШКИНО»	Пушкино	21	391	29 383 484	1 557 553	177 829	0	790 506	421 616	50 362
125	108	ИНТЕРПРОМБАНК	Москва	16,4	3266	29 241 727	478 017	326 926	0	2 976 885	1 388 216	0
126	100	НС БАНК	Москва	17,2	3124	29 197 827	1 153 017	530 508	43 800	396 151	515 656	1 412 121
127	116	КРАЙИНВЕСТБАНК	Краснодар	10,9	3360	29 086 379	2 017 297	59 403	0	2 248 613	886 778	357 323
128	226	«МБА-МОСКВА»	Москва	10	3395	28 811 636	571 972	115 114	0	17 636 770	1 038 008	0
129	147	М2М ПРАЙВЕТ БАНК	Москва	20,8	1414	28 698 027	41 710	231 650	0	2 250 922	1 087 402	0
130	157	ПЕРВЫЙ РЕСПУБЛИКАНСКИЙ	Москва	19,7	1730	28 627 025	340 914	729 871	0	858 512	377 507	0
131	154	«ЛЕВОБЕРЕЖНЫЙ»	Новосибирск	20,9	1343	27 976 979	925 087	678 489	0	129 882	671 979	38 885
132	140	РОСЭНЕРГОБАНК	Москва	19	2211	27 784 394	1 673 401	3503	0	474 429	368 343	0
133	149	АВТОВАЗБАНК	Тольятти	23,1	23	27 692 162	1 188 291	40 365	0	1 202 708	312 169	73 939
				-,-								



						в по разме	- INOTHIA	ultinbob (III	Средства,			
Иесто	Место по капиталу	Банк	Город	Возраст (лет)	Регистра- ционный номер	Чистые активы (тыс. руб.)	Недвижимость (тыс. руб.)	Текущая прибыль/ убыток (тыс. руб.)	привлеченные от ЦБ России (тыс. руб.)	Привлеченные средства других банков (тыс. руб.)	Средства в ЦБ России (тыс. руб.)	Государственны ценные бумагі (тыс. руб.)
134	78	«РОССИЙСКИЙ КРЕДИТ»	Москва	21,5	324	27 514 798	149 056	515 598	0	6 619 222	141 988	17 340
L35	162	«СМОЛЕНСКИЙ»	Смоленск	19,3	2029	27 117 850	1 639 927	35 740	0	3 087 899	804 546	182 932
L36	165	МИР БИЗНЕС БАНК	Москва	9,9	3396	27 094 959	350 061	397 733	0	22 353 709	2 413 456	0
37	250	АМБ БАНК	Москва	7,5	3036	26 823 222	55 548	163 640	0	9 849 441	416 125	0
138	183	«БФГ-КРЕДИТ»	Москва	17,3	3068	26 495 478	310 699	91 356	0	207 944	817 640	1 052 747
139	106	«БНП ПАРИБА ВОСТОК»	Москва	19,1	2168	26 342 423	266 625	3 183 919	0	18 800 365	473 548	0
140 141	122 158	ЭКСПОБАНК «АГРОПРОМКРЕДИТ»	Москва	17,4 17,5	2998 2880	25 943 243 25 265 967	1 903 107 432 846	100 749 -129 825	1 500 000	4 040 729 47	302 778 334 338	0 788 975
142	144	«АГРОПРОМІКРЕДИТ» АКИБАНК	Лыткарино Набережные Челны	18,1	2587	24 896 273	1 873 588	109 906	174 400	227 784	370 164	617 992
143	103	«ГПБ-ИПОТЕКА»	Москва	18,5	2403	24 566 620	396 729	332 754	0	15 650 000	7039	017 992
144	177	ИНТЕРПРОГРЕССБАНК	Москва	22,1	600	24 561 975	948 272	116 150	0	70 314	322 512	0
145	101	СВЕДБАНК	Москва	17,3	3064	24 560 321	156 516	760 048	0	12 828 212	5 033 075	0
146	160	МОСКОММЕРЦБАНК	Москва	10,7	3365	24 404 858	300 604	-170 781	0	7 981 155	195 964	0
147	218	МОЙ БАНК	Москва	17,5	2939	24 168 072	428 956	-35 136	0	881 630	217 934	0
148	156	«POCT»	Москва	8,2	2589	23 791 168	111 933	331 934	0	1 446 308	579 252	0
149	187	АЛЬТА-БАНК	Москва	18,9	2269	22 975 175	140 873	216 733	0	509 455	523 170	315 359
150	132	БМВ БАНК	Химки	3,8	3482	22 606 454	20 739	876 242	0	347 674	940 129	0
151	151	«ABEPC»	Казань	11,3	415	22 537 936	276 781	312 340	0	1845	175 075	616 678
152	194	«ОБРАЗОВАНИЕ»	Москва	10,5	1521	22 366 884	243 216	241 668	0	2 204 292	481 100	0
153	175	«СОЛИДАРНОСТЬ» БПФ	Самара	21,2	554	22 193 672	1 304 201	166 542	0	460 263	458 461	1 179 662
154 155	166 181	ФИА-БАНК	Москва Тольятти	20 18,2	1677 2542	21 870 410 21 773 030	121 175 1 023 042	18 740 361 187	0	895 587 24 553	587 185 443 898	21 193 316 927
156	117	КРЕДИТ УРАЛ БАНК	Магнитогорск	18,1	2584	21 661 970	902 792	450 826	0	590 305	445 096	61 266
157	118	ПЕРВЫЙ ЧЕШСКО- РОССИЙСКИЙ	Москва	15,6	3291	21 513 279	2 839 837	97 272	0	3 679 278	35 493	0
158	67	СУМИТОМО МИЦУИ РУС БАНК	Maguna	2,7	3494	21 235 616	167 435	203 607	0	7 433 642	175 386	0
159	190	МОССТРОЙЭКОНОМБАНК	Москва Москва	11,2	948	21 235 616	145 127	42 492	0	1 266 567	491 438	153 642
160	135	«СОВЕТСКИЙ»	Санкт-Петербург	22,9	558	21 048 739	501 659	2 151 699	0	1743	147 292	0
161	159	УРАЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОМ	Пермь	21,8	249	20 712 018	525 762	133 196	400 000	557 000	572 606	0
162	174	«СПУРТ»	Казань	19	2207	20 097 253	595 417	108 516	297 000	5 072 138	375 751	150 418
163	191	РУССКИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ	Москва	17	3205	20 072 312	1 679 646	191 517	0	471 631	1 061 658	1 051 604
164 165	193	БЫСТРОБАНК НОМОС-РЕГИОБАНК	Ижевск	19,7	1745	19 909 313	67 157	73 891	945 000	2 870 625	236 862	0
166	153 196	РОСИНТЕРБАНК	Хабаровск Москва	21,2 22.9	539 226	19 850 275 19 605 166	562 085 115 694	427 726 1 599 777	0	63 496 190 322	119 110 120 434	0 827 982
167	172	«БТА-КАЗАНЬ»	Казань	10,3	1581	19 503 100	546 412	-39 812	0	190 322	505 597	17 651
168	197	«РЕГИОНАЛЬНЫЙ КРЕДИТ»	Кострома	9,6	1927	18 975 006	48 994	376 587	15 000	2 708 754	133 901	0
169	209	«ОГНИ МОСКВЫ»	Москва	8,7	2328	18 750 569	68 905	169 257	0	0	1 475 986	200 554
170	217	БАНК СБЕРЕЖЕНИЙ И КРЕДИТА	Москва	8,1	2581	18 664 411	240 850	138 756	0	2 620 394	400 728	0
171	205	«ПОЙДЕМ!»	Москва	18,3	2534	18 408 976	298 877	439 143	0	8 142 000	158 448	0
172	210	БАЛТИЙСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ	Москва	17,5	2929	18 264 258	107 887	148 847	0	57 406	234 202	0
173	136	МИДЗУХО КОРПОРЭЙТ БАНК (МОСКВА)	Москва	4,9	3337	17 776 535	18 630	128 229	0	11 010 689	130 483	161 713
174	201	УРАЛТРАНСБАНК	Екатеринбург	21,1	812	17 769 215	1 180 573	107 815	0	522 849	643 487	0
175	264	«EBPOTPACT»	Москва	7,5	2968	17 712 555	226 274	76 136	0	3 425 760	156 194	358 441
176	198	«МОРСКОЙ»	Москва	22,7	77	17 522 362	76 982	142 278	0	2 056 568	328 173	1 096 244
177	145	ЭНЕРГОБАНК	Казань	22,8	67	17 245 254	183 275	57 362	0	343 107	171 491	396 538
178	222	ИНВЕСТКАПИТАЛБАНК	Уфа	8,5	2377	17 002 470	435 755	235 291	0	385 555	348 589	0
179	192	ИНТЕХБАНК	Казань	17,8	2705	16 764 822	548 664	100 117	0	1 555 272	749 801	144 630
180	139	«ФОРШТАДТ»	Оренбург	19	2208	16 505 808	283 530	127 283	0	1 283 129	350 575	19 582
181	188	«КАЗАНСКИЙ» РУССЛАВБАНК	Казань	7,5	2888	16 383 017	595 899	97 232	0	687 404	240 741	0
182 183	231	«ФИНИНВЕСТ»	Москва	12	1073	16 354 886	1 135 891	144 589	0	4 295 184 0	416 677	350 083
183 184	214 110	«ФИНИНВЕСТ» «МЕРСЕДЕС-БЕНЦ БАНК РУС»	Москва Москва	11,2 4,4	671 3473	16 349 145 16 261 388	766 525 6190	-211 529 1 739 114	0	6 775 079	242 036 275 355	0
185	235	«МЕРСЕДЕС-ВЕПЦ ВАПК РУС» «ЛЕГИОН»	Москва	7,2	3473	16 213 995	364 240	160 507	0	598 248	548 087	41 670
186	219	АЛМАЗЭРГИЭНБАНК	Якутск	9	2602	16 110 629	538 546	201 503	40 000	40 048	443 585	129 431
187	178	«РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА»	Москва	17,4	3013	16 089 634	80 600	6431	0	3 598 947	217 103	0
188	186	НБД-БАНК	Нижний Новгород	19,4	1966	15 774 418	960 340	185 197	0	2 058 763	462 278	721 619
189	232	маст-банк	Москва	Н/д	3267	15 620 355	63 106	70 219	0	131 703	488 095	1 032 277
190	180	ВЯТКА-БАНК	Киров	21,1	902	15 584 026	544 619	11 733	0	160 396	160 216	0
191	179	ФИНПРОМБАНК	Москва	20,2	2157	15 538 935	197 830	80 450	0	2 041 586	227 926	392 058
192	203	КУРСКПРОМБАНК	Курск	21,1	735	15 430 578	804 834	250 086	0	0	261 300	1 023 696
193	245	ГАЗЭНЕРГОБАНК	Калуга	17,2	3252	15 306 825	474 962	398 266	0	0	1 013 128	0
194	237	«ПЕРВОМАЙСКИЙ»	Краснодар	11,2	518	15 258 695	116 792	124 582	0	706 766	164 631	320 648
195	169	ГАРАНТИ БАНК-МОСКВА	Москва	16,1	3275	15 251 834	491 136	191 511	0	5 645 271	79 473	346 961
196	225	НОВОКУЗНЕЦКИЙ МУНИЦИПАЛЬНЫЙ	Новокузнецк	7,5	2865	15 191 216	1 216 215	35 957	0	816 042	491 069	0
197	223	ЛАНТА-БАНК	Москва	9,5	1920	15 133 878	1 215 456	175 067	0	741 437	279 570	0
198 199	114	ЭНЕРГОТРАНСБАНК	Калининград	21	1307	15 095 701	459 843	231 442	0	108 494	679 152	0
	204	ТОЛЬЯТТИХИМБАНК	Тольятти	18,3	2507	15 029 567	78 992	182 514	0	1	126 367	229 037

Источник: Национальное рейтинговое агентство.

налитики еще будут подводить итоги уходящего года, а я хочу немного заглянуть в будущее. Каким будет следующий год для банковской системы? Развитие каких трендов и тенденций мы увидим? С какими проблемами столкнемся? Словом, как банкам предстоит жить в 2013 году?

Разумеется, будущее российского банковского сектора по большей части определяется настроениями Центрального банка РФ. Банкиры продолжают надеяться на то, что регулятор станет лояльнее к своим подопечным и все-таки пересмотрит требования к резервированию. Но Центробанк, судя по всему, не собирается сдавать позиций и отпускать вожжи. Проблема достаточности капи-

тала по-прежнему будет волновать банковское сообщество. При этом многие банки исчерпали возможности привлечения субординированных займов. Поэтому акционерам придется либо инвестировать в собственный капитал, либо смириться со стагнацией и отсутствием возможности развиваться. Других источников нарастить капитал у банков сегодня нет.

Банку России так и не удалось подтолкнуть своих подопечных к ІРО. И в наступающем году не удастся. Рынок слабый, и при публичном размещении банки скорее потеряют капитал, нежели приобретут. Надежды на иностранных инвесторов нет: они уже потеряли интерес к российской банковской системе. Так что остается уповать на учредителей, которые адекватно оценят ситуацию и будут инвестировать в собственные детища.

Таких серьезных проблем, какие наблюдались после кризиса, сейчас, к счастью, нет, но все равно часть прибыли должна направляться на досоздание резервов. А это значит, что

в ближайшее время мы придем (или уже пришли?) к системе, похожей на ту, что сложилась в европейских странах. Там банки не являются суперрентабельными организациями, они демонстрируют достаточно стабильную, но относительно низкую прибыль, работая со сложившимся кругом лояльных клиентов. Российским банкам придется действовать в двух направлениях: с одной стороны, бороться за завоевание рынка, с другой — за лояльность уже существующей клиентской базы. И, вероятно, большинство средних и мелких банков пойдет по второму пути. Завоевание рынка требует значительных ресурсов, которых у них попросту нет. Зато

они есть у крупных и государственных кредитных организаций.

Кстати, отличительная черта уходящего года, которая, вероятно, будет присуща и году следующему, — активное включение «крупняка» в рынок розницы, который раньше его мало интересовал. Используя различные маркетинговые уловки, госбанки ловят «физиков» в свои сети точно так же, как делали это их «младшие братья» по сектору. В ход идут подарки, скидки и прочее — набор стандартных «зазывалок» для населения, которым всегда пользуются заинтересованные в расширении розничного бизнеса кредитные организации. К сожалению, наступлению «тяжелой артиллерии» небольшим банкам противопо-

РЕПЛИКА

Гороскоп банкира

В 2013 году кредитным организациям придется бороться за частных клиентов, выходить на долговой рынок и ждать милостей от ЦБ.



Виктор Четвериков, генеральный директор Национального рейтингового агентства

ставить нечего. Они не облалают возможностями госбанков по части обслуживания корпоративных клиентов — этот рынок для них уже давно практически закрыт. Единственная возможность формировать ресурсную базу для них состоит в привлечении средств физических лиц на депозиты. Если и здесь им перекроют кислород крупные госуларственные банки. надеяться «малышам» станет практически не на что. Таким образом, тенденция к централизации банковского сектора сохранится и, вероятно, усилится. Сейчас более половины рынка составляют банки с активами менее 5 млрд рублей, и именно в этой части банковской системы я ожидаю наибольшие потери (минус 20-40 банков в год).

Но формируются и позитивные тренды, которые могут сделать 2013 год для российских банков более удачным, чем предыдущий. Речь идет прежде всего о возрождении долгового рынка. Долговые инструменты

очень привлекательны, поскольку они сохраняют определенную стабильную ликвидность, несут в себе процентный доход, что очень важно для банков при правильном формировании уровня эффективной маржи. Они будут интересны банкам и в части инвестирования в долговые бумаги, и в части выпуска собственных бумаг. Конечно, новичкам придется столкнуться с высокими ставками размещения. Но банки все равно будут нуждаться в длинных деньгах, а получить их, не занимая на рынке и не являясь государственной кредитной организацией или дочерним иностранным банком, невозможно. Так или иначе, но 2013 год станет этапом возрождения долгового рынка.



22 апреля, молебен у храма Христа Спасителя

РЕШЕНИЕ

Бог не оппозиционер

КС постановил, что верующие могут не спрашивать у властей разрешения на проведение молебнов и шествий.

Конституционный суд (КС) РФ разрешил проводить публичные богослужения без согласования с властями. Поводом для рассмотрения вопроса в КС стало обращение уполномоченного по правам человека в России Владимира Лукина, который вступился за «Свидетелей Иеговы». Тех, напомним, оштрафовали в Татарстане и Белгороде за проведение публичных богослужений — местные власти были недовольны, что их не уведомили об акции, и обвинили верующих в нарушении закона «О митингах и шествиях». Формально все верно. Ведь любое публичное богослужение в условиях города по своим признакам ничем не отличается от митинга, пикета или шествия. Это тоже скопление люлей в одном месте, которое может привести к давке, помешать движению транспорта и причинить дискомфорт другим жителям. Однако КС рассудил иначе и

признал необходимость согласовывать религиозные мероприятия вне культовых мест вмешательством государства в сферу свободы совести и собраний, и вдобавок обязал Госдуму внести необходимые изменения в документы, регулирующие порядок проведения публичных богослужений, религиозных обрядов и церемоний, включая молитвенные собрания. По мнению многих экспертов, подобная трактовка закона выглядит неубедительно и может стать причиной жарких споров. Так, сопредседатель Республиканской партии и Партии народной свободы Владимир Рыжков в эфире радиостанции «Эхо Москвы» отметил, что решение КС нарушает права остальных граждан России, дескать, КС сам разделил граждан России на два лагеря — тех, кому можно устраивать публичные собрания и шествия без согласования с властями, и тех, кому нельзя.

ОБРАЗОВАНИЕ

Такая история вышла

Правительство РФ намерено выступить с законодательной инициативой о введении предварительной экспертизы учебников истории на предмет искажения исторических фактов. Вице-премьер Дмитрий Козак сообщил об этом на встрече с доверенными лицами Владимира Путина. Глава Минобрнауки РФ Дмитрий Ливанов в свою очередь уточнил, что есть проблемы с содержанием методических материалов, в том числе и по истории. Политолог Павел Свя-

тенков, однако, считает, что дополнительные экспертизы едва ли помогут наполнить учебники истории беспристрастной информацией об исторических событиях и процессах. По его мнению, учебники истории остаются полем идеологической войны, потому что одни и те же события можно изобразить с совершенно разных точек зрения. «Наиважнейшая задача — изложить исторические факты так, чтобы они соответствовали действительности, но при этом не очерняли историю собственной страны», — уверен Павел Святенков. Но у нас в стране, по его мнению, на государственном уровне не существует единой концепции отечественной истории, и каждый эксперт видит ее по-своему.

СПОРТ

Игра по-взрослому

орога в большой спорт начинается с выхода на свою дворовую площадку. Так думают и в ОАО «НК «Роснефть». До конца года компания собирается открыть по всей стране 12 хоккейных катков. Уже работают площадки в Барнауле и Иркутске. Напомним, что в этом году именно «Роснефть» была организатором первого в России чемпионата среди непрофессиональных хоккейных команд «Большая игра». В этих соревнованиях приняли участие 102 команды: более 2,5 тыс. игроков в возрасте от



Открытие новой хоккейной площадки в Барнауле

журнал «профиль» 47/2012

10 до 50 лет — школьники, студенты, представители самых разных профессий — выразили желание испытать свои силы на льду. Отборочный этап «Большой игры» проходил по всей стране, а за победу в финале игроки бились на столичном льду. Кроме того, были организованы специальные выезды участников на проходивший в этом году в Швеции и Финляндии чемпионат мира по хоккею. Причем совершенно бесплатно поехать на чемпионат могли не только хоккеисты, но и болельщики, победившие в конкурсе на лучшие лозунги. Кроме того, «Роснефть» организовала в этом году многочисленные мастер-классы профессиональных спортсменов.

УТРАТА

Умерла Галина Вишневская

декабря на 87-м году жизни I скончалась оперная певица Галина Вишневская. Она дебютировала на сцене Большого театра в 1952 году в партии Татьяны в «Евгении Онегине» Чайковского. Прослужив там 22 года, Вишневская исполнила более 30 партий в русских и западноевропейских операх. В 1955 году она вышла замуж за виолончелиста Мстислава Ростроповича. С конца 1960-х Галина Вишневская с мужем подвергались политическим гонениям, и в 1974 году семья была вынуждена эмигрировать в США. Через четыре года советское правительство лишило Вишневскую и Ростроповича гражданства СССР. С падением Советского Союза Вишневской и Ростроповичу было возвращено гражданство, и в начале 1990-х годов они возвратились в Россию. В последнее время певица возглавляла жюри Открытого международного конкурса оперных артистов. Центр оперного пения Галины Вишневской в этом году отмечает свое 10-летие. З декабря президент подписал указ о награждении певицы орденом «За заслуги перед Отечеством» І степени. Галина Вишневская похоронена на Новодевичьем кладбище рядом с Мстиславом Ростроповичем.



Галина Вишневская

социология

Кризис патриотизма

За четыре года доля россиян, считающих себя патриотами, сократилась на 8%: с 88% в 2008 году до 80% — в 2011-м. Такие данные получил в ходе опроса Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ). При этом в 2010 году патриотами страны себя называли 84% респондентов. Не могут сказать, что настроены патриотично, 17% опрошенных (два года назад таких было 10%, четыре года назад — 8%). На вопрос «Кто я?» большинство респондентов по-прежнему отвечают — «гражданин России». Но в 2010 году таких было 58%, а в 2011-м — уже 55%. Все меньше становится тех, кто считает патриотизмом работу с полной самоотдачей. Чаще «истинным патриотизмом» в глазах россиян становится празднование исторических событий (доля считающих так увеличилась с 13% в 2010 году до 19% в 2011 году) и разговоры на патриотические темы (с 6% в 2010 году до 13% в 2011 году).

На правах рекламы

48%

россиян не хотят идти на новогодние корпоративы. Но почти половина из них (26%) планирует туда пойти, потому что «надо». Таковы итоги опроса, проведенного компанией HeadHunter.

ИНТЕРНЕТ

Папский твит

апа Римский Бенедикт XVI стал первую запись он сделал в минувшую среду после традиционной аудиенции на площади Святого Петра в Ватикане. «Дорогие друзья, я рад общаться с вами с помощью «Твиттера». Спасибо вам за такое большое внимание. Благословляю вас от всего сердца», — говорится в сообщении. Твит появился в основном аккаунте понтифика в 13.28 по московскому времени. Но на одном сообщении Бенедикт XVI не остановился. В тот же день он сделал еще семь записей. Всего за сутки общая аудитория микроблога @pontifex приблизилась к двум миллионам.

Премия в поддержку малого и среднего бизнеса

Журнал «Генеральный Директор» вручил 3 000 000 рублей из собственной прибыли на развитие бизнеса

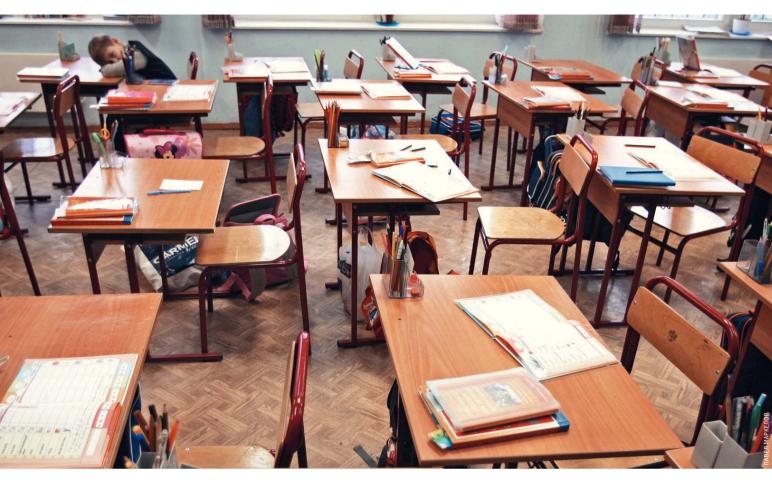
30 ноября 2012 года в отеле The Ritz-Carlton состоялась торжественная церемония вручения ежегодной одноименной премии журнала «Генеральный Директор». Помимо 3 000 000 рублей, выделенных из собственной прибыли лауреату премии на развитие бизнеса, есть еще одно, пожалуй, даже более существенное отличие церемонии 2012 года от проходивших раньше. Речь идет о масштабе мероприятия – более 3 000 соискателей из всех регионов России приняли участие в отборе.

В 19:00 на втором этаже отеля собрались 400 генеральных директоров крупного, среднего и малого бизнеса. Счастливым обладателем главной премии стал Роман Аранин, генеральный директор компании Observer (Калининград). Компания Романа Аранина разрабатывает и продает технические средства для реабилитации инвалидов. Менее чем за 3 года компания вышла на полную самоокупаемость. Созданный с нуля бренд Observer известен во всем мире и ассоциируется с колясками, творящими чудеса. Сам Роман в 2004 году был полностью парализован, однако, несмотря на это, живет полной жизнью, со-



здает новые бизнесы и даже путешествует. Полученные средства Роман направит на разработку инвалидной коляски, которая сможет самостоятельно «шагать» по ступенькам до 20 см высотой.

В специальных номинациях были отмечены руководители, которые достигли наиболее высоких результатов в своей работе. Наградные дипломы были вручены в таких номинациях, как «Антикризисное управление», «Стартап года», «Маркетинговая находка», «Успешное управление персоналом», «Лидер инноваций» (специальная номинация ОАО «РВК») и др.



закон

Медвежья услуга

Новый закон «Об образовании» содержит слишком много неясных и расплывчатых формулировок. Его поспешное принятие может привести к серьезным осложнениям, уверены эксперты.

тексте нового закона «Об образовании» четыреста страниц. И чего только не говорили об этом объемистом законопроекте — что он приравнивает обучение к услугам, фактически легализует платное образование, отменяет верхние границы платы за детские сады и студенческие общежития, сокращает зарплату учителям, закрывает коррекционные школы и продвинутые гимназии. Возмущенные учителя и перепуганные родители писали письма чиновникам. президенту и премьеру. Эксперты вносили в Госдуму поправки. В итоге их оказалось так много, что думский аппарат просто не справляется с нагрузкой и не успевает внести все изменения в срок: второе чтение законопроекта переносилось уже три раза. При этом, судя по слухам, принять его должны уже в этом году. Чтобы прояснить ситуацию вокруг закона и получить ответы хотя бы на часть волнующих всех вопросов, мы обратились к непосредственному участнику событий — первому заместителю председателя комитета Госдумы по образованию, депутату от КПРФ Олегу Смолину.

профиль: Олег Николаевич, чем был плох старый закон об образовании? И для чего понадобилось в одном толстенном документе собирать сразу все сферы образования — от детсада до аспирантуры? Смолин: Действующий закон об образовании был принят в 1992 году. В то время ЮНЕСКО и Европейская ассоциация образовательного права признали его одним из наиболее продвинутых в мире. Но с тех пор он три раза редактировался, так как многие нормы устарели. Например,

там сейчас есть пункты, где указывается, что такой-то закон отменен, смотри такую-то сноску. Плюс огромное количество подзаконных актов. Поэтому профессионалы не сомневались, что нужна перезагрузка. Но все ожидали чего-то логичного, что значительно упростит жизнь. А в результате за три года работы получился неподъемный труд.

профиль: Но можно в нем все-таки выделить что-то главное?

Смолин: Меняется само отношение к образованию. В законе официально закреплена теория о том, что образование — это услуга. Хотя и государственная.

профиль: А что в этом страшного? Школа ведь действительно оказывает услугу семьям.

Смолин: В отличие от обслуживания, образовательные отношения — это двусторонний процесс. Кроме того, в русском языке слово «услуга» имеет негативные коннотации. И учителя не в восторге от такой формулировки. В Древней Греции педагогом («детоводителем») называли раба, который, будучи неспособным к тяжелому физическому труду, присматривал за хозяйскими детьми и водил их в школу. Наблюдение за реформой образования вызывает стойкое ощущение, что одним из ее результатов должно стать возвращение профессии исторического содержания.

профиль: Но ведь после первого чтения депутаты клятвенно заверили, что ко второму чтению законопроект преобразится. Разве этого не произошло?

Смолин: Неделю назад я еще был оптимистом и всех обнадеживал, что документ удалось подкорректировать. Но тут состоялась чуть ли не тайная встреча премьер-министра Дмитрия Мелвелева, вице-премьера по соцвопросам Ольги Голодец с вице-спикером Госдумы Людмилой Швецовой и главой думского комитета по образованию Александром Дегтяревым. Правительство было настойчивым. В результате несколько дней назад прошло внеплановое заседание комитета по образованию, где были отыграны назад многие важные социальные улучшения. Например, убраны коммунальные льготы для сельских учителей-пенсионеров. Исключено положение о том, что плата за общежитие для студентов не должна превышать 10% от стипендии. Сейчас, напомню, студенты платят 5%. В законе говорится, что вузы по собственной инициативе могут снижать стоимость общаг. Однако денег для этого из бюджета не вылеляется

профиль: Получается, что закон вернулся к тому же самому состоянию, в котором и вносился в Госдуму?

Смолин: По большому счету так и есть. Главным образом остались «косметические» правки. Новый закон гораздо хуже действующего сегодня.

профиль: Все вокруг говорят, что образование, особенно школьное, скоро встанет на коммерческие рельсы, родителям придется платить за каждый чих. В новом законе есть предпосылки для этого? Смолин: Прямых — нет. Все на первый взгляд чинно: и бесплатность прописывается, и соблюдение конституционных прав. Однако имеются нюансы. Например, снят запрет на приватизацию образовательных учреждений. В действующем законе есть пункт 13 статьи 39, в

• ЭКСПЕРТ •

ОТЛОЖЕННОЕ ВРЕДИТЕЛЬСТВО



Александр Абрамов, членкорреспондент Российской академии образования, председатель совета клуба физикоматематической иколы им. А.Н.

▮овый закон об образовании — это отложенное вредительство. Он сохра-**«П**няет всю ту политику модернизации, которая привела к полной разрухе российского образования. Я имею в виду и ЕГЭ, и бакалавриат в вузах, и стандарты в старшей школе. Например, в законе говорится о Едином экзамене. Но мы же знаем, что ЕГЭ будет совершенствоваться и совершенствоваться. Сам министр образования об этом постоянно твердит. Если непонятно, каким экзамен будет в дальнейшем, зачем упоминать его в законе? По какой логике должен приниматься закон? Есть стратегия развития страны. И под нее должна быть прописана концепция развития образования. Ни первого, ни второго у нас, к сожалению, нет. Поэтому закон построен на песке, он ни о чем. Закон об образовании от 1992 года был коротко написан, содержал достаточно прозрачные идеи. И самое приятное, что он сыграл свою роль. 90-е годы школы пережили в том числе благодаря тому, что в законе ясно были прописаны все основные линии развития: демократизация, гуманизация образования. Он развязывал руки директорам учебных заведений. И хотя не было никаких ресурсов материальных, система образования за счет этой свободы тогда выживала. А в современном варианте ничего подобного нет. Есть еще одна серьезная вещь, которой нет в новом законе: кто несет ответственность за принимаемые решения? Никто. И там множество вопросов без ответов».

котором прямо написано, что это запрещено. А в свежей версии это исчезло.

ПРОФИЛЬ: И что — здания школ и детсадов могут быть проданы с молотка?

Смолин: Закон этого прямо не утверждает. Однако запрет на приватизацию снят. И я думаю, это сделано не случайно. Есть еще невинное с виду юридическое положение, которое чревато далеко идущими последствиями. Сейчас в законе государство и муниципальные органы создают государственные муниципальные учреждения. А в новом законе они создают образовательные организации. Однако Конституция гарантирует бесплатное образование только в учреждениях. Как будут дальше развиваться события, сказать сложно. Но, с моей точки зрения, здесь зреет потенциальная угроза. Ну и третья туманная предпосылка для насаждения платных услуг — образовательные стандарты. Там ведь нет содержания. Стандарт — это требование к уровню подготовки выпускников, к структуре образовательных программ и к условиям образовательного процесса. Но как и чему должны учить — не прописано. На мой взгляд, если стандарт старшей школы, подписанный экс-министром образования Андреем Фурсенко, не будет изменен, то родители, которые захотят дать ребенку качественные знания, вынуждены будут платить за дополнительные уроки.

профиль: А бесплатное дополнительное образование не гарантируется? Сейчас в Москве разрабатываются правила записи в бесплатные студии. Обсуждается норматив: чуть ли не один кружок в одни руки. Остальные капризы — за ваши деньги.

Смолин: Формулировки расплывчатые. Смысл такой, что бесплатным является допобразование в пределах основной образовательной программы. Что это такое, даже я, юрист с двадцатилетним опытом работы, не понимаю. Министерство это переводит так: часы, которые выделяют-

• ЭКСПЕРТ

ПОГРУЖЕНИЕ В ХАОС



Андрей Демидов, учитель истории, сопредседатель независимого профсоюза работников образования «Учитель»:

«Вновом законе если где-то и делается шаг вперед, то тут же — два назад. Например, судьба лицеев и гимназий, то есть школ с повышенными образовательными потребностями. С одной стороны, фиксируется, что будут школы для одаренных детей. Но кто станет определять эту одаренность? Это будет довольно узкий элитарный слой детей. Да еще и влезть снаружи очень трудно будет. По концепции работы с одаренными детьми, которая сегодня обсуждается, предполагается, что это будет диагностироваться чуть ли не с яслей. Вот ты одаренный — и флаг тебе в руки. А если вдруг талант у тебя проснулся к 6—8-му классу — извини, дружок, опоздал. Приходится констатировать, что никаких приятных неожиданностей не случилось. Вместо прогресса новый закон принесет регресс. Вот все ста-

вят ему в плюс развитие дистанционного образования. А я этого боюсь. С привычкой местной бюрократии доводить все до абсурда и с маниакальным желанием на всем экономить я уже предвижу, что может произойти. Сельскую школу закроют. Деток посадят перед монитором и скажут: давайте дистанционно обучайтесь. То же самое — с инвалидами. К тому же в законе никаких гарантий, по сути, не прописано. Авторы пошли по иному пути. Они дали много отсылок ко всяким подзаконным актам. Учитывая, что депутаты скоропостижно стараются закон принять, чтобы он вступил в силу с 1 января, у меня много сомнений. Ведь ни один подзаконный акт пока еще не готов. Я бы настаивал, чтобы хотя бы год давался на «акклиматизацию», чтобы за это время чиновники успели разработать все инструкции. Иначе погрузимся в хаос».

ся в рамках образовательного стандарта, должны быть бесплатными. То есть сейчас в стандарт входят и дополнительные часы на факультативы, какие-то курсы. А как будут работать те же спортивные секции, музыкальные школы, непонятно. В законе это не прописано. А значит, возможны свободные трактовки.

профиль: И несмотря на все это, новый закон подается правительством как социально ориентированный?...

Смолин: Какие-то важные вещи все же удалось пробить. Например, положение о том, что зарплата учителя должна быть не ниже средней по региону. Правда, после корректировки, устроенной с подачи премьера Медведева, это будет касаться только работников муниципальных учреждений, прежде всего школ. А что будет с педагогами допобразования, профтехучилищ — не ясно. Правда, я бы не назвал эту норму абсолютной победой. Мы предлагали конкретизировать, чтобы средней по региону была именно учительская ставка — зарплата за 18 часов. На заседании правительства 25 июля у Дмитрия Медведева учитель года из Липецка говорил о том, что у него зарплата уже почти сравнялась со средней по региону. Но он ее получает за две ставки. По официальным данным, сейчас зарплата педагога составляет около 80% от средней по стране. Это за 26 часов работы — за полторы ставки. Не думайте, что доходы педагога касаются только его. От того, какой учитель будет работать в школе: сытый, голодный и что ему нужно делать, чтобы не протянуть ноги, зависит и качество обучения. А у нас оно сейчас неумолимо падает. В рейтингах, составленных ООН, мы находимся в пятом или шестом десятке стран.

профиль: Родители детсадовцев волновались, что из-за нюансов, появившихся в новой версии закона, стоимость детсадов могла взлететь в разы.

Смолин: Ничем успокоить тут не могу. Сценарий действительно может быть плохим.



Из-за того, что много жалоб поступило по этому поводу, комитет по образованию первоначально проголосовал за то, чтобы оставить сегодняшнее правило: родительская оплата детских садов должна составлять не больше 20% от реальной стоимости. Однако сейчас эта поправка испарилась. Я думаю, власть таким способом хочет быстро решить проблему дефицита яслей. Теперь люди будут просить снять их с очереди, потому что платить придется значительно больше.

профиль: Правда ли, что скоро у нас могут исчезнуть специализированные учебные заведения: коррекционные, для одарен-

ных детей, лицеи, гимназии? Директора продвинутых московских школ по этому поводу даже направили открытое письмо президенту. Помогло?

Смолин: Пока нет. Закон наверняка ускорит процесс ликвидации коррекционного образования в России. Мы не противники инклюзива (совместного обучения здоровых детей и детей-инвалидов. — «Профиль»), а наоборот — сторонники. Но то, что происходит сейчас, — профанация, когда коррекционные школы присоединяют к обычным и в итоге рушатся все наработки. В оправдание чиновники ссылаются, что в законе пропи-

ЭКСПЕРТ

ПЕДАГОГИ ПРОСЫПАЮТСЯ



Григорий Колюцкий, кандидат физикоматематических наук, научный сотрудник Института проблем передачи информации PAH:

«Весь механизм принятия российского закона противоречит представлениям профессионального сообщества, как это должно происходить. Значимые поправки, предложенные профессионалами, были проигнорированы. Однако я заметил, что многое начало меняться. Год назад у нас в стране проснулось демократическое движение. А сейчас постепенно просыпаются профессиональные сообщества. Есть люди, которые следили на протяжении последних 10—15 лет за изменениями в законодательстве. Но они были в меньшинстве и не находили понимания среди коллег. Самое главное, чтобы сообщество наконец-то структурировалось и начало навязывать собственную волю. В основном процессы, ко-

нечно, идут среди научной среды, преподавателей вузов. На прошлой неделе в Интернете появилась декларация научно-образовательного сообщества. Они сейчас собирают подписи под открытым письмом о выражении недоверия руководству Министерства образования и науки. Там много называется причин, упоминается и закон об образовании. И молчать тут нельзя. Поскольку один из новых школьных механизмов — путинская бюрократизация системы образования. Были выдавлены те люди, которые зарабатывали репетиторством, а в школе работали за идею. В итоге в большинстве школ случилась чудовищная селекция кадров. Набрали послушных теток, которые задают на уроках истории выучить очередной абзац, а потом его спрашивают».



сана возможность создания нетиповых учебных заведений. Но что это такое и кто их будет создавать — непонятно. К тому же у таких школ будет совершенно другой уровень юридической защиты. Прикрыть ее — как дважды два.

профиль: А какие значительные новшества ожидаются в сфере высшего образования?

Смолин: Вводится три уровня образования вместо двух. Первый — бакалавр технический и прикладной. Что это такое, толком никто не понимает. Боюсь, что мы тут еще хлебнем. Второй уровень — специалитет. Третий — аспирантура. До 2011 года вузы могли выбирать программу — либо специалитет, либо бакалавриат плюс магистратура. Причем студенты сами могли составлять для себя траекторию обучения. Теперь этого нет. Все утверждают госчиновники.

профиль: Реформа вузов, вычленение «слабого звена», чем сейчас активно занимается Минобрнауки, в законе как-то отражается?

Смолин: Напрямую нет. Косвенно — да. Ведь закон еще более расширяет полномочия чиновников по отношению к высшим учебным заведениям и преподавателям. Тормоза убираются. Например, взять тех же ректоров. В действующем законе первое лицо вуза — выборная

должность. А в новом варианте — уже нет. Там туманные формулировки о том, что возможно и то, и это. Окончательное решение отдано на откуп учредителю, то бишь государству.

профиль: Новый закон может начать действовать уже с 1 января. Однако эксперты говорят, что для его успешного функционирования необходимы подзаконные акты. Они готовы?

Смолин: Видимо, нет. Поэтому сейчас появилась уже другая версия: заработает с 1 сентября. Вот мне и непонятно, почему его так гонят через Госдуму. Раньше «скоропостижность» объясняли тем, что образовательный закон действительно должен стартовать в январе. А сейчас, когда спешки нет, можно было бы спокойно отложить его до марта, как и планировалось первоначально. Там есть масса юридических нюансов и нестыковок. Если их не выправим, нахлебаемся в дальнейшем. Существует даже заключение экспертного управления президента, в котором написано, что стоит отложить принятие закона и тщательнее его проработать. Это ведь редкость, когда мнение президентского ведомства совпадает с мнением политической оппозиции. Но боюсь, что даже это не поможет. Наверное, кому-то хочется побыстрее отчитаться о выполненной работе. ■ НАТАЛЬЯ ГРАНИНА



В соответствии с требованиями Центрального банка РФ все российские банки обязаны публиковать свои годовые и квартальные отчеты.

ООО «ИДР - Формат» идет навстречу своим клиентам и предоставляет возможность опубликовать на страницах журнала «ПРОФИЛЬ» финансовые отчеты на очень выгодных условиях.

Публикуя отчетность банка на страницах нашего издания, Вы можете подтвердить престижность Вашего учреждения, поскольку среди аудитории журнала «Профиль» большой процент менеджеров высшего и среднего звена,

государственных чиновников, большая доля читателей с высоким доходом. Располагая на наших страницах нужную информацию, Вы сможете донести ее

до значительной части профессионалов, работающих в области финансов, а также

до авторитетных персон.

Контактный телефон (495)745-84-02



ТЕННИС

«Огонь во мне»

24-летняя Анжелик Кербер о своем восхождении со 107-го на 5-е место в мировой табели о рангах и ванных комнатах в Уимбллоне.

шпигель: Госпожа Кербер, сегодня вы занимаете пятую строчку в списке лучших теннисисток мира; за последние 13 лет никому из немок не удавалось продемонстрировать более впечатляющего результата. Когда Штеффи Граф 13 августа 1999 года ушла из профессионального тенниса, она была третьей. Наверное, порой вы сами удивляетесь такому успеху?

Кербер: Что ж, это было для меня неожиданно. Не представляю себе, как все могло случиться настолько стремительно. Но факт есть факт: моя форма серьезно улучшилась. Я стала как будто другим человеком.

шпигель: Каких-то полтора года назад вы в табели о рангах были на 107-й строчке. Как вы тогда себя ощущали?

Кербер: Мне тогда ничего не светило. Я потеряла веру в себя. Я уже даже не знала, мое ли это — жить в мире большого тенниса. Будущее пугало.

шпигель: Как это получилось?

Кербер: Первые 6 месяцев 2011 года стали кошмаром. Я потерпела поражение в 11 турнирах в первом круге. После первых двух поражений я еще думала: что ж, бывает, все наладится. Но со временем я потеряла боевой дух, стала двигаться по нисходящей спирали. Перед каждым матчем я говорила себе: только бы не сойти с дистанции в первом круге. Но, разумеется, с такой установкой ты просто не можешь не проиграть.

ШПИГЕЛЬ: Вам никто не предлагал свою помощь?

Кербер: Почему же? Мне вызывались помочь и тренер, и родители, и сестра, и бабушка с дедушкой, и даже кузина. Но я всех отшивала. Все мне твердили: да у тебя такой талант, да у тебя золотая рука. И я думала: если так хочется, делайте свои внушения кому угодно, только не мне. На два турнира я даже ездила одна, никого не хотела видеть рядом. Надеялась, что тогда результат окажется лучше.

шпигель: И что получилось?

Кербер: С точностью до наоборот. После поражений я проваливалась в абсолютное



одиночество. Я думала: какая же ты дура — тебе хотят помочь, а ты не даешь. Это горькое чувство. Но самое худшее было еще впереди. Пришло время Уимблдона. **шпигель:** Что там произошло?

Кербер: В первом круге я должна была играть против теннисистки, занимавшей 254-е место в табели о рангах. Я была уверена: ну, с этой я справлюсь. В первом сете выиграла. Во втором — проиграла тай-брейк. И понеслось. Рука отяжелела, в ногах появилась усталость. Я не могла сдвинуться с места. При переходе подачи я думала: ладно, если ты проиграешь этот матч, подаришь ракетку и завяжешь с теннисом.

шпигель: Вы проиграли.

Кербер: Я вернулась домой в Киль и отказалась от участия в турнирах.

ШПИГЕЛЬ: Вы были настроены серьезно? **Кербер:** Первые две недели я просто ничего не делала. Потом стала размышлять, чем заняться. Пойти учиться? Стать физиотерапевтом? Я не могла сделать выбор. Но меня волновало не это. Сначала нужно было решить, как поступить с ракеткой:

трудное решение в моей жизни. И тогда я составила список: что мне нравится в теннисе, что нет.

шпигель: Что вы в нем написали?

Кербер: Не в пользу тенниса говорила потеря ориентиров, которая меня тогда постигла. Есть ли смысл и дальше ездить с турнира на турнир? Или же разочарование, пережитое после поражения, все затмит? Я боялась, что это чувство меня когда-нибудь раздавит.

Шпигель: А что говорило в пользу тен-ниса? **Кербер:** Теннис — это моя жизнь. Я играю с четырех лет, и мне бы его очень не хватало. Однажды утром, проснувшись, я подумала: так уходить нельзя. Я не хотела, чтобы потом мне приходилось упрекать себя, что я не использовала все возможности. Тем утром я почувствовала, что во мне еще был огонь. Сердце шептало: ты сможешь, нужно просто взять себя в руки. Но чтобы все вышло, тебе придется коечто изменить...

шпигель: Поэтому вы поступили в Академию тенниса в Оффенбахе?

Кербер: Я много о ней слышала, но бывать мне там до этого не приходилось. Я поеха-

навсегда убрать ее в шкаф? Или нет? Я

не могла определиться. Это было самое

ла в Оффенбах, чтобы на нее посмотреть. Мне все казалось чужим. Андреа Петкович, которая уже долгое время работает там тренером, сказал мне: это не будет похоже ни на что из того, что ты делала до сих пор. Я подумала: что ж, хорошо, это то место. гле можно начать новую жизнь.

ШПИГЕЛЬ: И что именно было для вас в новинку?

Кербер: Для меня проблемой был фитнес. В этом плане пришлось начинать все с нуля. До этого у меня не было настоящего тренера, плана занятий, системы. В Оффенбахе тренеры большое значение придают дисциплине. Если занятия назначены на семь часов утра, то они начинаются в семь, а не в десять минут восьмого.

шпигель: Как вы занимались?

Кербер: Хуже всего была 400-метровка — по 10 забегов с минутным перерывом. Настоящий ад. После третьего забега я выбилась из сил, но не сдалась, потому что не хотела казаться слабее других в своей группе. Мы друг на друга кричали — подбадривали. К этому добавлялся бег на короткую дистанцию, силовые тренировки, до четырех часов в день мы били по мячу. На второй день я не могла подняться по лестнице. болели все мышцы.

шпигель: Когда вы стали замечать, что делаете успехи?

Кербер: На первом же турнире, в котором я приняла участие после своего возвращения. Он проходил в Далласе, было невероятно жарко — 40 градусов в тени. Я думала: если выдержу первый круг, трижды перекрещусь. Но потом вдруг оказалась в полуфинале и даже не чувствовала усталости. Но я тогда даже не надеялась, что дойду до полуфинала еще и в Открытом чемпионате США по теннису.

ШПИГЕЛЬ: Получается, в женском теннисе шести недель тренировок достаточно, чтобы стать игроком мирового класса. Как такое возможно?

Кербер: На самом деле прошло даже не шесть недель, а четыре. Но раньше получалось, что после двух игр я смертельно уставала. Теперь же я выходила на корт, зная, что вымотать меня будет непросто. И это придавало мне уверенности в себе. Я демонстрировала беспрецедентные для себя результаты, потому что была на пике формы не только в физическом плане, но и в ментальном. Именно это помогло мне пробиться наверх.

ШПИГЕЛЬ: Так что же — все действительно просто?

Кербер: Возможно, вам это кажется просто. Теннис — игра для ума, что означает: голова должна быть пустой. В первую очередь мне пришлось научиться сохранять равнодушие во время игры. Победа в первом круге турнира Большого шлема в Нью-Йорке принесла чувство освобождения. После этого меня уже ничто не могло вывести из душевного равновесия. Все

последующие победы оказывались своего рода бонусом. Я не могу играть, если ставлю себе слишком высокую планку. Сегодня я чувствую себя свободнее. Меньше занимаюсь самокопанием.

ШПИГЕЛЬ: Вы познали и теневую, и солнечную стороны планеты тенниса. Насколько по-разному живется их обитателям?

Кербер: Когда ты в самом низу, никто тобой не интересуется, ты не играешь особой роли. Сам платишь за отель, иногда даже за еду. Мне даже приходилось добираться до корта пешком. Ты борешься за право потренироваться во время турнира, чтобы оказаться на корте вчетвером. Такого с тобой не случится, если ты входишь в лучшую десятку. К тебе будет уже другой подход.

шпигель: Что это значит?

Кербер: Вплоть до этого года я не догадывалась, что в Уимблдоне есть две раздевалки.

справляться с тем давлением, которое создаю я сама, чем с тем, которое исходит извне. Чем ближе финал, тем больше я расслабляюсь.

шпигель: Как звезды тенниса приняли вас в своем мире?

Кербер: Сначала сдержанно. По принципу: что ж, сейчас она играет очень даже прилично, но через пару недель снова исчезнет с нашего небосклона. Только когда я стала стабильно показывать хорошие результаты, они ко мне повернулись. Вначале я чувствовала себя совсем маленькой, но потом перестала испытывать перед ними такой пиетет. Моя самооценка выросла. Теперь со мной все здороваются.

ШПИГЕЛЬ: Возможно, вы могли бы добиться этого раньше, если бы раньше начали серьезно тренироваться?



Одна ужасно шумная, она битком забита народом. Вторую нужно еще поискать: она отведена 16 лучшим игрокам. Там тихо, есть зона, где можно расслабиться, более просторные душевые кабинки, есть даже ванны. И не нужно ждать в очереди к массажисту, тебя принимают без промедления.

шпигель: Иными словами, балуют.

Кербер: Возможно. Но вам известно, что это значит — стоять на самом верху? **ШПИГЕЛЬ:** Расскажите.

Кербер: Все от тебя что-то хотят. И эти постоянные встречи с прессой... Почему лучшие ракетки, такие как Мария Шарапова или Серена Уильямс, выстроили вокруг себя стену? Они не могут жить, как обычные люди. Им приходится жертвовать 80% своей личной жизни.

шпигель: Так где все-таки давление больше: внизу, когда ты ничего не значишь, или наверху, когда все смотрят только на тебя?

Кербер: Для меня давление было больше внизу, потому что, когда ты внизу, ты играешь, просто чтобы выжить. Ты постоянно надеешься на прорыв. Мне труднее

Кербер: Без того, через что мне пришлось пройти, я бы никогда не достигла таких успехов. Если бы я в 18 лет выбилась в лидеры таблицы, то не смогла бы понастоящему оценить такую жизнь. Приятно, когда теперь поклонники скандируют мое имя, хотя другим это и кажется несколько странным.

шпигель: Как успех вас изменил?

Кербер: Раньше для меня существовал только теннис, теннис и еще раз теннис. Это просто убийственно. Сегодня я знаю, что иногда нужно и отвлечься.

шпигель: Как вы расслабляетесь?

Кербер: Недавно я прошла курсы погружения с аквалангом на Мальдивах. Я думала только о давлении: как погружаться, как подниматься на поверхность. Это помогало мне полностью отключаться. Я видела черепах, огромных тунцов и даже акулу.

шпигель: Что круче: повстречать акулу или отыграть матчбол на четвертьфинале Французского открытого чемпионата по теннису?

Кербер: Я выбираю матчбол.

■ ЛУКАС ЭБЕРЛЕ, МАЙК ГРОССЕКАТХЕФЕР ПЕРЕВОД: ВЛАДИМИР ШИРОКОВ sos! сострадание

ПЛАТЕЖИ В АДРЕС АЙШАТ ЭНИЕВОЙ ПРИНИМАЮТСЯ ВО ВСЕХ ОТДЕЛЕНИЯХ СБЕРБАНКА РОССИИ.

ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство «Союз благотворительных организаций России» ИНН 7715257832, КПП 771501001

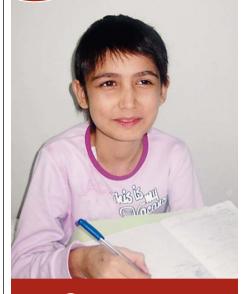
НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА: пожертвование на лечение Айшат Эниевой

РАСЧЕТНЫЙ СЧЕТ В РУБЛЯХ: 40703810400000000217 в АКБ «Русславбанк» (ЗАО), г. Москва

Кор. счет: 30101810800000000685 БИК: 044552685

Вфеврале этого года в многодетной семье Эниевых из поселка Ойсхар Гудермесского района Чечни произошла трагедия. Старшая дочь, Айшат, в результате несчастного случая получила огнестрельное ранение. Девочке повезло, что «скорая» приехала буквально через несколько минут и в течение часа ее уже прооперировали. Но в ходе операции врачи, к сожалению, были вынуждены удалить Айшат обе почки.

Как и следовало ожидать, последствия этой операции крайне опасные. В отсутствие почек у человека в течение нескольких дней развивается уремия, в крови возрастает концентрация продуктов азотистого обмена, содержание мочевины может увеличиваться в 20—30 раз, нарушаются кислотно-основное состояние и ионный состав крови. В результате развиваются слабость, расстройство дыхания, и через несколько дней наступает смерть. Чтобы этого не случилось, больному проводят гемоди-



Спасите Айшат!

Одиннадцатилетней Айшат Эниевой необходимы средства на покупку препаратов для профилактики и лечения отторжения неродственной почки.

ализ — внепочечное очищение крови. Функцию почек выполняет специальный аппарат, именуемый в народе искусственной почкой. В нем кровь очищается от шлаков, в результате чего ее состав нормализуется. Проводят эту жизненно необходимую процедуру 2—3 раза в неделю, и длится она несколько часов. Вот и Айшат в ожидании операции по пересадке донорской почки на

SMS 5035

Для абонентов ОАО «МегаФон»! Вы можете помочь АЙШАТ ЭНИЕВОЙ и другим тяжелобольным детям,

ОТПРАВИВ SMS

НА КОРОТКИЙ НОМЕР: 5035
или позвонив по номеру *503#.

СТОИМОСТЬ ОДНОГО SMS ИЛИ ЗВОНКА—

щимся в ней мальчикам и девочкам.

30 РУБЛЕЙ.Именно такая сумма после каждого отправленного сообщения будет списана со счета жертвователя и направлена на оказание помощи нуждаю-

Также все желающие могут перечислить пожертвования для Айшат и других тяжелобольных детей через систему денежных переводов и платежей Contakt («Контакт») и терминалы платежной системы Qiwi («Киви»).

протяжении уже многих месяцев находится в Российской детской клинической больнице. Здесь ей проводят очищение крови, а также предоперационную терапию. Хотя прием сильнодействующих препаратов отрицательно влияет на память, девочка успешно занимается в дистанционной школе. А еще в промежутках между процедурами и учебой Айшат рисует.

Хотя операция по пересадке почки проводится бесплатно, препараты для профилактики и лечения отторжения неродственной почки родители Айшат должны оплатить самостоятельно. Необходимая сумма — 1150 тыс. рублей. Таких денег у многодетной семьи Эниевых, увы, нет.

Жизнь Айшат еще не успела начаться, а несчастный случай может отнять у нее право на будущее. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Айшат Эниевой, перечислить средства на ее лечение.

помощь пришла



3 1 августа 2012 года Союз благотворительных организаций России объявил о начале сбора средств на целевую финансовую помощь 11-летней Свете Шабашовой из деревни Сюлексеры Чувашской Республики. «Профиль» писал о ней в № 36 от 01 октября 2012 года. Случилось так, что Света Шабашова с самого рождения стала не нужна родителям. И все одиннадцать лет ее воспитывает бабушка, оформившая над внучкой опеку. У девочки хронический вирусный гепатит В,

фаза репликации, активности I степени; хронический гастродуоденит, период полной клинической ремиссии; долихосигма в стадии компенсации; трансверзоптоз; дисфункциональное расстройство билиарного тракта на фоне перегиба желчного пузыря; синдром вегетативной дисфункции; бруксизм. Заболевание Светы плохо поддается лечению и

может длиться многие годы. В течение четырех лет Света проходила лечение за счет средств федерального бюджета. Государство оплачивало дорогостоящие лекарства — внутривенные и те, которые девочка должна принимать самостоятельно между курсами лечения в стационаре. Если же хотя бы ненадолго прервать терапию, может начаться цирроз, иными словами воспаление печени, ее клетки начнут отмирать, а то и перерождаться, что приведет к раку. Поэтому лекарства для Светы -- это не только необходимая составная сохранения здоровья, но и гарантия сохранения жизни. Когда девочка прекращает принимать препараты, ее самочувствие резко ухудшается: тут же поднимается артериальное давление, начинаются страшные головные боли... Теперь деньги для закупки необходимых лекарств собраны благодаря частным пожертвованиям и финансовой помощи компании «ЗМ Россия». Света, ее бабушка и сотрудники первой Национальной благотворительной программы «Миллиард мелочью» благодарят всех, кто откликнулся на призыв о помощи.

то хорошо, если человек не боится показаться смешным. Даже если он, к примеру, депутат. Такая способность — признак уверенного в себе человека, целостной личности. Но далеко не все из того, что положительно характеризует человека в частной жизни, столь же позитивно характеризует его при исполнении служебных обязанностей. Особенно в деле законотворчества. Примеров тому достаточно. Самый недавний — законопроект депутата Госдумы от «Справедливой России» Олега Михеева «О защите населения от распространяемой в СМИ негативной информации». Он считает, что из-за негативной информации, публикуемой в СМИ, в нашей стране увеличивается количество самоубийств, у людей

возникают проблемы с психикой. По подсчетам Олега Михеева, соотношение негатива и позитива в СМИ составляет 80% на 20%. Он предлагает ввести законодательные ограничения на негативную информацию, чтобы соотношение стало обратным. За отступление от указанных соотношений Олег Михеев, не мелочась, предложил давать до 6 лет лишения свободы.

На первый взглял это лействительно весело. В Луме такое случается. Помнится, полтора года назад мы делали материал под названием «20 самых идиотских законодательных инициатив Госдумы». Материал набирался «на раз». Никакой работы в архивах. Достаточно было посмотреть на сайте парламента перечень законопроектов, внесенных за последний год. Весело это ровно потому, что такого рода инициативы рождаются и умирают, как личное дело депутата Михеева, Петрова, или Сидорова. В большинстве случаев это делается с единственной целью получить свои пять минут славы, стать медийной персоной, помелькать на телеканалах, дотянувшись до

таких звезд думского небосклона, как Сидякин или Же-

Полтора года назад я бы еще раз ухмыльнулся и поставил на этом жирную точку. В то время такие диковатые идеи не добирались до зала пленарных заседаний, умирая в недрах фракций и комитетов. Но в нынешней ситуации уже непонятно, чего ожидать. Жизнь складывается настолько причудливо, что даже самые бредовые на первый взгляд идеи, рожденные в нижней палате, начинают вдруг жить своей жизнью и трансформируются сперва в законопроект, а потом и в закон. То, что эти «позитивные» предложения исходят от депутата «Справедливой России», дают надежду, что они не выйдут на широкое

депутатское обсуждение. Но становится совсем невесело от одной только мысли, что эти идеи могут подхватить представители другой, менее справедливой, России. При тех расплывчатых формулировках, которыми отличаются законы новой Думы о митингах, о клевете и о госизмене, закон о негативной информации станет еще одним механизмом избирательного давления на журналистов.

И за что, собственно, депутат Михеев собирается сажать журналистов? Под следствием может оказаться менеджмент большинства федеральных телеканалов. Не думаю, что к негативной информации отнесут только репортажи о ДТП и терактах. Как быть с бесконечными бандитскими сериалами, где одинаково брутальные менты и

РЕПЛИКА

Торжество позитива

Депутаты предлагают ввести ограничение на распространение негативной информации. Но так ли она в действительности вредна?



Юрий Сапрыкин, шеф-редактор объединенной компании «Рамблер-Афиша»

бандиты «мочат» друг друга и не всегда можно понять, кто хороший, а кто плохой. Как быть с этими ужасными ток-шоу, где с первых минут участники, брызжа слюной, начинают орать, понося оппонентов послелними словами? Это разве позитивная информация? Включите НТВ. Такая, казалось бы, нейтральная новость, как событие из личной жизни артиста, подается с таким надрывом, на таком уровне взвинченности и истерии, что зритель уже подсознательно начинает ощущать тревогу и беспокойство. Как депутат Михеев собирается классифицировать такую информацию?

А если случится ДТП или теракт? Или наводнение смоет очередной городок? Или пропадет ребенок? Или лесной пожар снова испепелит несколько деревень? И если на тот момент СМИ уже исчерпает свой 20-процентный лимит на негатив, неужели депутат Михеев считает, что вместо всего этого следует рассказать про рекордный урожай? Граждане свободной страны имеют право знать, что в их стране происходит. Даже если происходящее не относится

к разряду позитивной информации. В противном случае психика россиян начнет страдать уже не от переизбытка негативной информации, а от непрерывного когнитивного диссонанса. Как и любой нормальный человек, я не хочу, чтобы изо всех щелей на меня изливался негатив. Но остановитесь, депутат Михеев! Все уже придумано до вас. В журналистском сообществе приняты самые разные хартии и кодексы, которые предписывают избегать сцен насилия и натуралистичных подробностей всевозможных ЧП. Постарайтесь понять, что запрет на демонстрацию жертв ЧС и запрет на рассказ о самой ЧС не одно и то же. В первом случае это соблюдение этических норм, во втором случае — цензура.

ЗВЕЗДА

Мистер Провокатор

В СК «Олимпийский» 18 декабря выступит Мэрилин Мэнсон.



евец, актер, музыкант и художник Брайан Уорнер (так на самом деле зовут певца) родился в семье простой медсестры и торговца мебелью. После того как Брайан окончил школу во Флориде, он нашел себе работу в местном музыкальном журнале, в свободное время сочинял стихи. Мэнсон писал о себе: «В молодости я был порядочным слюнтяем и неженкой... Большую часть своего образования я получил после школы, когда уходил в мир фантазий, читая книги, занимаясь написанием гротескных поэм и рассказов и слушая музыку. Я начал воспринимать музыку как универсальное лекарство, как путь в мир, где нет законов и правосудия». Группа с одноименным названием Marilyn Manson возникла в 1989 году. Тогда Мэнсону позвонил знакомый диджей из Майами и сказал, что хочет видеть его группу на разогреве у Nine Inch Nails. Это выступление стало для группы настоящей путевкой к успеху. Тогда же и возник знаменитый псевдоним. Уорнер составил его из имени знаменитой актрисы Мэрилин Монро и фамилии не менее известного маньяка-убийцы Чарльза Мэнсона. Столь необычное сочетание, по мысли Уорнера, символизировало неизбежность наличия в человеке двух начал — добра и зла. С момента своего возникновения группа не переставала эпатировать публику: со сцены в зал летели бутерброды с ореховым маслом, по сцене разбрасывались козлиные головы, там же в клетках томились девушки. В своем новом шоу с говорящим названием Hey Cruel World Tour Мэнсон обещает тряхнуть молодостью и погрузить зрителя на два часа в мир своих причудливых фантазий, корни которых в том числе в мировой литературе, музыке и истории.

ремьера спектакля «Всюду жизнь» Пройдет в Театре им. М.Н. Ермоловой 20 декабря и 2, 31 января. Спектакль — оригинальная постановка самого модного и востребованного на сегодняшний день в России хореографа Егора Дружинина. Он не только автор, режиссер, хореограф спектакля, но и исполнитель одной из ролей. У новой постановки необычный формат: это не традиционный мюзикл, не балет и не драматический спектакль. 21 актер расскажет языком танца 21 историю о любви, страсти, разлуке, мечтах. «Я хотел рассказать историю о людях вне времени и пространства, которая была

TEATP

Вне времени и пространства



Сцена из спектакля «Всюду жизнь»

бы универсальна, где артист оказался бы на голой сцене, ничем не прикрытый, кроме музыки и танца, — говорит Егор Дружинин. — Историю, которая могла бы произойти с кем угодно, где угодно, когда угодно». В спектакле «Всюду жизнь» звучит музыка румынских цыган Fanfare Chiocarlia, искусно переплетающаяся с французской гитарой Джанго Райнхарда и композициями знаменитого Горана Бреговича, автора музыки к фильмам Эмира Кустурицы и Патриса Шеро. В ролях: Егор Дружинин, Джемал Тетруашвили, Анжелика Каширина, Илья Глинников, Ника Ицкович.

декаврь 20

Фестиваль «Свет Рождества»



20

Премьера спектакля «Космос» — НОбы кони

Юбилейный концерт



Парк «Красная Пресня»

Впервые в России будет показано световое шоу знаменитого постановщика Ричарда Холдмана. Также запланированы интерактивные программы. Одна из зон — расписные гигантские валенки высотой 1,5 м. В один из валенок дети будут кидать письма о том, какие добрые дела они сделали в 2012 году. Все ребята, написавшие письма, получат подарки по указанному в письме адресу. В другой зоне пройдет конкурс дизайнерских снеговиков. Ну и главная зимняя забава — на фестивале будет работать каток.

Театр Стаса Намина

В основу нового спектакля Стаса Намина легло шесть рассказов Василия Шукшина: «Забуксовал», «Светлые души», «Космос, нервная система и шмат сала», «Сураз», «Верую» и «Гена Пройдисвет». Действие сопровождают русские народные песни в рок-обработке Намина и известного фолк-музыканта Сергея Старостина, а также симфоническая сюита Намина «Осень в Петербурге». В минуты душевных терзаний герои Шукшина находят опору в фольклоре.

Дом музыки

В Светлановском зале отметят десятилетие Дома музыки. В концерте примут участие президент Дома музыки Владимир Спиваков, одна из лучших российских сопрано Хибла Герзмава, а также зарубежные гости, услышать которых в Москве — редкая удача. Знаменитый трубач Сергей Накаряков, ныне живущий во Франции, лишь дважды выступал в Доме музыки. Также запланировано участие американца Лоуренса Браунли — одного из лучших исполнителей бельканто, покорившего все ведущие театры мира.

шоу

Один за всех

ВДС «Лужники» 21 декабря состоится премьера мультижанрового шоу «Три мушкетера». Впервые в истории конное представление и ледовое шоу объединятся: всадникикаскалеры и профессиональные фигуристы расскажут любимую историю по мотивам «Трех мушкетеров» Александра Люма. Зрителей ждут сражения на шпагах, трюки с живыми лошадьми, костюмированный бал и номера на льду. И все это под музыку Максима Дунаевского. В шоу использовано 13 хитов, созданных композитором для популярного фильма «Д'Артаньян и три мушкетера». Кастинг в шоу проходили не только артисты, но и лошади. При отборе лошадей учитывался целый ряд требований, начиная с внешнего ви-



Кастинг в шоу проходили не только артисты, но и лошади

да, дружелюбного нрава, а также особой спортивной и актерской подготовки. И над декорациями художники потрудились: виды средневекового Парижа, соборы, таверны и королевский дворец. Специально для шоу было создано более 80 исторических костюмов в лучших русских и европейских мастерских, в том числе работающих для Мариинского театра и Музыкального театра им. К.С. Станиславского.



Скоро в России появится первый Детский театральный мультиплекс

Всей семьей в театр

декабря в «Крокус Экспо» откроется первый в России На одной площадке в 25 тыс. кв. метров будет реализован новый для России формат развлечений: в комплексе вся семья, включая детей младшего возраста, сможет провести весь день, приняв участие в развлечениях самого разного формата. Там будет открыто пять одновременно функционирующих театральных площадок. Также в комплексе откроется ледовый зал, где покажут ледовые шоу «Алиса в Стране чудес», «Шелкунчик» и «Буратино на льду» (в главных ролях Ирина Слуцкая и Елена Бережная). Кроме того, здесь будут работать зона аттракционов и зона ярмарки и подарков.

ВПолитеатре 21 и 28 декабря пройдет премьера спектакля «Полоний». Спектакль ставит Слава Випзон по бессмертной пьесе Шекспира «Гамлет». В постановке за основу взят всем известный сюжет: тридцатилетний студент европейского университета Гамлет, принц датский, вынужден прервать обучение и вернуться в Эльсинор, резиденцию датских королей, в связи со скоропостижной смертью отца, короля Дании, и скоропостижным же обручением матери с братом отца... Но, по мнению режиссера, постановщики недооценивают роль Полония в пьесе. «Наше прочтение пьесы и видение обра-

ПРЕМЬЕРА

Незаслуженно забытый



Владислав Мамышев-Монро в роли Полония

за Гамлета подразумевает передачу ключевых монологов Полонию, — рассказывает Слава. — В спектакле он предстанет самым ярким персонажем». В Полония перевоплотится современный художник Владислав Мамышев-Монро, которому к переодеваниям не привыкать. Его самый известный проект — выставка «Жизнь замечательных Монро» (1995—1996). На ней было представлено 12 исторических образов, в которые художник трансформировался при помощи грима и костюмов. За костюмы в спектакле отвечает дизайнер Катя Филиппова. Она обещает, что спектакль станет настоящим фэшн-шоу.

Концерт в честь юбилея Родиона Щедрина

Выставка «Путь-дорога»



IV Зимний фестиваль орхидей



КЗ им. П.И. Чайковского

16 декабря 80 лет исполнилось выдающемуся композитору Родиону Шедрину. На концерте Оркестр им. Е.Ф. Светланова. Хор им. А.В. Свешникова и камерный хор Московской консерватории исполнят произведения Щедрина: вариации для симфонического оркестра «Автопортрет», романс «Таня-Катя», концерт для поэта, хора и оркестра на стихи Вознесенского «Поэтория» (стихи читает Евгений Миронов), а также — впервые в России — «Гейлигенштадтское завещание Бетховена».

Центр Artplay

Специально для проекта свои произведения на тему дороги создавали семь российских художников. в том числе молодой живописец Евгения Мальцева, участник Венецианской биеннале Сергей Братков, фотограф Глеб Косоруков, иллюстратор Яна Сметанина, автор единственной в России диссертации об отечественном перформансе Елизавета Морозова и Дмитрий Каварга (мультимедиа). Созданные работы нигде ранее не выставлялись.

Аптекарский огород

Этот фестиваль - лучшее средство от зимней хандры. Каждый год ботаники открывают 100-200 новых видов орхидей. Орхидеи будут выставлены в исторической Пальмовой оранжерее среди вековых пальм и буйной тропической зелени. Многие виды орхидей зацветают именно в самые темные и холодные месяцы года. А также посетители увидят бромелии, бегонии, антуриумы самых невероятных форм и оттенков - всего более тысячи цветущих экземпляров.



Во времена, когда натюрморт считался буржуазным предрассудком, образ женщины заполнил нишу лирического искусства

РЕПОРТАЖ

Секс в СССР

В Москве открылась известная выставка Русского музея «Венера Советская».

Выставка «Венера Советская» была создана к 90-летию революции и стала настоящим событием культурной жизни. Именно с этого проекта начал новую жизнь музейновыставочный центр (МВЦ) «Рабочий и колхозница», который в ближайшем будущем станет официальным музеем СССР. «То, что МВЦ «Рабочий и колхозница» просто обречен стать музеем визуального искусства эпохи СССР, было понятно сразу», — говорит Марина Лошак, арт-директор объединения «Манеж», в которое входит шесть крупнейших выставочных площадок столицы.

«Венера Советская» — это 120 картин, скульптур и плакатов, созданных в период с 20-х до 80-х годов прошлого века. Интерес к этой выставке предопределен: эротика в тоталитарных рамках, постепенное превращение женщины из томной героини начала 20-х в активную социальную единицу 30-х, затем — в рабо-

чую лошадь 40-х и, наконец, в изящную деву 60-х.

«Наверное, главная мысль, которую мы хотели донести до публики, довольно прямолинейна: в СССР секс был всегда, другое дело — как его следовало преподносить, — рассказывает Евгения Петрова, куратор выставки со стороны «Русского музея». — Имена художников самые известные: Владимир Лебедев, Александр Самохвалов, Юрий Пименов, Аристарх Лентулов, Игорь Грабарь, Петр Кончаловский, Сергей Герасимов, Борис Кустодиев, Александр Шевченко... Одни из них прекрасно встраивались в модель соцреализма, другие нет. Но все они так или иначе сумели передать женскую красоту, даже облаченную в грубую кожанку или костюм трактористки».

Впрочем, большая часть представленных на выставке работ была закрыта для публики на все те 70 лет советской эпо-

хи, дух которой собираются воплотить в МВЦ «Рабочий и колхозница».

«Некоторые картины доставали буквально из-под кроватей, другие — с задворков, из запасников провинциальных музеев», — вспоминает Марина Лошак. Советские ревизоры пристально следили за моральным здоровьем советских граждан и изымали «неподобающие» работы из центральных музеев. Их отправляли в провинцию, а иногда просто уничтожали. Чтобы сохранить ту или иную работу, сотрудники музея придумали такой ход: рядом с буквой «Ж» (живопись), которой помечались все картины, попадающие в музей, на работе ставилась еще и буква «Б». Такая маркировка означала «третий сорт», и картина автоматически отправлялась в самые дальние закоулки хранилищ, куда ревизоры, к счастью, добирались редко. Сегодня все это уже легенды. Но, судя по всему, легенды привлекательные, вызывающие интерес. Кураторы музейно-выставочного центра не сомневаются: и на выставке «Венера Советская», и в самом музее СССР всегда будет аншлаг.

Это подтверждает и число именитых гостей, собравшихся на открытии. «У меня очень противоречивое ощущение от лицезрения всех этих «Венер», — делился впечатлениями Виталий Пацюков, искусствовед, заведующий отделом экспери-



Климент Редько «Материнство»





История памятника

онумент «Рабочий и колхозница» Входит в музейно-выставочное объединение «Манеж». С 2009 года там демонстрировалась постоянная экспозиция, посвященная созданию монументального символа соцреализма. В будущем году здесь планируется создать музей СССР. Сама скульптура «Рабочий и колхозница» была изготовлена в 1937 году для Всемирной выставки в Париже. Несмотря на то, что она очень понравилась парижанам, которые даже захотели оставить ее у себя, скульптуру вернули в Москву и установили на постаменте перед Северным входом на ВСХВ (ныне ВВЦ). Впоследствии скульптура «Рабочий и колхозница» стала не просто гордостью страны, но и маркой отечественного кинематографа — символом киностудии «Мосфильм». В 1947 году именно с ее изображения на фоне Спасской башни Кремля начинался фильм Григория Александрова «Весна». В октябре 2003 года начались работы по реконструкции скульптуры, которые завершились в 2009 году. И если раньше она стояла на десятиметровой отметке, то теперь высота постамента составляет уже 34,5 м за счет четырехэтажного павильона, который превратился в музейно-выставочный центр.

ментальных программ Государственного центра современного искусства. — Тема женщины в переживаниях мужчины, тем более мужчины-художника, всегда занимала ведущее место. Но если проследить изменения в изображении женщин даже на протяжении XX века, можно заметить странную тенденцию, которая, в общемто, довольно ярко проявилась в современном искусстве. Когда входишь в первый зал, то совершенно четко замечаешь две творческие линии. Одна проявляется на картинах Пименова и Самохвалова, которые, как известно, были основными певцами соц-арта. На их картинах образ женщины — это такой коллективный образ советской дамы без имени, которая, даже обнажившись, остается женщинойтруженицей: спортсменкой, комсомолкой и просто красавицей. С другой стороны, мы видим совсем других женщин на картинах Машкова. Лебелева или Кончаловского. Эти женшины появляются на картинах как некое спасение для художника. когда он делает то, что хочет. Каждая из этих женшин имеет имя, собственную, никак не связанную с эпохой жизнь».

Но чем дальше, тем заметнее, что с каждым новым десятилетием образ и коллективной, и любимой женщины теряет свою значимость для художника. Чем ближе к современности, тем меньше художник вообще видит женщину: она,

скорее, становится частью пейзажа — не в прямом смысле, а в смысле философском. «И я думаю, что, захоти мы сделать выставку современных «Венер», у нас вряд ли получилось бы это», — заметил Виталий Пацюков.

Хотя не все так категоричны. Фотожурналист Юрий Абрамочкин, к примеру, уверен, что образ «Венеры» всегда останется самым популярным не только для художников, но и для зрителей.

«Мне нравится, что музей СССР открывается такой легкой темой, — говорит он. — Мы все давно уже сыты правдой о тяжелой советской жизни, перенаселенных коммуналках, тотальной бедности и отбойных молотках. Массовая ностальгия по СССР не случайна. Думаю, для большинства это не только ностальгия по пионерскому детству и мороженому за десять копеек, но и по той художественной визуальной идеологии, которая существовала в советское время. В этой идеологии совершенно четко прослеживаются античные корни, та правильная классичность, которая в принципе приятна и понятна всем». По мнению Юрия Абрамочкина, советская художественная идеология была чаще всего обращена к сознанию человека, тогда как современный мир больше играет на подсознательных рефлексах. И подобная игра довольно быстро утомляет. «Все мы, по сути, хотим быть честными пионерами, которые четко знают, что такое хорошо и что такое плохо, — отметил журналист. — Поэтому абсолютно понятно это стремление очень многих людей вернуться в тот виртуальный СССР, который представлен на живописных полотнах или в известных фильмах».

«Венера Советская» — это лишь первый шаг в работе по воплощению идеи советского духа в отдельно взятом музейном пространстве. Уже в конце февраля МВЦ «Рабочий и колхозница» порадует посетителей новой выставкой, посвященной 100-летию праздника 8-е Марта, которая станет визуальным экскурсом в историю русского и советского феминизма. В это же время на одной из площадок музея начнет работать кинотеатр, демонстрирующий фильмы из коллекции «Мосфильма», и даже лекционный зал. «Наша основная задача — сделать это пространство живым, — сказала нам Марина Лошак. — Сейчас, когда советское время очень быстро превращается в историю, людям все больше становятся нужны такие вот интерактивные символы прошедшей эпохи, где можно не только увидеть или услышать какуюлибо информацию, но погрузиться в тот мир, ощутить себя его частью и, возможно, заново переосмыслить его уроки».

■ КИРА СТЕРЛИН



ауреат «Оскара», режиссер Энг Ли начал свою карьеру с китайской трилогии, где главной фигурой был отец (лучшим оказался срединный фильм «Свадебный банкет»), затем вырулил на дорогу качественного артхауса («Разум и чувства», «Ледяной ветер»). А в первое десятилетие нового века совершил чудо, вернее, два: сначала доказал, что боевые искусства могут отлиться в философский балет («Крадущийся тигр, затаившийся дракон»), а затем скандализировал общественное мнение любовной драмой геев в ковбойских шляпах («Горбатая гора»).

И вот Энг Ли вновь удивил кинобомонд, бросив вызов властелинам компьютерного фэнтези — Джеймсу Камерону и Питеру Джексону. Новый фильм Ли «Жизнь Пи», которому пророчат несколько оскаровских номинаций, — экранизация бестселлера канадского писателя Янна Мартела про индийского юношу со странным именем Пи, спасшегося после катастрофы судна в Тихом океане. Много дней и ночей парень провел в шлюпке в компании бенгальского тигра по кличке Ричард Паркер.

профиль: За книгу Мартела брались и до вас, но бросали в убеждении, что она неэкранизируема в принципе. Дикие животные в игровом сюжете и океан как главная площадка действия — вещи для кино крайне сложные. И все-таки вы решились. Почему?

Ли: Книга «Жизнь Пи» — это и приключенческая робинзонада, и притча о вере, в том числе о вере в истинность человеческого слова. Жанровая и смысловая многослойность меня увлекли. Насчет неэкранизируемости: да, еще лет 7—10 назад это было невозможно. Но сегодня кинотехнологии достигли уровня, когда любая фантазия воплощаема на экране. Главный вопрос — деньги. Мне казалось, что собрать необхо-



димую сумму нереально (бюджет фильма составил примерно \$120 млн. — «Профиль»). Денежный и креативный векторы могли элементарно не сойтись в одной точке, и тогда прощай Пи, прощай Ричард Паркер! Но все сошлось.

профиль: Две версии, объясняющие чудесное спасение Пи, идут в книге одна за другой, причем первая довлеет и по объему, и по красочности над второй. У вас не было соблазна как-то изменить, переиначить структуру?

Ли: Эту книжку, как крепкий орех, очень трудно расколоть. Верно, первая история драматична, увлекательна и оптимистична, а вторая короче и мрачна до жути. Я принял решение плыть в незнаемое, держась за эту структуру, как Пи держится за край лодки, чтобы не утонуть. Каждый фильм для меня — такое путешествие, где ничего невозможно сказать заранее.

профиль: Перед лицом трудностей не возникало желания отменить путешествие и сдать билет?

Ли: Нет. Если я за что-то берусь, трудности меня только подогревают. «Жизнь Пи» — самый дорогой по затратам проект в моей карьере. И самый рискованный. Главный риск — зритель может заскучать только потому, что мизансцена почти не меняется. Океан, мальчик и тигр. Пытка временем, которую испытывает наш герой, окруженный на протяжении многих дней водой и ничем другим, не должна была





трансформироваться в пытку зрителя. Вопервых, фишки должны раскладываться в каждом следующем кадре так, чтобы было интересно смотреть и при этом ждать следующего аттракциона. Во-вторых, «версия номер два», озвученная спасенным Пи, должна одновременно шокировать зрителя и в то же время не отменять правдоподобие «версии с тигром». Поэтому я решил не визуализировать вторую версию, а сохранить ее только в пересказе Пи. Кадры каннибализма и жестокой борьбы в шлюпке между Пи и поваром-французом (его в фильме играет Жерар Депардье. — «Профиль») просто вытеснили бы в сознании зрителя медленное, многодневное и все равно почти невероятное укрощение юношей бенгальского тигра как более

убедительный аттракцион. профиль: Истина относительна, утверждает книгой Мартел. Облегчив вторую версию, вы не притупляете мысль автора о

невозможности установить истину? **Ли:** Я сделал с поваром-каннибалом то, что он сделал со своими несчастными жертвами. Я его съел (улыбается). Фактически убрал из сюжета, чтобы вся эта история не воспринималась зрителем как ночной кошмар. Мне было важно, чтобы рейтинг позволял смотреть картину зрителям всех возрастов (в США «Жизнь Пи» получила мягкий рейтинг PG, т.е. ее могут смотреть дети любого возраста с согласия родителей. — «**Профиль»**). Но фильм не лишил-

ся эмоциональной заряженности от того, что в нем меньше графического насилия. Он апеллирует к воображению зрителя.

профиль: Если проект рискованный, почему вы взяли на главные роли неизвестных и малоизвестных актеров?

Ли: Узнаваемая звезда в главной роли такого фильма? Немыслимо и фальшиво. Исполнителя роли Пи индийца Сураджа Шарму мы искали очень долго, просмотрев 3 тыс. кандидатов. Он идеально подходит на роль, поскольку излучает невинность и правдивость, при этом физически крепок. А Ирфан Кхан, играющий повзрослевшего Пи, и Табу, исполнившая роль его матери, — очень известны в Индии, теперь их увидит мировой зритель.

профиль: Юноша Пи исповедует странный коктейль из мировых религий — что-то вроде пантеизма с некоторым креном в ислам и натурфилософию. Вам его взгляды хотя бы отчасти близки?

Ли: Мои родители бежали из коммунистического Китая на Тайвань в 1940-е. Они всегда ощущали себя аутсайдерами, и это, наверное, и стало причиной того, что они были очень терпимы к разным религиям и обычаям. Я тоже пожизненный странник, в конце 70-х поехал учиться в США и там остался. Мне очень близко чувство неукорененности, дрейфа, скольжения по разным культурам. То, что Пи уважительно относится к матери-природе, собственно, и помогло ему выжить. Уважая природу,

человек уважает себя. И нередко спасает себя от неминуемой смерти. Как спас себя кораблестроитель и писатель Стивен Каллахан, к которому мы с драматургом Дэвидом Маги приезжали домой. Стивен провел на спасательном плотике в Атлантике 76 дней, а потом описал свой опыт в книге, ставшей бестселлером.

профиль: Возникает полное ощущение, что океан в фильме настоящий.

Ли: Мы снимали океанские сцены в огромном искусственном аквариуме. Я отказался от идеи сооружать океан в Голливуде слишком дорого и слишком много людей стоят за твоей спиной и дают ценные советы. Свою илею я смог воплотить на Тайване. Знаю точно: ничего подобного ранее не делалось. Искусственная волна ударяется о стенку аквариума и возвращается уже совершенно настоящей волной. Колебания генерировались 12 большими машинами. Вода — очень капризная субстанция. Помню, один сложный кадр мы снимали 12 часов. С помощью компьютерной графики отснятый материал превращался в океан самых разных конфигураций и настроений.

профиль: Тигр — тоже чисто компьютерное творчество?

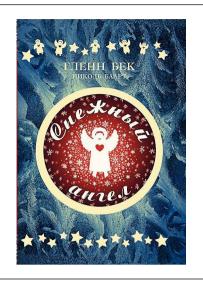
Ли: Мы взяли за основу реального бенгальского тигра, причем не одного, а целых четырех. Нужно было поймать разные состояния, настроения, реакции, и, конечно, с четырьмя это было быстрее и эффективнее. Самый крупный тигр по кличке Кинг весом примерно 220 кг стал главным прототипом Ричарда Паркера. А самый небольшой нам понадобился для образа зверя, изможденного многодневным голодом. Кадры с реальными тиграми затем оцифровывались, и Ричард Паркер как бы впрыгивал в кадр.

профиль: Трехмерность для вас — потребность или все-таки дань моде? Вы с самого начала собирались использовать 3D?

Ли: Я все планировал с самого начала очень тщательно, в отличие от моих предыдущих фильмов. Мы все «нарисовали» на компьютере, симулировали действие практически покадрово, а потом уже решали, как это воплотить. Я задумал снимать «Жизнь Пи» в формате 3D еще до «Аватара». И слабо представлял, во что это выльется. По наитию пробовали с оператором разные линзы, разные трюки. Трехмерность меняет многое в привычках режиссера. По-другому строишь кадр, по-другому монтируешь. Что касается актеров, то от них требуется больше тшательности, нюансировки, потому что трехмерность углубляет мизансцену, приближает актера к зрителю. 3D меняет все — как освещается площадка, где устанавливаются камеры. Сегодня на наших глазах происходит нечто очень важное — меняется киноязык.

■ ОЛЕГ СУЛЬКИН,

Нью-Йорк, специально для «Профиля»



КНИГИ

Политик-беллетрист

Гленн Бек СНЕЖНЫЙ АНГЕЛ «Фантом Пресс» Упасть в сугроб, посмотреть в небо, взмахнуть руками, как крыльями. Потом подняться и взглянуть на отпечаток, оставшийся на снегу. Четкий силуэт — это и есть снежный ангел. Когда-то в детстве Рейчел с папой — редкий-редкий случай, когда они так веселились вместе, — за ночь украсили снежными ангелами весь квартал. Это единственное светлое воспоминание детства. Неудачник-

отец так любил пьяницу-мать, что прощал ей все, а девочку почти не замечал. Потом забрезжила было перед Рейчел любовь: он такой красивый, сильный, успешный. Но почти сразу после свадьбы муж поднял на нее руку. Теперь Рейчел, скорее, прислуга, чем хозяйка в большом доме, носит кофты с длинными рукавами и глухими воротничками, чтобы скрыть синяки. И готова на любые жертвы, лишь бы никто, особенно одиннадцатилетняя дочь, не узнал, что ее жизнь — сплошные обиды и унижения... Слащавым хеппи-эндом свою вполне рождественскую историю автор не испортил. Ему, едкому политическому комментатору, публика розовых соплей бы не простила. Гленн Бек «стоит» \$80 млн, за что включен Forbes в двадцатку самых богатых знаменитостей. Популярный теле- и радиоведущий — махровый консерватор — постоянно критикует Обаму и метит в Белый дом от республиканцев. Сам факт, что подобный персонаж пишет женский роман, уже заслуживает внимания. Может, нашим политикам, чтобы стать ближе к электорату, тоже стоит заняться беллетристикой?..



Ненаписанная история

жаспер Гвин — романист в самом **Д**расцвете лет, модный и вполне состоявшийся, — публично заявляет, что завязывает с профессией. Литагент в шоке, читатели в недоумении, а он не очень представляет себе, что делать дальше. Складывать слова в предложения для него больше, чем привычка – потребность. Из размышлений и рефлексий рождается парадоксальная, ошеломляющая идея - он будет «списывать» словесные портреты с реальных людей, ведь каждый ненаписанная книга. А он напишет... За большие деньги. С натуры. С обнаженной натуры. Джаспер снимает студию, продумывает все детали, освещение, фон и приглашает первую натурщицу. Во время сеансов он наблюдает, внимательно вглядывается, «пока не увидит в них историю, которой они были». На выходе заказчик получит несколько исписанных страниц и познает истинного себя. Алессандро Барикко — мастер интеллектуальных и стилистических изысков (его «Шелк» уже классика) — умудрился вплести в короткий роман о творческом кризисе и кризисе романа как формы и страсть к литературе, и любовь к книгам, и оригинальную детективную интригу.



Чисто английское застолье

ордость, предубеждение и любовь вкусно поесть. Как бы удивились героини Джейн Остин, услышав о фастфуде. Скорее всего, сама идея - перехватить сотнюдругую случайных калорий на ходу и сделать это за максимально короткий отрезок времени - показалась бы дикой и нездоровой. Вся жизнь благородных английских семейств крутилась вокруг еды. Хозяйки из кожи вон лезли, чтобы угощение было вкусным, разнообразным, обильным, - к столу подавались десятки блюд и напитков, чтобы каждый мог выбрать на свой вкус. Еда становилась и ритуалом, и развлечением, и средством общения. До нас дошло множество дневниковых записей с подробнейшими смачными описаниями застолий у родственников и соседей. Авторы книги – историк кулинарии и знаток творчества знаменитой писательницы постарались охватить все. Застольные традиции, детали этикета, гастрономические изыски, пристрастия самой Джейн Остин. отраженные в ее романах, письмах и воспоминаниях друзей. А для полного погружения в атмосферу уютной английской жизни — стильные гравюры конца XVIII начала XIX века и почти сотня старинных английских рецептов.



Хрупкие дары

илая немецкая затея — ставить и на-Милая пемециал остол-ряжать елку — у нас прижилась полтора века назад. Сопротивлялись долго. Указ Петра I, распорядившегося считать это хвойное дерево символом новогоднего праздника, появился 20 декабря 1699 года. Сначала европейская мода проникла в аристократические залы, потом ее подхватили все, кто мог себе такое позволить. Исследователи считают, что первую публичную елку в России установили в 1852 году в Северной столице на Екатерингофском вокзале, украсили простенько - цветными лоскутами бумаги. С тех пор мы далеко продвинулись. Хрупкий шар голубого стекла с белой чайкой, потертые Дед Мороз со Снегуркой из папье-маше и ваты явно кустарного производства, блестящая кукуруза — царица полей, смешной космонавт в скафандре и шлеме... Они теперь не просто семейные реликвии и желанная добыча коллекционеров, они знаки эпохи. Если рассмотреть и прислушаться, они могут рассказать о своем времени невероятные вещи. Отечественная история, увиденная через елочные украшения, - интересная и неожиданная тема для культурологического исследования.

■ КЛАРИСА ПУЛЬСОН

Время действия нового романа Бориса Акунина — лето 1914 года: эрцгерцог Франц Фердинанд уже убит, а Йозеф Швейк уже сидит в кутузке и скоро будет мобилизован на войну, которая станет мировой. Место действия книги — столица российской нефти Баку, откуда тоже можно влиять на мировую политику. Лишившись топлива в самом начале войны, империя падет без единого выстрела. Именно такого исхода добивается террорист Дятел, чье настоящее имя читатель так и не узнает.

Сделаем паузу ради небольшого отступления. В рассказе Артура Кларка «Экспедиция на Землю» гости с Венеры посещают нашу планету через 5 тыс. лет после гибели человечества. Вся материальная культура землян исчезла, и лишь одна сохранившаяся кинолента помогает пришельцам кое-что узнать о нас. Но беда в том, что найденная лента мультфильм о приключениях Микки Мауса... Если бы некий катаклизм вот так же лет через двести уничтожил всю литературу о России конца XIX и начала XX века и оставил нетронутыми только романы из серии «Приключения Эраста Фандорина», потомки получили бы такое же представление об истории страны, как те венерианские рептилии - о земной цивилизации на основании диснеевской мультяшки. Прочитав цикл Акунина, историки сделали бы вывод: Россию оберегал, словно талисман, сыщицкий гений Эраста Петровича. Пока тот был молод и безогляден, страна могла, обдирая в кровь бока, двигаться в капиталистическое завтра, протискиваясь между Сциллой авторитаризма и Харибдой революции. Но по мере приближения героя к пенсионному возрасту шансы его отечества на спасение уменьшались вплоть до...

Кстати, надо еще разобраться, то ли герой устал спасать Россию, то ли автор устал от героя. «Не физическое увядание, не интеллектуальный упадок, а просто иссякает жизненная энергия», рассуждает в романе Эраст Петрович. Или его создатель? Будем справедливы: Фандорина произвел на свет литератор-дебютант, которому едва перевалило за сорок, а «Черный город» создан уже популярным писателем, повзрослевшим на 14 лет. Еще в предыдущем романе цикла, «Весь мир театр», сюжет оказался камерным, а сыскной Акела впервые промахнулся. Новый роман целая череда промахов. Порой кажется. что в «Черном городе» Акунин нарочно выставляет персонажа в смешном свете – точь-в-точь как писатель Франсуа Мерлен из комедии «Великолепный» с участием Бельмондо превращал своего бывшего любимца, супермена Боба Синклера, в шута горохового, упавше-

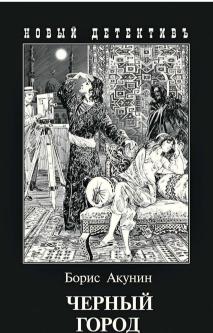


Роман Арбитман, писатель, литературный критик

РЕЦЕНЗИЯ

Главное, чтобы костюмчик сидел

Фандорин умер, но это не навсегла.



Борис Акунин. Черный город: Роман. - М.: «Захаров», 2012. - 368 с. го в болото и ошпарившего пальчик. В романе бедняга Фандорин вынужден нести бремя мужа-рогоносца, которому вдобавок приходится выручать любовника жены. Всегдашняя слабость героя к дорогой одежде тут становится параноидальным пунктиком: по тексту мелькают детали мужского гардероба. а сам Эраст Петрович считает пилжаки, брюки, манишки, смокинги, страдая, если какая-то деталь туалета утрачивается после очередной потасовки. Когда же автор, окунув героя в резервуар с нефтью, вынуждает его остричь щегольские усы и обрить голову, читатель вдруг понимает: да это же Киса Воробьянинов, которому не помогло средство «Титаник»!

Эраст Петрович угодил в полосу невезения. Приблизившись к 60-летию, он не утратил сноровки (освоил «искусство потайной ходьбы» из практики ниндзя) и интереса к достижениям науки (квантовой теории «Фандорин посвятил весь 1913 год»). Однако по воле автора сыщик лишается важнейшего преимущества - интуиции. И все тотчас же рушится. Разучившись разбираться в людях, герой проигрывает с треском. Террорист Дятел торжествует, война неизбежна, революция грядет, империи крышка. После столь очевидных афронтов автор не считает нужным сохранять Фандорину жизнь...

Не будем пессимистами. Акунин сторонник диверсификации литературного бизнеса: помимо Фандорина, он придумал монашку Пелагию, контрразведчика Алешу Романова, писателей Анну Борисову и Анатолия Брусникина и др. Увы, ни одна из выдумок по степени капитализации не сравнима с «фандорианой» - самым удачным проектом, скрепляющим все прочие. Не будет Фандорина, иссякнет и интерес к Акунину. В мировой беллетристике усталые авторы не раз пытались расстаться с вскормившими их выдумками. Понсон дю Террайль хотел прикончить Рокамболя, но не смог. Артур Конан Дойл бросил Холмса в Райхенбахский водопад, но был вынужден извлечь его живым. Фандорин - из тех же героев, обреченных на возвращение. Автор оставил несколько лазеек: зачем-то ведь рассказано, что герой изучал квантовую теорию. Для чего-то ведь упоминаются мельком детективные подвиги из недавнего прошлого персонажа. Акунин может восстановить Фандорину и усы, и шевелюру, и переместить обратно в его 55-летие. Даже если героя вернут средствами научной фантастики (машина времени!), читатель поморщится, но стерпит. Главное, чтобы герой снова выигрывал, спасал и не был шутом. Так положено. Беллетристике неудачники не нужны.









день рождения

В кругу близких друзей

В модном клубе-ресторане Bad Room мужской журнал FHM отпраздновал свой одиннадцатый день рождения.

московским пробкам в Ваd Room, там уже звучал саксофон Валентина Смолича и зажигал DJ Мс Elvis. В баре царила непринужденная атмосфера: за виски The Famous Grouse и игристым вином «Абрау-Дюрсо» гости обсуждали предстоящие новогодние праздники. А для гостей «за рулем» была предложена альтернатива в виде премиальных соков Радо и минеральной воды Реггіег. На день рождения FHM пришли: продюсер Игорь Матвиенко, певец Андрей Григорьев-Аполлонов, певица Надя Ручка, знаменитые российские группы «Мобильные блондинки», «Корни»,



НМ — популярный мужской журнал, выходящий на всех континентах, кроме Антарктиды. На его обложках позируют самые красивые девушки, самые известные люди планеты готовы искренне говорить на его страницах о сокровенном. Ежегодно FHM устраивает шумную вечеринку в честь своего дня рождения, куда приглашает самых именитых гостей — звезд российской поп-сцены, актеров, телеведущих и просто своих друзей. Нынешний год не стал исключением, несмотря на некруглую дату.

Сбор гостей был объявлен за три часа до полуночи. Пока они добирались по



«Блестящие», «В двух шагах», дизайнер













Изета Гаджиева и многие другие. Ведущими праздника стали певица Анна Седокова и московский шоумен Артур Суворов. Анна предстала в элегантном алом платье в пол. Также в этот вечер на сцену вышли звезды отечественной поп-сцены — Ирина Дубцова, Иракли Пирцхалава, Татьяна Терешина, Лоя и Егsvery — и создали отличное настроение всем собравшимся. Ирина Дубцова поздравила FHM с некруглой датой и пожелала дальнейшего процветания.

В этот вечер гостей ждало немало сюрпризов, главным из которых стал праздничный торт. «Какой же день рождения без торта», — посетовали ведущие.

И через несколько минут специально приготовленный дизайнерский торт был внесен в зал под звуки фанфар и несмолкающие аплодисменты гостей. Задуть все одиннадцать свечей доверили главному редактору FHM Вячеславу Ровнеру. Гости смогли полакомиться сладостями от всей души, ведь кроме кондитерского шедевра им было предложено натуральное швейцарское мороженое Moevenpick.

Ближе к полуночи на сцену вышел специальный гость — приглашенный DJ-дуэт Duo Diamonds. Это две молодые девушки, которые просто взорвали танцпол Bad Room своими хитами. Duo

Diamonds — один из самых востребованных DJ-проектов Украины. Они уже стали настоящими звездами мировых танцполов — их двадцатидневный тур по Китаю и экспресс-тур по городам Франции и Швейцарии произвели фурор среди местной клубной публики. В Москву дуэт прилетел специально для выступления на дне рождения FHM, выкроив время в своем плотном гастрольном графике. Своим сетом девушки так зажгли публику, что через минуту танцпол почти мгновенно заполнился до отказа. Гости, зарядившись энергетическими напитками Effect, не расходились до самого утра.

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

ПРЕМИЯ

Триумф жанра

В Москве вручили премию «Музыкальное сердце театра».





Дмитрий Харатьян и Лариса Долина

оржественная церемония вручения национальной премии в жанре мюзикла/музыкального спектакля «Музыкальное сердце театра» состоялась 10 декабря на сцене «Новой оперы». Абсолютным героем вечера был композитор Максим Дунаевский. Его

имя звучало со сцены чаще других. Во-первых, маэстро стал победителем в номинации «Лучшая музыка (композитор)». Во-вторых, его мюзикл «Алые паруса», поставленный в Екатеринбурге, Новосибирске и Перми, взял награды в шести из семнадцати номинаций премии. Кроме того, дуэт Ларисы Долиной и Дмитрия Харатьяна, сложившийся именно в мюзикле Дунаевского «Мата



Ведущая премии Лика Рулла

Хари: любовь и шпионаж», получил специальный приз жюри. «Я счастлив, не поверите, но это моя первая музыкальная премия в жизни, — сказал мэтр, поднявшись на сцену. — За последние годы я столько мюзиклов написал, что количество должно было перерасти в ка-

чество».

Среди других героев вечера — Теона Дольникова (главная роль в мюзикле «Граф Орлов»), Юрий Веденеев («Фанфан-Тюльпан»), Иван Ожогин («Бал вампиров»). Лучшим спектаклем был назван петербургский проект «Ленька Пантелеев» композитора Ивана Кушнира, поставленный в Театре юных зрителей им. А.А. Брянцева.



Екатерина Гусева

■ ЭДУАРД ПЕТРОВ

СВЕТСКАЯ ХРОНИКА

Форма, достойная содержания

В ресторане «The Сад» прошел закрытый прием — презентация коллекционного арт-кита виски The Macallan.

эр Питер Блейк — известный английский художник, основатель британского поп-арта — празднует в этом году свой 80-летний юбилей. Широкой публике художник известен не в последнюю очередь как автор обложки знаменитого альбома Sgt. Pepper's Lonely Hearts Club Band группы The Beatles. Шотландский виски The Macallan решил сделать необычный подарок юбиляру и предложил ему создать художественную инсталляцию — дубовый футляр с виски, разделенный на восемь частей, которые символизируют восемь десятилетий жизни масте-



Группа «Фрукты»



Бизнесмен Давид Якобашвили за дегустацией виски



Уильям Mateo (Maxxium Russia) рассматривает кейс Питера Блейка

ра. Знаменитой обложке также нашлось место в одном из отделений футляра — это условные 1960-е — расцвет вискикурни The Macallan и пик популярности The Beatles.

Залы ресторана «The Сад» в этот вечер были украшены многочисленными бумажными бабочками как намек на то, что они очень часто присутствуют на пейзажах Блейка. Коллекционные футляры мастера были выставлены на специальном подиуме на сцене. Вечер вел Александр Анатольевич. «Господа, уверен, что сегодня вы в прекрасном, даже весеннем настроении, несмотря на то, что за окном — сильный снегопад», бодро начал ведущий. Основания для оптимизма действительно были: гостей ждал дегустационный сет, состоявший из нескольких блюд, в том числе тартара из тунца с кокосовой икрой, ризотто с морепродуктами и сибаса. Ну и, конечно, возможность попробовать The Macallan пятнадцати-, восемнадцати- и двадцатиоднолетней выдержки. Кульминацией стало выступление группы «Фрукты», представившей в фанкобработке хиты Queen, Depeche Mode, Майкла Джексона и песни Федора Шаляпина.

■ НАТАЛЬЯ СОКОЛОВА

В каждом есть что-то душевное!



ЗАКОНОПРОЕКТ

Да будет свет!

Депутаты продолжают борьбу с тонировкой автомобильных стекол.

осле ужесточения с 1 июля это-Іго года наказания за чрезмерную тонировку ветрового и передних боковых стекол автовладельцы моментально нашли «альтернативные» варианты. Так, чтобы избежать штрафа в 500 рублей и снятия номерных знаков с машины, тонировка которой превышает действующие нормативы, они стали использовать так называемую временную тонировку, которую при необходимости очень легко снять, а потом поставить обратно. Широкое распространение получили специальные быстросъемные пленки и солнцезащитные шторки, пластиковые накладки, сетчатые, перфорированные светофильтры, дополнительные стекла с покрытием и др. Для борьбы с подобными ухищрениями депутаты Госдумы РФ решили внести в КоАП соответствующие изменения. В частности, парламентарии планируют дополнить статью 12.5 КоАП следующим текстом: «Управление транспортным средством, на ветровом и передних боковых стеклах которого установлены дополнительные предметы или покрытия многократного использования, ограничивающие обзорность с места водителя, влечет наложение административного штрафа в размере 500 рублей с конфискацией предмета административного правонарушения».





Электромобиль EL Lada защитили пошлинами от иностранных конкурентов

ЭЛЕКТРОКАРЫ

Своих выручай

равительство России отказалось от равительство госоп. Стата идеи обнулить ввозные пошлины для импортных электромобилей. Подкомиссия по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию Белого дома отозвала из Евразийской экономической комиссии свое же предложение об отмене 20-процентной ставки ввозной пошлины на электрокары. Сделано это для того, чтобы поддержать отечественного производителя. «Мы считаем, что необходимо дать российским разработчикам электромобилей шанс, — сказал заместитель министра промышленности и торговли РФ Юрий Слюсарь, — поэтому пока необходимо сохранить 20-процентную пошлину на ввоз иностранных электромобилей в Россию». К слову, у АвтоВАЗа сейчас есть всего одна модель, готовая к массовым продажам, — это электромобиль EL Lada, разработанный на базе Lada Kalina, стоимостью 1,2 млн рублей. В случае же отмены пошлины некоторые иностранные производители могли бы снизить свои цены до сопоставимого уровня.

ФЕЙСЛИФТИНГ

Обновление флагмана

Вюжной Корее на днях был представлен обновленный флагман модельной линейки Hyundai — представительский седан Equus. Первое, что бросается в глаза: автомобиль избавился от излишков хрома, которые делали его внешность несколько вычурной. Также лимузин получил колесные диски нового дизайна, под-



Hyundai Equus — новая модель со старым движком

тянутый передний бампер и подправленные задние светодиодные фонари. Небольшие перемены произошли и в салоне. Во-первых, Equus обзавелся проекционным дисплеем и аналоговыми часами. Во-вторых, на руле появились кнопки управления медиасистемой, телефоном и бортовым компьютером. В-третьих, комплектации стали богаче за счет системы слежения за мертвыми зонами и видеокамер по периметру кузова. Стоимость Hyundai Equus в России составляет от 2,89 млн рублей.

новости

СПОРТКАР

К гонкам готов

Porsche выводит на рынок настоящего гоночного монстра, построенного на базе 911-й модели нового поколения. Автомобиль получит имя 911 GT3 Сир и мошный оппозитный двигатель объемом 3,8 литра мощностью 460 л.с. Следует отметить, что пик мощности мотора теперь доступен с более низких оборотов. Кроме того, ходовая часть спорткара была доработана, а кузов укрепили каркасом безопасности. На колеса крутящий момент будет передаваться либо через 6-ступенчатую коробку нового поколения, либо через более привычный робот PDK. Инженеры улучшили и тормозную динамику автомобиля, снабдив его 380-миллиметровыми вентилируемыми тормозными дисками и шестипоршневыми суппортами. Собирать спорткар 911 GT3 Сир будут на том же заводе в Цуффенхаузене, который собирает обычные модели, а настраивать — на предприятии в Вайсахе. Стоимость нового Porsche составит 181,2 тыс. евро.



Porsche 911 превратили в болид

пдд

Видит око

Чвыше половины нарушений Правил дорожного движения (ПДД) в России в 2012 году было зафиксировано видеокамерами. В общей сложности видеокамеры, контролирующие пять тысяч дорожных зон, выявили более 22,5 млн нарушений ПДД. «Главным образом в автоматическом режиме сейчас фиксируется превышение водителями установленной скорости движения, но вместе с тем все большее применение находят средства автоматической фиксации выезда на полосу движения общественного транспорта, нарушений правил остановки и стоянки, проезда на запрещающий сигнал светофора, в том числе на железнодорожных переездах», — сообщили ИТАР-ТАСС в Главном управлении ГИБДД МВД РФ.



МИНИ-ТЕСТ «ПРОФИЛЯ»

Для умеренного бездорожья

Volkswagen Passat Alltrack — больше чем обыкновенный универсал, кое в чем он не уступит кроссоверу.

Kонцерн Volkswagen вывел на рынок немало универсалов повышенной проходимости. И вот подоспела очередная новинка — Volkswagen Passat Alltrack. Автомобиль заметно отличается от обычного универсала Passat Variant пластиковым обвесом, большими колесами и, естественно, увеличенным клиренсом. Дорожный просвет стал больше всего на 3 см, но этого оказалось достаточно, чтобы водитель перестал думать о высоте окружающих бордюров. Система полного привода с муфтой Haldex, двигатель и роботизированная коробка DSG хорошо знакомы и даже проверены временем на многих моделях компании. Поэтому главный вопрос, который возник перед тестом Passat Alltrack, — насколько сбалансированы новые характеристики автомобиля и для чего он годится. Проба колес на бездорожье оказалась вполне удачной, но с несколькими оговорками. Ходы подвески невелики, поэтому вывешивание колес для Alltrack — обычное явление. Муфта, способная блокировать межосевой дифференциал, как и электронные системы, имитирующие блокировку колес, справляется с вывешиванием и пробуксовками отлично, но лучше сохранять инерцию движения и проходить препятствия на ровной скорости. Если машина встанет, то турбированный оборотистый мотор не позволит выехать из западни без приключений: ему не хватает тяги на низах, а при долгих пробуксовках сцепление начинает попахивать. Двигаясь с постоянной скоростью, проблем с проходимостью не испытываешь, а при переваливании с кочки на кочку салон безрамного универсала приятно поскрипывает кожаной обивкой, что весьма характерно для таких же

TEXHUYECKUE XAPAKTEPUCTUKU VOLKSWAGEN PASSAT ALLTRACK				
Тип и объем двигателя (куб. см)	TSI, 1984			
Мощность (л.с./об. в мин.)	210 / 5300-6200			
Крутящий момент (Нм/об. в мин.)	280 / 1700-5200			
Расход топлива в смешанном режиме (л на 100 км)	8,6			
Длина/ширина/ высота (мм)	4771 / 1820 / 1550			
Колесная база (мм)	2710			
Клиренс (мм)	165			
Объем багажника (л)	588 / 1716			
Объем топливного бака (л)	70			
Снаряженная масса (кг)	1707			
Полная масса (кг)	2270			
Разгон до 100 км/ч (c)	7,8			
Максимальная скорость (км/ч)	212			
Стоимость (руб.)	от 1 529 000			



безрамных кроссоверов. На трассе Passat Alltrack неподражаем. Его клиренс хоть и увеличен, но он все равно остался небольшим. Благодаря низкому центру тяжести кузова машина почти не кренится в поворотах, не раскачивается и практически не обладает парусностью. Обильно выпавший снег ничего в поведении Alltrack не изменил: он по-прежнему стартовал быстро и без пробуксовок, а благодаря подруливающей задней подвеске четко проходил повороты.

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ

АВТОПРОМ

За кулисами роста

За внешним благополучием российского автопрома скрываются серьезные проблемы отрасли.

оссийский авторынок занимает 6-е место в мире по объемам продаж и считается весьма привлекательным для мировых производителей. На территории страны строятся автосборочные предприятия, за которыми подтягиваются и производители автокомпонентов. При беглом взгляде складывается впечатление, что российский автопром — отрасль относительно благополучная и набирающая обороты. Но стоит копнуть глубже, как картина перестает быть благостной. Объемы производства отечественных машин год от года сокращаются, а рост идет исключительно за счет иностранных производств, подавляющее число которых работает по принципу отверточной сборки. Производство иностранных автомобилей в России началось только в 2005 году, и объемы его тогда составляли всего 14 тыс. автомобилей в год, в то время как отечественные заводы выпускали более 1 млн машин. К сегодняшнему дню объемы промышленной сборки иномарок в России достигли почти 1 млн штук в год, тогда как объемы производства машин отечественных брендов снизились до 638 тыс. единиц. В результате в статистике доминируют автомобили, не производящиеся в России на производствах полного цикла, которыми являются отечественные заводы, а лишь собираемые здесь. Известно, что при отверточном производстве требуется сравнительно небольшое число работников, поэтому прирост количества рабочих мест является достаточно скромным. Локализация же во многих случаях остается формальной, так как большинство поставляемых на конвейер компонентов производится в России по тому же отверточному принципу и из иностранных материалов. Такую автомобильную промышленность лишь с некоторой натяжкой можно считать национальной, она мало влияет на экономику страны. К примеру, в 80-х годах прошлого века в автопроме СССР было занято 1,25 млн человек, а сегодня это число сократилось до менее чем 600 тыс., и это с учетом рабочих, занятых на производстве иномарок. Кроме того, промышленность, нацеленная в основном на сборку машин из привозных компонентов, весьма уязвима к изменению конъюнктуры. «Если начнутся проблемы с рублем или упадут цены на нефть и газ, то остановится не только автомобильная промышленность, но и все другие отрасли, которые создаются по аналогичной схеме, — говорит заместитель генерального директора «АСМ-холлинга» Алексанлр Ковригин. – Мы ничего не производим, а только собираем. Компонентная база, конечно, приходит к нам, но, к большому сожалению, тоже строится по принципу отверточной сборки. То есть когда машины дорожают, спрос на них падает, и предприятия становятся нерентабельными». По словам эксперта, в России в легковом автомобилестроении практически не осталось собственных компонентных заводов (производств полного цикла): «В этом году погибли Вязники, Ставровский завод, ОСВАР, АТЗ в Твери и ряд других предприятий — они не могут работать на рынке, так как он занят иранскими и китайскими запчастями». Та же тенденция четко наметилась в сфере производства грузовых автомобилей. Единственная отрасль, которая удерживает на плаву отечественные компонентные заводы, - это производство автобусов. Потеряв компонентные производства полного цикла, мы придем к тому, что все предприятия,



даже такие, как АВТОВАЗ, превратятся в уже привычные отверточные производства. Это уже происходит, так как на российские марки началась установка иностранной электроники, двигателей и шасси.

Сравнивая автопромышленность со зданием, руководитель практики по оказанию услуг компаниям автомобильной отрасли «ПрайсвотерхаусКуперс Раша Б.В.» Стенли Рут определил автопроизводства как крышу, автокомпонентные предприятия — как стены, а фундаментом стали заводы по производству исходных материалов: стали, пластмасс и т.д. Казалось бы, самое время вспомнить о предложенных не так давно новых правилах производства автомобилей на территории РФ, предусматривающих не менее 60% ло-

Продажи и производство легковых автомобилей в России в 2001—2012 годах (тыс. шт.)

h.denh	.b.Hb												
Год	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012*	2013*
Продажи итого	1415,5	1555,7	1622,4	1610,8	1714,4	2103	2746	3121,5	1404,8	1815,3	2530,3	2830	2940
В том числе: отечественные авто	932,6	930,11	969,35	980	789,2	783,5	715,3	692,1	392,2	570,3	628,9	608,3	543,9
иностранные авто **	482,9	625,6	653,1	630,8	925,2	1319,5	2030,7	2429,4	1012,6	1245	1901,4	2221,7	2396,1
Производство итого	1021,98	980,68	1010,03	1110,08	1068,76	1176,34	1293,09	1469,9	595,81	1207,54	1738,16	1960,09	2058,1
В том числе: отечественные авто	1015,34	969,55	956,36	977,28	911,03	897,44	834,71	877,09	316,87	584,79	663,14	637,92	574,13
иностранные авто	6,66	11,15	53,64	132,8	157,73	278,9	458,38	592,81	287,94	622,75	1075,02	1322,17	1483,97
Импорт итого**	476,4	614,5	595,4	509	773,7	1049,5	1591,5	1842,9	649,9	612,7	855,6	975,2	1026,1

^{*} Прогноз «АСМ-холдинга». ** В том числе б/у, ввезенные из-за рубежа.

Источник: «АСМ-холдинг»



Выпуск иномарок в нашей стране превышает объем производства автомобилей российских брендов в два раза

кализации к 2018 году, которые решено было считать по стоимости локализованных компонентов, а не по их количеству в собираемом автомобиле. К сожалению, об этих планах в скором времени, скорее всего, придется забыть. Уже разработана и даже одобрена Минпромторгом (но пока не утверждена) новая программа, которая основывается на совершенно иных принципах — в частности, на определении не уровня локализации, а добавленной стоимости на уровне не менее 48% от цены ввозимого автокомпонента. Кроме стоимости сборки в нее могут входить абсолютно любые затраты, начиная с логистики и заканчивая тратами на бумагу для принтеров, на уборку снега возле проходной завода, да и стоимостью возведения самой проходной и завода. Иными словами, достичь 48% добавленной стоимости, по словам и подсчетам исполнительного директора НП «Объединение автопроизводителей России» (ОАР) Игоря Коровкина, не составляет труда, если считать «правильно». «Если эта программа будет утверждена, то локализации у нас в стране как не было, так и не будет, потому что добиваться ее без мотивации будет невыгодно, тем более что мы вошли в BTO», — прокомментировал нововведение господин Ковригин. По

В ЦИФРАХ

\$69,7 млрд

составил в денежном выражении импорт в Россию в 2011 году автомобилей, комплектующих изделий и запасных частей. В то же время объем экспорта аналогичных товаров отечественного автопрома не дотянул даже до \$3,8 млрд.

подсчетам экспертов, российская добавленная стоимость должна составлять не менее 75%, и только такой автомобиль можно считать произведенным в России, а не просто собранным. К сожалению, новую программу никто из таких экспертов, как НАМИ и ОАР, не имел даже возможности проанализировать.

Вслед за стагнацией автопроизводства последует и стагнация рынка. Например, объем продаж автобусов, предприятия по производству которых по объективным факторам на сегодняшний день являются основным работодателем для отечественных производителей автокомпонентов, коррелирует с

ростом ВВП, на что указывает директор по маркетингу ООО «Русские автобусы — Группа ГАЗ» Максим Каров: «В докризисный 2007 год рост ВВП составил 24% — рост продаж автобусов тоже составил 24%. Берем 2008—2011 годы: рост ВВП — 32%, рост рынка автобусов в денежном выражении — 30%. Совпадение? Нет. Общественный транспорт плотно увязан с ВВП. Поэтому если мы, согласно имеющимся прогнозам, предполагаем рост ВВП на 4—5%, то и рост продаж автобусов в денежном выражении составит тот же процент. Все процессы взаимосвязаны. Если мы растем на 5% в год, то почему рынок автобусов должен расти на 20%?»

На рынке легковых автомобилей тоже не все в порядке. «Прирост пролаж легковых автомобилей в России за 11 месяцев 2012 года составил 12%, что выше прогноза в 5%, - говорит Александр Ковригин. — Но это объясняется тем, что банки часто вылавали автокредиты практически любому, кто подавал документы, в результате около трети выданных займов не возвращается». То есть если бы банки относились к выдаче автокредитов серьезнее, то рынок не показал бы роста. В сложившейся ситуации наращивать объемы производства недальновидно. «Планирование продаж и производства это не гадание на кофейной гуще, а сложный многоэтапный процесс, в рамках которого оценивается ситуация на рынке, анализируются текущие продажи и потребительский спрос, учитываются макроэкономические факторы», объясняет главный управляющий директор розничного подразделения Группы компаний «РОЛЬФ» Татьяна Луковецкая.

В итоге говорить о перспективах развития автомобильной промышленности в России надо с большой осторожностью, так как сама промышленность исчезает, уступая место промышленной сборке. К сожалению, для выправления ситуации нет никаких предпосылок: нет ни спроса, ни законодательных инициатив, которые сделали бы вливание производств иностранных концернов в наш автопром выгодным. как нет и создания фундамента, о котором говорил Стенли Рут, — создания базы для производителей автокомпонентов, с чего могло бы начаться зарождение новой отечественной автопромышленности.

■ АЛЕКСАНДР ХЛЫНОВ





Украшения

Нет более сложного занятия, чем покупать женщине украшения. Хорошо, если она любит бриллианты чистой воды большого размера. А если нет? В таком случае покупка превращается в неплохой психологический эксперимент, позволяющий понять, насколько хорошо вы друг друга знаете. В любом случае это квест, который просто интересно пройти. Да и вообще, настоящие мужчины перед такими трудностями не отступают.

ПРОФИЛЬНАЯ ВЕЩЬ



Pomellato

Эпоху 1970-х Том Вульф окрестил «Десятилетием я». Ювелирное искусство не осталось в стороне: в моде был этнографический стиль, переродившийся со временем в олицетворение попкультуры, а потом — и современного искусства. Спустя 45 лет после основания компании коллекция Pomellato 67 по-новому истолковывает дух того времени, его рокерские настроения и чувство свободы. Для коллекции выбрали два вида камней: марказит — лучистый колчедан, называемый многими историками имитацией алмаза, и синтетический гидротермальный кварц. Темный цвет и приглушенный блеск минералов подчеркивают нонконформистский дух этих украшений.

Oberig Jewelry

Украинская марка выпускает новую коллекцию. Все украшения сделаны в характерной для марки технике, имитируюшей мозаику, главным камнем по-прежнему остаются бриллианты. В этой подвеске роль контрастных материалов выполняет белое золото. Oberig Jewelry строго придерживается изначально заявленной стратегии — использовать в своих изделиях только традиционные сюжеты и узоры. Считается, что эта подвеска не только украшает, но и защищает свою хозяйку. В общем, практичный подарок.





Hermes

Далеко не самая активная в ювелирном плане марка тем не менее исправно выпускает коллекцию украшений, главная составляющая которой — эмалевые браслеты разной ширины с изображениями на тему лошадей, а также кольца для декорирования платков, кожаные браслеты, подвески и просто кольца. Тематика опять же традиционная для модного дома — конская упряжь. В этом кольце половина цепочек, если присмотреться, тоже имеет к ней самое прямое отношение. Хорошо, что непрофессионалам это не бросается в глаза: секрет для посвященных - это всегда дополнительный бонус к подарку.



Yves Saint Laurent

Ювелирная линия этого модного дома не так известна, но у Yves Saint Laurent есть весьма примечательные украшения, сделанные в соответствии с последними тенденциями. Крупные коктейльные кольца привлекают не столько размером, сколько необычным дизайном. Сегодня на ювелиров вновь обрушилась проблема середины прошлого века — как сделать за сравнительно небольшие деньги дорого выглядящее изделие. Материалы дорожают с каждым днем, поэтому мастера обратили свой благосклонный взор на полудрагоценные камни — сегодня все больше марок работает с жадеитами, аметистами, халцедонами наравне с бриллиантами и сапфирами. И Yves Saint Laurent не исключение.



ВЫ МОЖЕТЕ ОФОРМИТЬ ПОДПИСКУ ЛЮБЫМ УДОБНЫМ ДЛЯ ВАС СПОСОБОМ.

В РЕДАКЦИИ

Вы можете оплатить квитанцию, которая публикуется во всех журналах ООО «ИДР - Формат», в любом отделении Сбербанка России.

В графе «назначение платежа» укажите название журнала, на который вы хотите подписаться, и период подписки. Укажите на бланке Ваши Ф.И.О. и правильный адрес доставки.

Подписаться на журнал можно с любого месяца на полгода или на год. Оплата должна быть произведена до 10 числа предподписного месяца.

ВНИМАНИЕ!

Для подтверждения платежа необходимо отправить копию квитанции по адресу: 109544, г. Москва, ул. Б. Андроньевская, д. 17

ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

Для оформления подписки необходимо **получить счет на оплату.** Отправить заявку можно по факсу: **(495)745-8418**

Доставка журнала включена в стоимосоть подписки. В Москве и Санкт-Петербурге журналы доставляются курьерской службой. В другие населенные пункты высылаются по почте простыми бандеролями.

ТЕЛЕФОН ДЛЯ СПРАВОК:

(495) 745-8418



почтовый адрес:

000 «ИДР - Формат» 109544, Москва, ул. Большая Андроньевская, 17.

ИЗВЕЩЕНИЕ	ООО «ИДР - Формат» ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106 АКБ "РОСЕВРОБАНК" (ОАО) г. Москва БИК: 044585777							
	к/с: 30101810800000000777	КПП 774301001						
	Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки							
	Назначение платежа	Сумма, руб.						
	Оплата за журнал							
Кассир	замесяцев	в т.ч. НДС 10%						
КВИТАНЦИЯ	ООО «ИДР - Формат» ИНН 7709813351 р/с 40702810100070220106							
	АКБ "РОСЕВРОБАНК" (ОАО) г. Москва							
	БИК: 044585777							
	к/с: 30101810800000000777	КПП 774301001						
	Ф.И.О., индекс, почтовый адрес доставки							
	Назначение платежа	Сумма, руб.						
	Оплата за журнал							
Извещение	замесяцев	в т.ч. НДС 10%						

на почте

Оформляется в любом почтовом отделении России. Для этого необходимо правильно заполнить бланк абонемента. Подписные индексы всех изданий ООО «ИДР - Формат» есть в специальных каталогах: «Газеты и журналы» агентства «Роспечать», объединенном каталоге «Пресса России» и каталоге Российской прессы «Почта России».

Подписка через платежный терминал QIWI.

Уважаемые подписчики!

Подписка на журналы
«Наша Усадьба», «Пятнашки»
на 2013 год не принимается.
По всем вопросам обращайтесь
по телефону +7 495 745 84 18



Интересная жизнь в разном формате



радиционная русская ситуация бессмысленного подвига имеет, что говорить, свои преимущества: она выковывает немногих поистине бескомпромиссных борцов. Но эти борцы, как правило, мало способны к полноценному созиданию. Куда чаще они мутируют в новых савонарол. Положим, в людях, готовых выйти на площадь, особенно после долгих колебаний, борьбы с собой и прочего духовного роста, в самом деле вырабатывается некое сверхценное вещество, и только ради него крутится вся российская история. Однако есть и прагматический эффект — и он, скорее, негативен: лучших хватают, остальные всю жизнь проклинают себя. Происходит бесплодное, бесперспективное взаимное мучительство плюс мильон мазохистских терзаний — и все потому, что московской мэрии

важно поставить на своем, а оппозиция устала выслушивать разговоры о сливе протеста и не готова в очередной раз гонять людей по бульварам. Оппозиции хочется шагнуть вперед — на любую из центральных московских площадей. А этого никак нельзя допустить, хотя, казалось бы, радоваться надо, что несогласные сами в таком количестве рвутся на Лубянку.

Похоже, что обе стороны слишком боятся потерять лицо, а главное — власть недвусмысленно взяла курс на уничтожение оппозиции. Пока еще не физическое, нет, и этот процесс не должен идти чересчур быстро — оппозиции должно хватить на ближайшие годы, чтобы обвинять ее в кризисе и прочих неизбежных прелестях стагнирующего режима. Но уже ясно, что сценарий не будет отличаться от сталинского с поправкой на масштаб: всеми оппозиционерами, замышлявшими, естественно, теракты, рулили из-за рубежа. Только в тогдашней мифологии это было гестапо, а в нынешней — Гиви Таргамадзе, насквозь пародийный

персонаж, очень похожий на кремлевский проект. Впрочем, там, кажется, давно перестали считать на два хода вперед: такое Гиви вполне могло получиться и само.

Власть заинтересована не в существовании оппозиции, она вообще не очень понимает, зачем все эти экивоки вроде политических свобод, когда есть, например, здоровый прагматизм. Но власти нужен объект для борьбы, злокозненный враг, и лучше бы этот враг пребывал в подгнившем, перепуганном, вечно подвешенном состоянии, когда ему ничего нельзя, а с ним, напротив, все можно. Лучше бы постоянно ставить его перед заведомо бессмысленным моральным выбором — совершать самоубийственные поступки или длить агонию? Конец известен — все оппоненты власти должны быть назначены, рекрутированы хотя бы

из числа доверенных лиц, им и будет позволена восторженная критика. Прочие будут либо надежно заткнуты, либо вытеснены. Продлится все это благолепие, понятно, до первого кризиса, который из экономического неизбежно перерастет в политический, но каждый раз менять атмосферу в стране ценой катастрофы довольно накладно.

Вот я и думаю: игра на обострение с обеих сторон, она в этой ситуации — зло или благо? Подозреваю, что зло, поскольку запрещенный марш с неизбежными взаимными провокациями хуже разрешенного, хотя и сравнительно малочисленного шествия. Атмосфера истерии, предельной радикализации, взаимных угроз, натравливания и науськивания лишает оппозицию той спокойной уверенности, которая вообще-то естественна для людей, на которых рабо-

РЕПЛИКА

Альтернатива Лубянке

Надо избегать тех ситуаций, где нам нужно чье-либо разрешение. Надо занимать те сферы, куда власть не дотягивается, и строить там свободную Россию.



Дмитрий Быков, писатель, публицист

тает время. Вопрос не в том, пойти или не пойти на запрещенный марш, вопрос в том, как сохранить себя в адекватном состоянии и по возможности распространить это состояние максимально широко. Состояние озлобления и страха неадекватно. Вопрос в том, насколько адекватно состояние компромисса: оно ведь тоже тухловато и унизительно. Стало быть, весь вопрос сегодня в том, чтобы найти новые формы противостояния — или, как давно уже говорит автор этих строк, выстраивать альтернативу власти, выходить из-под нее; бесчисленные противостояния как раз не позволяют от нее отделаться, заставляют все время иметь ее в виду и соотноситься с ней, воспроизводя тупиковую ситуацию в который раз. Строить свою жизнь без учета власти, соприкасаясь с ней по минимуму, — вот выход для России в новом веке; тогда к моменту схлопывания так называемой вертикали у нас будет готовая альтернатива, и эта альтернатива формируется не только и не столько на площадях. Но логика борьбы неизбежно загоняет нас на

площадь — и это самоубийственная логика. В этой ситуации опасней всего прислушиваться к тем, кто громче всех повторяет: «Слили! Прогнулись! Пошли на поводу!»

Конечно, в конкретном случае, 15 декабря, пространства для маневра не было изначально. Ясно одно: в будущем надо больше думать об этом самом будущем и избегать тех ситуаций, где нам нужно чье-либо разрешение. Надо занимать те сферы, куда власть не дотягивается, и строить там альтернативную, гуманную и свободную Россию. А поскольку такой сферой является практически вся российская жизнь, от образования и медицины до патриотического воспитания, бездействие и скука нам уж точно не грозят. И победить нас на этом поле куда трудней, чем запретить выход на одну конкретную и площадь.



Москва, Пресненский Вал, 14/1 • www.samolet-bowling.ru Руководитель Службы продаж — Ирина Гусева, тел.: 8 495 234-18-18, доб. 220.





Социальный бизнес и инновации компании Hitachi создают технологии, которые помогают людям построить новое будущее. Мы придерживаемся этого принципа, разрабатывая электроинструменты, системы кондиционирования, строительную и горную технику, а также лифты и эскалаторы.

www.hitachi.ru

